



**DĚTSKÉ CENTRUM
VESKÁ**

**PLÁN PRO TRANSFORMACI
SLUŽEB A ZAŘÍZENÍ
2015 – 2020**

AKTUALIZACE 12/2018



PARDUBICKÝ KRAJ

Tento materiál je aktualizací původních
dvou plánů pro transformaci služeb a zařízení
Dětského centra Veská a
Dětského domova pro děti od 1 do 3 let Holice
a jejich již společné aktualizace 03/2017 a 12/2017.

HLAVNÍ TEZE PRO TVORBU PLÁNU

- **snížení pobytových kapacit**, zejména pro dlouhodobé pobyty dětí s ústavní výchovou
- **zkvalitnění péče** ve zbývajících pobytových kapacitách, tak aby děti v nich umístěné prožívali kvalitnější život

- formou **přiblížení běžnému životu** (deinstitucionalizace) → poskytování služby dětem v malých rodinných skupinách v samostatných domácnostech, nejlépe komunitním způsobem a stabilními týmy pracovníků

Děti nemají téměř žádný soukromý prostor, je společná kuchyň, přivykají si poměrně velkému kolektivu pracovníků i dětí, nikdy nevidí dospělého spát ani čistit si zuby, nejlépe společně s dospělým u stolu, tety se střídají ve směnách, někdy i mezi jednotlivými rodinami.

- preferencí **pobytů dětí s doprovázející blízkou osobou**
- nutně větším **prostorem pro individuální práci** s jednotlivými dětmi

Z monitoringu individuální práce vyplynulo, že dítě umístěné v zařízení je o samotě s dospělým člověkem déle než 30 minut pouze náhodně a ve výjimečných situacích např. v čekárně u lékaře.

- **zamezením vícečetných přesunů** dítěte mezi pobytovými zařízeními a rodinou

Z praxe známe případ: 4 sourozenci předškolního a mladšího školního věku – špatně fungující biologická rodina, následně pobyt s matkou v zařízení, následně pobyt ve ZDVOP bez matky, poté dvě děti zpět s matkou v běžném životě a dvěma dětem nařízená ústavní výchova do jiného zařízení, následně dvě děti opět od matky do ZDVOP a nakonec jim také byla nařízena ústavní výchova k sourozencům (to vše během pouhého 1,5 roku!). Děti tak prožívají opakovaně ztráty a přetrhávají si vazby, což se v budoucnu velmi často projevuje výchovnými problémy a neschopností vést „normální život“.

- nalezení **chybějících typů služeb**, které by měly doplnit stávající systém péče o ohrožené děti a jejich rodiny

Do zařízení našeho typu se dostávají obvykle děti z rodin, které již využívali nebo využívají nejednu z jiných služeb systému péče o ohrožení dětí a rodiny a doprovázejících organizací. Většině rodin tyto podpůrné služby pomáhají a rodina situaci s jejich pomocí zvládá. Existuje ale určité malé procento rodin, kde dochází i přes všechnu snahu a možnosti současného systému, ke skutečnosti, že děti jsou umístěny bez rodičů v pobytové zařízení. Z naší praxe pak můžeme tvrdit, že pokud by existovala intenzivnější forma práce v takové rodině, tak by bylo možné tyto pobyty omezit nebo zkrátit. Náš návrh pro tuto službu uvádíme v tomto plánu.

- pomoc zaměstnancům pobytových zařízení se ztotožněním se s nezbytnými změnami v poskytování služeb novým způsobem

V plánu navrhujeme následující konkrétní opatření:

- SNÍŽENÍ POČTU DĚTÍ VE SKUPINĚ NA 4 DĚTI, v případě sourozenecké skupiny více
- ÚPLNÉ PROSTOROVÉ A PERSONÁLNÍ ODDĚLENÍ DOMÁCNOSTÍ
- VYTVOŘENÍ SAMOSTATNÝCH STABILNÍCH PRACOVNÍCH TÝMŮ
- PODPORA INDIVIDUÁLNÍ PRÁCE S DĚTMI
- VZNIK A PODPORA NOVÝ TERÉNNÍCH SLUŽEB
- ROZŠÍŘENÍ A ROZVOJ KAPACIT PREVENTIVNÍCH A AMBULANTNÍCH SLUŽEB

Příklady předpokládaných dopadů:

- Díky intenzivním terénním službám bude možné zabránit umístění do DD, DC nebo ZDVOP u cca **30% dětí**. I s časovou dotací šest hodin denně do rodiny, bude služba levnější než pobytové služby. Dítě bude zůstat s rodičem.
- Díky individuální práci s dětmi a snížení počtu dětí ve skupině se sníží riziko citové

deprivace a výchovných problémů. Dojde k prohloubení citových vazeb, zvýší se možnost učit se nápodobou od dospělých. Prostřednictvím stabilním pracovním týmům se stane domácnost místem, kde se děti cítí bezpečně, chování i pravidla pracovníků jsou jednotná a předvídatelná.

Zjištění:

Zásadním rozdílem mezi transformací našich zařízení a domovů pro osoby se zdravotním postižením je fakt, že v dětských domovech a centrech nelze snižovat míru podpory. Z povahy péče o děti (nezletilé osoby) je nutné garantovat jejich 24hodinové zajištění. Právě z tohoto jasného a praktického důvodu nelze, i přes snížení kapacity dětských domovů, očekávat zásadní úspory. Prostředky vynaložené ve prospěch individuální práce s dětmi a na „standardizaci“ jim poskytovaných služeb, se vrátí prostřednictvím jejich radikálně se zvýšených kompetencí pro samostatný život, snížením potřeby dlouhodobých navazujících služeb a snížením míry delikventního chování. Především však umožní ohroženým a znevýhodněným dětem rovnocenný start do života.

PRÁCE NA PLÁNU

VESKÁ 2015 – 2016

Tvorba našeho plánu trvala 13 měsíců. Pracovali jsme na něm v deseti členném týmu, který byl během celého procesu stabilní a jeho složení je uvedeno v příloze číslo 1. O průběhu naší práce byli průběžně informováni všichni zaměstnanci. Naším externím konzultantem byl pan Mgr. Radek Rosenberger, který nás metodicky vedl a dával nám všem cenné impulzy a podněty k vlastní práci. Jeho pohled „z venku“ byl pro celý proces přínosem a pro nás osobně obohacím. Scházeli jsme se pravidelně 2x měsíčně a v mezidobí jsme samostatně pracovali na jednotlivých aktivitách plánu. Z počátku jsme si nejprve museli osvojit „protransformační“ teze a myšlenky, ztotožnit se s nimi a následně jsme mohli rozpracovávat vlastní body a aktivity celého plánu.

V zařízení pracovala také externí konzultantka pro práci s dětmi Bc. Lenka Trunečková. Komunikovala a scházela se s dětmi i dospělými klienty zařízení, kteří u nás byli v době tvorby plánu umístění. Její zjištění a výstupy pro nás byly velmi dobrou a užitečnou inspirací, některé skutečnosti jsme uvedli do praxe ihned, některé jsme použili do našeho plánu.

Důležitou aktivitou byla možnost vzdělávání všech zaměstnanců. Aktivně se ho účastnili a hodnotili jej velice kladně.

HOLICE 2015 – 2016

Tvorba našeho plánu trvala 13 měsíců. Pracovali jsme na něm v šesti členném týmu, který byl během celého procesu stabilní a jeho složení je uvedeno v příloze číslo 1. O průběhu naší práce byli průběžně informováni všichni zaměstnanci, a do některých aktivit byli i všichni zapojeni. Naší externí konzultantkou byla paní Mgr. Kateřina Drábková Bíbusová, která nás metodicky vedla a dávala nám všem cenné impulzy a podněty k vlastní práci. Její pohled „z venku“ byl pro celý proces přínosem a pro nás osobně obohacím. Scházeli jsme se pravidelně 2x měsíčně a v mezidobí jsme na aktivitách plánu pracovali samostatně. Z počátku jsme si nejprve museli osvojit „protransformační“ teze a myšlenky, ztotožnit se s nimi a následně jsme mohli rozpracovávat vlastní body a aktivity celého plánu.

V zařízení pracoval také externí konzultant pro práci s dětmi Bc. Ondřej Mítina. Komunikoval a scházel se s dětmi, které byly u nás v době tvorby plánu umístěné. Jeho zjištění a výstupy pro nás byly velmi dobrou inspirací, některé skutečnosti jsme uvedli do praxe ihned, některé jsme použili do našeho plánu.

Důležitou aktivitou byla možnost vzdělávání všech zaměstnanců. Aktivně se ho účastnili a hodnotili jej velice kladně.

SPOLEČNÝ TÝM 2016 – 2017

V návazném období jsme v týmu složeném z pracovníků obou středisek. Obvykle se schůzek týmu, které se konaly jednou za týden maximálně za 14 dní, účastnilo 6 – 10 pracovníků, dle probíraného tématu. Naší externí konzultantkou byla nadále paní Mgr. Kateřina Drábková Bíbusová. Pracovali jsme zejména na metodikách naší práce, našich služeb. Zcela jsme změnil pohled na naši dokumentaci a záznamy, které o dítěti v zařízení vedeme. Nově budou naše záznamy a postupy více reflektovat individuální přístup a naplnění konkrétních cílů jednotlivých dětí. Během projektu se podařilo aktualizovat postupy pro domácnosti ve ZDVOP a děti v nich umístěné. Tyto pak jsem paralelně použít pro ostatní pobytové služby. Pracovníci v Holicích tvoří dokumentaci pro Terénní službu a ve Veské pro Stacionář.

V zařízení pracoval také externí konzultant pro práci s dětmi Bc. Jakub Truneček. Komunikoval a scházel se s dětmi, které byly u nás v době tvorby plánu umístěné. Jeho zjištění a výstupy pro nás byly velmi dobrou inspirací, některé skutečnosti jsme uvedli do praxe ihned, některé jsme použili do našeho plánu.

Důležitou aktivitou byla možnost pokračovat ve vzdělávání všech zaměstnanců. Aktivně se ho účastnili a hodnotili jej kladně.

SPOLEČNÝ TÝM 2017

Během podzimu jsme finalizovali v týmu zejména materiál nazývaný průvodce zařízením. Tento má 3 části. První je průvodcem pobytu pro umístěné děti ve ZDVOP a zároveň základním manuálem pro pracovníky zejména ve smyslu aktivit do kterých jsou děti zapojovány. Druhý dokument je průvodce pobytem pro zaměstnance, je to souhrn veškerých podkladů pro pobyt dítěte. Ve třetí složce jsou pak dokumenty, které se týkají hlavně personálních záležitostí ve ZDVOP. Součástí materiálů jsou i ilustrativní práva a povinnosti umístěného dítěte, které jsou vytvořeny zejména z fotek příslušných situací.

SPOLEČNÝ TÝM 2018

V roce 2018 jsme se zaměřili na zdravotní činnosti a na individuální přístup. Inovovali jsme kompletně elektronickou dokumentaci, kam jsou zaznamenávány údaje o průběhu pobytu a péče ve všech poskytovaných službách. Elektronickou evidenci máme programovanou na míru a její součástí jsou i individuální plány včetně vyhodnocování a sledování potřeb dětí. Podařilo se nám získat registraci zdravotních služeb v domácí péči, což je významný krok dopředu. Navíc díky zřizovateli proběhla rekonstrukce hlavní budovy ve Veské, kdy došlo k výměně oken, zateplení budovy, přístavbě výtahu, vznikl společenský prostor a bylo zbudováno bezbariérové sociální zařízení. Všechny tyto zmiňované inovace pomohou dalšímu rozvoji zařízení. Rok 2018 byl také ve znamení úbytku dětí umísťovaných do ZDVOP, což bylo částečně způsobeno novou, avšak kontroverzní metodikou MPSV. Čím méně je tato naše služba potřeba, tím lépe, ale na druhou stranu zůstává otázka, zda některé děti nezůstávají v domácím někdy až poškozujícím prostředí přesprátiš dlouho. Společně s konzultantkou Kateřinou Drábkovou jsme pokračovali v tvorbě metodik a postupů pro chod samostatných domácností a pro zajištění maximálního individuálního přístupu.

Tým pro tvorbu transformačního plánu

Transformační plán aktualizace k 31. 12. 2018

Data aktualizovaná k 31. 12. 2018 oproti stavu k 31. 12. 2017 jsou uvedena zelenou barvou.

1. Stav k datu 31. 12. 2018

Zařízení, které je předmětem transformace

název zařízení	DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ
právní forma	PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE
IČ	.00190543
statutární zástupce	Mgr. MARKÉTA TAUBEROVÁ
adresa	VESKÁ 21, 533 51 SEZEMICE
internetová adresa	www.dcveska.cz
e-mail	info@dcveska.cz
telefon	466934001
zřizovatel organizace	PARDUBICKÝ KRAJ

Součásti zařízení (pokud je služeb více, zkopírujte tabulku a pro každou službu ji vyplňte zvlášť)

druh služby	Zdravotnické zařízení (=Dětský domov pro děti do 3 let věku)		
cílová skupina (včetně specifik)	• děti s vyšší mírou podpory, vyžadující obvykle dlouhodobou zdravotní, lékařskou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči (umístěné samostatně nebo s doprovodem osoby blízké), • děti s nařízenou ústavní výchovou (umístěné samostatně, nebo nezletilé maminky se svým dítětem), • děti bez potřeby podpory umístěné s rodičem, který potřebuje podporu a jsou u něj zdravotně-sociální důvody přijetí (například edukace v péči o novorozence, diagnostika rodičovských kompetencí, záchvát rodiče, psychiatrická diagnóza nebo jiný hendikep rodiče.		
registrační identifikátor (IZO)	registrovaná kapacita -----		
kapacita deklarovaná u zřizovatele	Viz tabulka kapacita		
uživatelé služby¹			
počet uživatelů celkem (vždy Veská + Holice)		z toho děti od 0 do 3 let	
16 + 7 15 + 6		10 + 1 6 + 1	
z toho děti od 3 do 15 let		z toho děti od 15 do 18 (19) let	

5 + 6 8 + 5		1 + 0 1 + 0			
z toho zletilé osoby na základě Smlouvy o pobytu		-----			
počet uživatelů umístěných na základě rozhodnutí soudu o ústavní výchově		4 + 7 6 + 6			
počet uživatelů umístěných na základě předběžného opatření o náhradní výchovné péči		2 + 0 1 + 0			
počet uživatelů umístěných na základě žádosti zákonného zástupce		10 + 0 8 + 0			
ostatní ² společné pobyty dítěte s doprovázející osobou		3 rodiny v areálu Veská (3 matky + 4 děti) 4 rodiny v bytech v komunitě (4 matky + 9 dětí)			
specifické potřeby uživatelů služby ³					
vzdělávací (druh)		sociální (druh)			
zdravotní (druh)					
<u>Děti do 6ti let nebo předškolní</u> stimulace psychomotorického vývoje novorozence a kojence, podpora vzniku a upevnění citové vazby, stimulace psychomotorického vývoje a vzdělávání batolete, denní stacionář, mateřská škola, předškolní vzdělávání, stimulace psychomotorického vývoje a vzdělávání dítěte se speciálními potřebami a těžkou mentální a psychomotorickou retardací, bazální stimulace, stimulace ve snoezelen, spolupráce s ranou péčí, logopedie, kroužky <u>Děti 6 – 18 (školní docházka)</u> docházka do ZŠ, docházka do ZŠ praktická, docházka do ZŠ speciální, asistent osobní, asistent pedagoga, kroužky ve škole, kroužek organizovaný mimo školu, pedagogicko psychologická poradna, speciálně pedagogické centrum, logopedie		<u>Kontakt s rodinou:</u> každodenní kontakt mají děti společných pobyků, telefonický kontakt pravidelný s blízkou osobou, pravidelné návštěvy rodinných příslušníků (alespoň 1x týdně), hostitelská péče, dobrovolníci, kontakt s vrstevníky mimo zařízení, sociální poradenství rodiče umístěného s dítětem (doprovod k jednání u soudu, na Policii ČR, v občanské poradně, v azylovém domě, doprovod na případovou konferenci, koutek na své osobní věci, psychologická pomoc, stabilní tým pečovatелů + mužský vzor, podíl na rozhodování o životě, kontakt s vnějším prostředím (mimo areál zařízení), snaha o umístění do rodiny kanisterapie a další zooterapie, podpora psychologa, psychologická terapie		<u>Potřeba specialistů:</u> základní zdravotní péče včetně prevence a očkování a léčby akutního onemocnění, léčba chronického onemocnění dítěte, řešení chronického onemocnění umístěného rodiče, psychiatr, ortoped, neurolog, oční, zubní, kardiolog, ORL, dětský chirurg, neurochirurg, nefrolog, endokrinolog, gynekolog, diabetolog, hematolog, Centrum pro očkování, Centrum metabolických vad, genetika, gastroenterolog, popáleninové centrum kožní, infekční, foniatr, ošetřovatelská péče, intenzivní fyzioterapie, <u>Dodržování léčebného režimu:</u> podávání léků,	

² Popište specifikum skupiny uživatelů

³ Data získaná z hodnocení potřeb jednotlivých uživatelů služby.

		prevence a ošetřování dekubitů – polohování, převazy, zajištění dýchacích cest – odsávání, inhalace, péče o dutinu ústní, aplikace speciálních zdravotních pomůcek (ortopedické, oční, ..) <u>Poruchy příjmu potravy:</u> podávání stravy do PEG, péče o PEG, sondování a podávání stravy nasogastrickou sondou, <u>Typy postižení:</u> metabolické poruchy, vrozené vývojové vady, porucha termoregulace, smyslová postižení, mentální retardace, tělesné postižení, kombinované postižení <u>Potřeba pomůcek:</u> monitor dechu, vyhřívaná podložka, antidekubitární podložka, oxymetr, polohovací lůžko, lůžko s vyššími postranicemi sprchovací lůžko, kyslíková terapie, zvlhčovač, inhalátor, odsávačka, sondy, cévky, pomůcky které zvýší bezpečí nebo sníží rizika spojená s onemocněním, speciální kočárek speciální autosedačka zvedák i s váhou		
právní postavení dospělých uživatelů -----				
svěprávní		omezení ve svěprávnosti		
-----		-----		
opatrovnictví				
veřejný opatrovník	rodinný příslušník	poskytovatel služby (zaměstnanec za organizaci)	zaměstnanec poskytovatele služby (jako fyzická osoba)	někdo jiný

4 Dle současné legislativy.
5 Podíl celkových nákladů a průměrného skutečného počtu uživatelů za měsíc.
6 Podíl celkových nákladů a registrované kapacity.
7 Podíl celkových nákladů a „lůžkodnů“ – dny skutečné přítomnosti v domově (od skutečného průměrného
počtu uživatelů za měsíc jsou odečteny dny nepřítomnosti uživatelů, kdy jim není poskytována žádná služba
– např. pobyt doma, v nemocnici, na koleji či internátě. Netýká se dovolených s doprovodem pracovníků
domova).
8 Použijte data z analýz.

	Pardubice a Chrudim pro společné pobyty. STŘEDISKO STAROHOLICKÁ V Holicích je stále ještě jedna sourozenecká skupina s nařízenou ústavní výchovou, proto je ještě zde poskytována služba dětského domova do 3 let. Jedná se zde o jednopodlažní budovu s garáží v zahradě. Objekt slouží jako pobytové zařízení, stravovací zařízení a technické zázemí. Technický stav budovy je hodnocen jako dobrý bez potřeby dalších investic. Budova nemá bezbariérový přístup, koupelny a toalety nejsou přizpůsobeny vozíčkářům. Vytápění je centrální, topným médiem je zemní plyn. Objekt je napojen na veřejný vodovod a kanalizaci. V zahradě jsou herní prvky pro děti, bazén, zahrádka a záhonky a také vrostlé stromy.
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	STŘEDISKO VESKÁ Areál zařízení – v obci Veská (počet obyvatel 940), která správně spadá pod město Sezemice (počet obyvatel 3600). Do Veské zajíždí ve všední dny městská hromadná doprava z Pardubic i klasická autobusová doprava. Veškeré potřebné služby jsou dostupné v Sezemících (3 km), případně v Pardubicích (10km) Pronajaté byty v PARDUBICÍCH jsou o velikosti – garsoniéra, 2+kk a 3+1, v lokalitě Polabiny. Dopravní dostupnost i spektrum služeb je naprosto bezproblémová. Pronajaté byty v Chrudimi jsou v lokalitě pod autobusovým nádražím, jeden je ve velikosti 2+kk a jeden 1+1 a jsou ve stejném domě. STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Zařízení se nalézá cca 2 kilometry od centra města v části Staré Holice (č.p. 354). Dopravní dostupnost zařízení lze oproti dalšímu zařízení Pardubického kraje ve stejném městě (Dětský domov Holice) hodnotit jako mírně horší. Vozový park zařízení je hodnocen jako dobrý, bez potřeby dalších investic. Autobusová zastávka je vzdálena 0,5 km. V obci je veškerá potřebná infrastruktura a služby.
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic) ⁹	STŘEDISKO VESKÁ Hlavní budova z 50. let 20 století a obě vedlejší budovy z 20. let 20. století prošly postupnými úpravami a rekonstrukcemi, jejich stav je dobrý, pro rozvoj zdravotních služeb by bylo třeba v hlavní budově vybudovat výtah a upravit sociální zařízení bezbariérově, v souvislosti s tím by pak mohla být budova zateplena a vyměněna okna. Je připraveno pro rok 2018. Realizace proběhla skutečně v roce 2018. STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Objekt byl zřízen v 50. letech, budova postavena v letech 1949 – 1951. Technický stav budovy je hodnocen jako dobrý bez potřeby dalších investic. Obytné prostory byly v roce 2016 a 2017 upraveny tak, že jsou zde 3 samostatné bytové jednotky. Pouze jedna koupelna a jedna kuchyně vyžaduje v budoucnu rekonstrukci.
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Součástí rekonstrukce hlavní budovy ve Veské bylo kromě dostavby výtahu i zateplení a výměna oken, jednalo se o projekt Realizace úspor energie – Dětské centrum Veská, hlavní budova, projekt byl spolufinancován Evropskou unií, Fondem

	soudržnosti v rámci Operačního programu Životní prostředí – udržitelnost projektu 5 let.		
památková ochrana a jiné	-----		
Celkem počet pokojů	Pokoje 1 lůžko	2 lůžka	3 a více lůžek
STŘEDISKO VESKÁ Celkem 21 míst v 11 pokojích			
Oddělení Duhový korálek (hlavní budova) 10 míst pro děti	2	3	
Domácnost Červený korálek (byt s jedním dětským pokojem v levé vedlejší budově) 4 místa pro děti			1
Pokoje pro pobyt dětí s doprovodem včetně nezletilých matek s ústavní výchovou se svými dětmi <i>Uváděn počet rodičů a dětí může být různý počet (od 1 např až do 7)</i> minimálně 7 míst pro děti	4	1	
STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Celkem 6 míst ve 2 pokojích			
Domácnost Lvíčata (byt se dvěma dětskými pokoji)			2
KOMUNITA PARDUBICE, CHRUDIM			
Byty v komunitě pro zácvikové pobyty 4 byty	1x 1+kk, 2x 1+1, 1x 2+kk (společné pobyty mohou být v různé sestavě od rodiny minimální, jeden dospělý + jedno dítě, největší rodina pak byla 1 dospělá + 6 dětí)		
další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti apod.)	STŘEDISKO VESKÁ Duhový korálek Oddělení je určeno pro dlouhodobé pobyty dětí se specifickým zdravotními potřebami a pro respitní pobyty dětí se specifickými potřebami. Dětem slouží 5 pokojů, dvě herny (obývací) vybavené hračkami, televizí, přehrávačem. Pokoje i herny jsou oddělené skleněnou stěnou. Je zde samostatný pokoj pro předškolní děti. Na každém pokoji je umyvadlo, kojenecká vana a stoleček pro stravování mobilních dětí. Další stravovací prostor je na chodbě celého oddělení. Na oddělení je samostatná nově vybudovaná koupelna, kde je vana, umyvadlo a mobilní sprchovací lůžko.		

Domácnost Červený korálek

V samostatném bytě v levé vedlejší budově je rodinná domácnost s ložnicí pro maximálně 4 děti. Obývací je spojený s jídelnou, předělený knihovnou, dále je zde kompletně zařízená kuchyň se sporákem, WC, koupelna s pračkou a sušičkou a vana.

Pokoje v hlavní budově

~~Jeden pokoj pro maximálně 2 děti s jedním rodičem s umyvadlem.~~
zrušen 2018.

Druhý pokoj pro maximálně 2 děti s rodičem nebo dvě děti se dvěma rodiči s umyvadlem, kojeneckou vanou.

Pro oba pokoje je společná vybavená kuchyň s jídelním stolem, sociální zařízení, koupelna s vanou a pračkou.

Oddělení Trojlístek – Pravá vedlejší budova, 2 nadzemní podlaží

Je to samostatné ubytování pro komunitní způsob soužití. V podkroví se nachází:

Jeden dvojlůžkový pokoj maximálně pro jedno dítě s jedním rodičem.

Dva větší pokoje pro vícečetnou sourozeneckou skupinu s rodičem nebo dva rodiče, každý se svým dítětem.

Dále se zde nachází obývací pokoj s odděleným hracím prostorem pro děti, kompletně vybavená společná kuchyň se zamykacími skříňkami a velkým jídelním stolem.

Společná koupelna s pračkou a vanou, společné WC.

Ke Trojlístku patří i vstupní chodba v 1. nadzemním podlaží, kde je věšák na šaty a botník.

Terapeutické prostory – Pravá vedlejší budova

senzomotorická místnost - terapeutická relaxační místnost pro využití metody snoezelen,

dílna – prostor s vybavením pro manuální terapeutickou činnost (tvoření)

Denní stacionář – Veselý domeček

Jde o prostor v přízemí pravé vedlejší budovy, kde je umístěno oddělení pro denní pobyt dětí, kde se pracuje formou předškolního vzdělávání. Je určeno dětem ze ZZ, ZDVOP a děti přijatých na denní pobyt do stacionáře z běžné komunity (integrace dětí).

Prostor Zelený korálek

~~Jde o prostor, kde jsou na denním pobytu děti cca do 2,5 let z ostatních domácností. Maximálně o 3 děti se stará jedna stabilní pracovnice.~~

zrušen 2018, prostor byl během roku využit z důvodu rekonstrukce budovy pro Duhový korálek.

Ambulance

Lékařská ambulance je v 1. patře hlavní budovy.

Rehabilitace

	Prostory pro práci fyzioterapeutek jsou v 1. patře hlavní budovy. STŘEDISKO STAROHOLCKÁ Domácnost Lvičata Domácnost je tvořena obývacím prostorem s kuchyní, kuchyňskou linkou, jídelním koutem, dvěma dětskými pokoji, koupelnou, WC a předsíní. Do domácnosti se vstupuje samostatným vchodem. Domácnost má vlastní pračku i ostatní běžné vybavení. Prostor Dráčata Samostatná herna v centrální části budovy je určena pro denní pobyt dětí z jednotlivých domácností („jako ve školce“). Tráví zde čas děti, které nechodí do školy či běžné školky. Vyšetřovna Je v přízemí hlavní budovy v centrální části. Rehabilitace Prostory pro práci fyzioterapeutek jsou v přední části hlavní budovy za kuchyní.
vlastník objektu	Hlavní areály - Pardubický kraj Byty – město Pardubice, Chrudim

Součástí zařízení (pokud je služeb více, zkopírujte tabulku a pro každou službu ji vyplňte zvlášť)

druh služby	Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc	
cílová skupina (včetně specifik)	Děti, jsou-li porušována a ohrožována jejich práva a svobody definované v Listině základních práv a svobod, děti v ohrožení, vyžadující okamžitou pomoc	
registrační identifikátor (IZO)	registrovaná kapacita	
kapacita deklarovaná u zřizovatele	28 lůžek pro děti (24 přechodně z důvodu obsazení jedné domácnosti dětmi s ústavní výchovou)	
uživatelé služby¹⁰		
počet uživatelů celkem (vždy Veská + Holice)	z toho děti od 4 0 do 3 let	
12 + 7 9 + 5	5 + 1 0 + 0	
z toho děti od 3 do 15 let	z toho děti od 15 do 18 (19) let	
5 + 6 8 + 4	2 + 0 1 + 1	
z toho zletilé osoby na základě Smlouvy o pobytu	-----	
počet uživatelů umístěných na základě rozhodnutí soudu o ústavní výchově	-----	
počet uživatelů umístěných na základě předběžného opatření o náhradní výchovné péči	4 + 2 3 + 5	
počet uživatelů umístěných na základě žádosti zákonného zástupce	7 + 3 5 + 0	
ostatní ¹¹	1 + 2 1 + 0 žádost OSPOD (či žádost dítěte) se souhlasem osoby odpovědné za výchovu	
specifické potřeby uživatelů služby ¹²		
vzdělávací (druh)	sociální (druh)	zdravotní (druh)
<u>Děti do 6ti let nebo předškolní</u>	<u>Kontakt s rodinou:</u>	<u>Zdravotní péče:</u>
stimulace PMV novorozence a kojence stimulace PMV a vzdělávání batolete předškolní vzdělávání stimulace PMV a vzdělávání dítěte	každodenní kontakt se sourozenci (společný pobyt) telefonický kontakt s blízkou osobou pravidelné návštěvy rodinných příslušníků	Děti zůstávají v péči svého registrujícího lékaře. Lékařka a zaměstnanci zařízení zajišťují základní lékařskou a ošetrovatelskou péči při akutních onemocnění dětí.

¹⁰ Pro proces transformace je nutná detailní analýza uživatelů služby, zde jsou uvedeny pouze vybrané údaje.

¹¹ Popište specifikum skupiny uživatelů

¹² Data získaná z hodnocení potřeb jednotlivých uživatelů služby.

se speciálními potřebami bazální stimulace stimulace ve snoezelen raná péče logopedie kroužky Děti 6 – 18 (školní docházka) ZŠ, ZŠ praktická, ZŠ speciální, SŠ, kroužky ve škole kroužek organizovaný mimo školu PPP, SPC, logopedie Vysvětlivky PMV – psychomotorický vývoj PPP pedagogicko psychologická poradna SPC speciálně pedagogické centrum PMR psychomotorická retardace	(alespoň 1x týdně) sociální poradenství doprovodu k jednání u OS, Policie ČR, doprovod na případovou konferenci kontakt s vrstevníky mimo zařízení <u>všechny děti:</u> koutek na své osobní věci možnost psychologické pomoci stabilní tým pečovatелů + mužský vzor podíl na rozhodování o životě kontakt s vnějším prostředím (mimo areál zařízení) návrat domů (zejména společné pobyty s rodiči) náhradní rodinu (děti s ústavní výchovou) kanisterapie, zooterapie biblioterapie podpora psychologa psychologická terapie návrat domů nebo náhradní rodinu	Při chronickém onemocnění dětí zajišťují dohled nad léčebným režimem dítěte. U dětí jsou řešeny nedostatky v preventivní péči a zajišťuje se vhodná odborná péče. Zajišťujeme například Stomatologická péče a prevence intenzivní fyzioterapie zanedbané povinné očkování dítě se specifickými potřebami		
právní postavení dospělých uživatelů				
svěprávní		omezení ve svéprávnosti		
-----		-----		
opatrovnictví				
veřejný opatrovník	rodinný příslušník	poskytovatel služby (zaměstnanec za organizaci)	zaměstnanec poskytovatele služby (jako fyzická osoba)	někdo jiný
-----	-----	-----	-----	-----
personální zajištění služby (počet / úvazek) bez DPČ, DPP a OON podrobně viz. příloha č.2 a 3				

celkový počet úvazků k 31.12.2017 úvazků k 31.12.2018	mzdové náklady k 31.12.2017 úvazků k 31.12.2018	celkový počet úvazků k 31.12.2020	mzdové náklady k 31.12.2020 ¹³
42,0 38,5	Viz tabulka nákladů na konci tohoto formuláře	40,0	Viz tabulka nákladů na konci tohoto formuláře
náklady na provoz služby k 31.12.2017 k 31. 12. 2018			
celkem za rok	měsíční přepočtené na jednoho uživatele ¹⁴	měsíční na jednoho uživatele dle registrované kapacity ¹⁵	měsíční na jednoho uživatele dle obloženosti ¹⁶
Viz tabulka nákladů na konci tohoto formuláře			
objekty, kde je služba poskytována¹⁷			
charakter objektu (popis budovy a areálu)	STŘEDISKO VESKÁ Zařízení je umístěno v obci Veská, na oploceném pozemku. Vlastní služba je poskytována v hlavní dvoukřídlé jednopodlažní budově s podkrovím. Zde jsou 2 domácnosti pro ZDVOP, návštěvní místnost, konzultační místnost a herna pro muzikoterapii vybavená interaktivní smart tabulí. Dále je pro tuto službu určen pokoj pro nezletilou matku se svým dítětem ve ZDVOP nebo pokoj na Duhovém korálku. Ve vedlejší budově je také terapeutická senzomotorická místnost a denní stacionář, který je využíván dětmi ve ZDVOP. Dále je zázemí (THP provozy) umístěno v další vedlejší budově. Na pozemku jsou dále komunikace, les, zahrada, dvě dětská hřiště, zpevněná asfaltová plocha, altány, sklad potravin a garáž se skladem. Budova neměla bezbariérové sociální zázemí, to bylo zbudováno během roku 2018 (výťah, bezbariérové WC, nákup zvedáku). STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Zařízení je umístěno ve městě Holice. Jedná se o jednopodlažní budovu s garáží v zahradě s celkovou výměrou 6 006 m². Objekt slouží jako pobytové zařízení, stravovací zařízení a technické zázemí. Technický stav budovy je hodnocen jako dobrý bez potřeby dalších investic. Budova nemá bezbariérový přístup, koupelny a toalety nejsou přizpůsobeny vozíčkářům. Vytápění je centrální, topným médiem je zemní plyn. Objekt je napojen na veřejný		

¹³

¹⁴ Podíl celkových nákladů a průměrného skutečného počtu uživatelů za měsíc.

¹⁵ Podíl celkových nákladů a registrované kapacity.

¹⁶ Podíl celkových nákladů a „lůžkodnů“ – dny skutečné přítomnosti v domově (od skutečného průměrného počtu

uživatelů za měsíc jsou odečteny dny nepřítomnosti uživatelů, kdy jim není poskytována žádná služba

– např.

pobyt doma, v nemocnici, na koleji či internátě. Netýká se dovolených s doprovodem pracovníků domova).

¹⁷

	vodovod a kanalizaci. V zahradě jsou herní prvky pro děti, zahrádka a záhonky a také vrostlé stromy. KOMUNITA – 2 byty Domácnost Pardubice – byt je součástí běžného panelového domu v Pardubicích v části Stavařov. Je ve čtvrtém patře. Organizačně spadá pod Středisko Veská. Domácnost Vysoké Mýto – byt je součástí běžného panelového domu ve Vysokém Mýtě. Je ve třetím patře. Organizačně spadá pod Středisko Staroholická.
umístění v lokalitě (velikost obce, návaznost na okolí, dostupnost veřejných služeb, dopravní dostupnost)	STŘEDISKO VESKÁ Areál zařízení – v obci Veská (počet obyvatel 940), která správně spadá pod město Sezemice (počet obyvatel 3600). Do Veské zajíždí ve všední dny městská hromadná doprava z Pardubic i klasická autobusová doprava. Veškeré potřebné služby jsou dostupné v Sezemících (3 km), případně v Pardubicích (10km). O víkendu lze využít autobus ze zastávky Zminný (cca 1 km). STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Areál se nalézá cca 2 kilometry od centra města v části Staré Holice (č.p. 354). Dopravní dostupnost zařízení lze oproti dalšímu zařízení Pardubického kraje ve stejném městě (Dětský domov Holice) hodnotit jako mírně horší. Vozový park zařízení je hodnocen jako dobrý, bez potřeby dalších investic. Autobusová zastávka je vzdálena 0,5 km. V obci je veškerá potřebná infrastruktura a služby. KOMUNITA Stavařov se nalézá v severní části města, dostupnost dopravy i infrastruktury odpovídá běžnému sídlišti. Byt ve VM se nalézá ve východní klidné části města, dostupnost dopravy i infrastruktury odpovídá běžnému sídlišti.
stav objektu (stáří, stav nemovitostí z pohledu potřebnosti investic) ¹⁸	STŘEDISKO VESKÁ Hlavní budova z 50. let 20 století prošla postupnými úpravami a rekonstrukcemi, její stav je dobrý, Budova by mohla být zateplena a vyměněna okna. Odhad ceny bude ve zpracovávané projektové dokumentaci. STŘEDISKO STAROHOLICKÁ Objekt byl zřízen v 50. letech, budova postavena v letech 1949 – 1951. Technický stav budovy je hodnocen jako dobrý bez potřeby dalších investic. KOMUNITA Byty byly předány po rekonstrukci, je třeba je udržovat v takovém stavu.
závazek udržitelnosti investic (zdroj, doba trvání – do kdy platí)	Součástí rekonstrukce hlavní budovy ve Veské bylo kromě dostavby výtahu i zateplení a výměna oken, jednalo se o projekt Realizace úspor energie – Dětské centrum Veská, hlavní

	budova, projekt byl spolufinancován Evropskou unií, Fondem soudržnosti v rámci Operačního programu Životní prostředí – udržitelnost projektu 5 let.		
památková ochrana a jiné	-----		
Celkem počet pokojů	pokoje 1 lůžko	2 lůžka	3 a více lůžek
STŘEDISKO VESKÁ Celkem 12 míst variabilně			
Domácnost Žlutý korálek 4 – 6 míst		4	4
Domácnost Modrý korálek 3 místa			1
Domácnost Oranžový korálek 3 - 4 míst			1
Domácnost pro nezletilou matku s dítětem 2 místa		1	
Domácnost Duhový korálek 2 místa		1	
STŘEDISKO STAROHOLICKÁ 12 míst 8 míst			
Domácnost Sovičky 4 místa		2	
Domácnost Mevíďata 4 místa			1
Domácnost Lvičata zatím v režimu ZZ 4 místa			
KOMUNITA Byt Pardubice 3+1 4 místa		2	
KOMUNITA Byt Vysoké Mýto 3+1 4 místa		2	

další dispozice, které ovlivňují kvalitu života a práva uživatelů (společné stravovací místnosti, společné hygienické zázemí, rodinné buňky/domácnosti apod.)

STŘEDISKO VESKÁ

Žlutý korálek

~~Určeno pro velké sourozenecké skupiny.~~

~~2. nadzemní podlaží hlavní budovy.~~

~~Obývací pokoj s jídelním stolem pro předškolní děti.~~

~~Dvě ložnice pro max. 6 míst. Dále kompletně zařízená kuchyň se sporákem a troubou, koupelna se záchody a umyvadly pro předškolní děti, vana, sprchový kout.~~

~~Při vstupu na obě buňky je umístěná šatna dětí. Dlouhá chodba odděluje obě rodinné buňky. Na konci chodby je umístěný pokoj pro personál. Bude zbudováno samostatné WC.~~

Modrý korálek

1. nadzemní podlaží hlavní budovy.

Obývací pokoj s TV spojený s kuchyní s vařičem.

Ložnice pro 3 děti, zamykací skřínky, pracovní stůl pro každé dítě, nástěnky.

Koupelna s WC s pračkou.

Oranžový korálek

1. nadzemní podlaží hlavní budovy.

Obývací pokoj s TV spojený s kuchyní s vařičem a troubou.

Ložnice pro 3 - 4 děti, zamykací skřínky, pracovní stůl pro každé dítě, nástěnky.

Koupelna s WC s pračkou.

Společným prostorem pro obě rodinné buňky je chodba se zrcadly, předsínovou stěnou a skříněmi.

Pokoj pro nezletilou matku se svým dítětem

Dvojlůžkový pokoj je umístěný v 1. patře hlavní budovy.

V dalších prostorách se nachází obývací pokoj s odděleným hracím prostorem pro děti a jídelním koutem kompletně vybavená společná kuchyň se skřínkami a stolem.

Společná koupelna s pračkou a vanou, společné WC.

Ostatní prostory viz zdravotnické zařízení

STŘEDISKO STAROHOLICKÁ

Domácnost Sovičky

Domácnost je tvořena obývacím prostorem s kuchyní, kuchyňskou linkou, jídelním koutem, dvěma dětskými pokoji, koupelnou, WC a předsíní. Do domácnosti se vstupuje samostatným vchodem.

Domácnost má vlastní pračku i ostatní běžné vybavení.

Domácnost Medvíďata

Domácnost je tvořena obývacím prostorem s kuchyní, kuchyňskou linkou, jídelním koutem, jedním dětským pokojem, koupelnou, WC a předsíní. Do domácnosti se vstupuje samostatným vchodem.

Domácnost má vlastní pračku i ostatní běžné vybavení.

Ostatní prostory viz zdravotnické zařízení

KOMUNITA

	Domácnost bytu 3+1 je běžně vybavena, je zde obývací pokoj s jídelním koutem, dva dětské pokoje, kuchyně, koupelna, WC, předsíň.
vlastník objektu	Hlavní areál - Pardubický kraj Byt – město Pardubice

KOMENTÁŘE

K 31. 12. 2017 mělo zařízení vydané **pověření k výkonu sociálně-právní ochrany dětí podle zákona 359/1999 Sb. ve znění pozdějších předpisů k:**

- **uzavírání dohod o výkonu pěstounské péče podle § 47b**
- poskytování výchovné a poradenské péče osobě pečující, s níž pověřená osoba uzavřela dohodu o výkonu pěstounské péče (§ 47b) při výkonu pěstounské péče a sledování výkonu pěstounské péče; pokud osoba pečující o tuto službu požádá, je pověřená osoba povinna výchovnou a poradenskou péči poskytnout.

Zařízená však službu zatím nezačalo poskytovat, měli jsme uzavřenou žádnou dohodu.

Během ledna zažádá zařízení o zrušení tohoto pověření.

K 31. 12. 2015 mělo zařízení podanou žádost na MPSV o registraci dětské skupiny pro 12 dětí.

Dětskou skupinu jsme nezačali provozovat, zatím se neuvolnily vhodné prostory, zažádali jsme v roce 2017 o zrušení registrace dětské skupiny.

SWOT analýza – Dětské centrum Veská

SILNÉ STRÁNKY		SLABÉ STRÁNKY	
V N I T Ř N Í V L I V Y	Cílová skupina - děti s různými typy zdravotního znevýhodnění včetně infaustních prognóz - děti s akutní potřebou intervence - podpora rodičů se zdravotním znevýhodněním v péči o dítě - rodiny s potřebou edukace rodičovství Služba - personál, vysoce kvalifikovaný a kvalitní - funkční celek a flexibilita – způsob poskytování služby a časová účelnost - zodpovědný a rozhodný přístup - kvalitní metodologie práce - stabilita pracovního prostředí - částečná realizace DI kroků - hrdost na svou práci Provozní - výhoda dostupnosti spektra služeb na jednom místě - zdravotnické přístrojové vybavení - okamžité materiální zabezpečení klientů Ostatní - podíl na vzdělávání veřejnosti - vysoce žádaná služba		Cílová skupina - nemáme ideální podmínky pro práci se staršími a dospívajícími dětmi Služba - rezervy ve výkonu práce některých zaměstnanců - občasná nejednotnost týmu a problém v komunikaci - absence mužského vzoru - absence supervize - provozní slepota Provozní - poloha mimo snadnou dostupnost veřejných služeb - institucionální prvky
PŘÍLEŽITOSTI		HROZBY	
V N Ě J Š Í V L I V Y	Cílová skupina - využití zkušeností bývalých klientů - nárůst rodin s potřebou podpory Služba - vytvoření sítě služeb v rámci PK procesem transformace - využití zkušeností a znalostí personálu pro nové služby - vytvoření a příprava vzdělávacích plánů pro zaměstnance - možnost snížení administrativy Provozní - možnost využití areálu pro nové služby Ostatní - využití externí vztahové sítě - komunikační a PR strategie - podpora zřizovatele - konkurence služeb - podnět zdola ke změně legislativy - změna politické situace		Cílová skupina - důsledky nejednotnosti v přístupu k péči o ohrožené děti Služba - nepochopení a nepřijetí změny zaměstnanci - přemíra administrativy - rutinní styly práce a vyhoření - snížování nároků na odbornost personálu (v legislativě) Provozní - zvýšení nákladovosti služeb - finanční nedostatečnost do budoucna Ostatní - nálepka ÚSTAVU - nepochopení zněny veřejnosti - ztráta důvěry externích podporovatelů - závislost na zřizovateli - konkurence služeb - zaměnitelnost názvu Dětské centrum - mediální převaha druhé strany - přechod do jiné gesce - neprovázanost legislativy - změna politické situace

2. Výstupy z analýz a doporučení pro tvorbu transformačního plánu organizace

Stručný souhrn doporučení zpracovaných dodavatelskou organizací a záměrů zřizovatele.

Doporučení pro tvorbu transformačního plánu čerpáme z:

analýzy č. 1 „Analýza opatření a služeb nutných pro prevenci příjmů nových dětí do zařízení zapojených do projektu transformace“ a

analýzy č. 5: „Analýza potřeb, zdrojů a postojů v komunitě ve vztahu k ohroženým dětem“.

Konkrétně jsme se zaměřili na tyto výstupy potřeby navýšení kapacit:

- terénní služby na podporu rodiny (sociálně-aktivizační služby, nácvik rodičovských kompetencí, pomoc při péči o dítě).
- služby pro rodiny s dětmi se zdravotním postižením (intenzivní osobní asistence, zdravotní a ošetrovatelské služby doručované do přirozeného prostředí dítěte).
- kapacity krizového bydlení (bydlení pro celé rodiny).
- kapacity náhradní rodinné péče.
- kapacity odlehčovacích služeb.

Reagujeme vznikem nebo poskytováním:

- terénní služby DOPROVÁZENÍ RODINY S OHROŽENÝMI DĚTMI – středisko Staroholická
- bydlení, zejména krizového bydlení pro rodiny – plánujeme částečnou deinstitucionalizaci současně poskytované služby SPOLEČNÝCH POBYTŮ do komunity do bytů.
- Hlavní potřeba odborných kapacit a služeb bude s největší pravděpodobností definována v oblasti služeb pro podporu a rozvoj rodičovských kompetencí a pomoc rodině se znevýhodněním. Reagujeme vznikem terénní služby DOPROVÁZENÍ RODINY S OHROŽENÝMI DĚTMI.
- Další výraznou potřebou je podpora rodičů se zhoršeným zdravotním stavem (pomoc při péči o dítě). U dětí s mentálním postižením je to podpora v oblasti ošetrovatelských postupů, komplexní ošetrovatelské péče, nácvik sebeobsluhy, fyzioterapie a psychologické pomoci celé rodině. Obecně je doporučována i potřeba služeb pro rodiny s dětmi se zdravotním postižením (intenzivní osobní asistence, zdravotní a ošetrovatelské služby doručované do přirozeného prostředí dítěte). Reagujeme vznikem terénní služby TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA – středisko Veská.
- Dalším doporučením vyplývajícím z analýzy je zřízení a podpora mobilních týmů – nemáme v plánu přímo definováno, ale v rámci terénní práce v rodinách a jejich doprovázení počítáme i s možností poskytovat i část odborných služeb přímo v rodině, je třeba vždy vyhodnotit konkrétní případ, zda je v zájmu rodiny a efektivity práce s ní poskytnout odbornou službu ambulantně nebo v terénu (v rodině nebo v neutrálním prostředí).
- Další kategorií služeb jsou kapacity speciálních pobytových služeb - odlehčovací péče – je uvedena v plánu Dětského centra Veská a po sloučení organizací lze předpokládat, že i středisko v Holicích se může na tomto typu služby podílet (personálně, prostorově). Plán pro

naši část zařízení (středisko Staroholická) obsahuje řešení, které je založeno na dostupných službách a vytvoření univerzálních prostor, které chceme prioritně využít pro POBYTOVOU SLUŽBU – ZDVOP, ale při změně poptávky a potřeb terénu a systému jsou využitelné jako prostory jiný typ služby - krizové bydlení pro rodiny, odlehčovací služba, malé ambulantní stacionární služby zdravotního či sociálního typu nebo například specializovanou dětskou skupinu.

Důraz je v doporučeních kladen na poskytování služeb v přirozeném rodinném prostředí, pokud je to možné.

Záměry našeho zařízení vyplývající z doporučení jsou shrnuty ve strategických cílech (podrobněji dále v časovém harmonogramu):

1) Snížení kapacit

- **Vznik a realizace terénní služby**
- **Spolupráce terénní služby s ostatními DD**
- **Doprovázení pěstounů a rozvoj pěstounské péče**

2) **Zvýšení kvality péče ZDVOP**

Snížení počtu dětí ve skupině na 4 – 6 v případě sourozenecké skupiny; Personální zajištění a vytvoření stabilních týmů

Úprava stávajících prostor - oddělení a funkční vybavení pro přiblížení se domácímu prostředí, prostorové a provozní oddělení a funkční vybavení domácností

Aktualizace dokumentace dle standardů služeb a nových požadavků

Proto jsou i všechny tyto typy služeb zahrnuty v naplánovaných službách zařízení.

3. Návrh zajištění podpory v komunitě (po transformaci)

Vize transformace zařízení

(5 až 10 vět o předpokládaném výsledku transformace)

Jaké změny chcete pro uživatele dosáhnout? Kam chcete organizaci transformací dovést?

Shrňte, jak bude vypadat podpora pro současné uživatele domova a jak má organizace vypadat po transformaci (cílová skupina uživatelů, služby a další činnosti organizace, způsob poskytování služby, včetně informace, které služby v komunitě bude zajišťovat nynější poskytovatel ústavních služeb, zda se jedná o celkovou nebo částečnou transformaci).²⁰

VIZE 2020

VIZE 2020



V roce 2020 je Dětské centrum Veská součástí systému péče a služeb o ohrožené rodiny s dětmi s možností přesahu regionu Pardubického kraje včetně mezinárodní spolupráce a pomoci. Poskytuje podporu a pomoc dětem, jejich rodinám a blízkým s ohledem na jejich potřeby a situaci.

Dětské centrum Veská nabízí služby v různém prostředí a různým způsobem, na základě různé legislativy. V rámci poskytovaných služeb existuje jejich vzájemná propustnost (personální i prostorová) tak, že poskytování každé služby odpovídá specifickým a jedinečným potřebám ohrožených dětí a jejich rodin. Zařízení se podílí na posilování schopnosti a dovednosti klientů a pomáhá jim při nalezení vlastní cesty životem.

Součástí Dětského centra Veská je i středisko v Holicích, dříve samostatná organizace Dětský domov pro děti od 1 do 3 let Holice.

Zařízení poskytuje následující služby:

1. Pobytové služby

Poskytujeme široké spektrum pobytových služeb. Preferujeme pobyty, které umožňují rodině podílet se na péči o dítě.

Rodinám, které pečují o dítě s určitou mírou podpory, pečujícím zejména o dítě se zdravotními hendikepy v domácím prostředí nabízíme dobrovolný krátkodobý RESPITNÍ POBYT dítěte ve věku 0 – 12 let. Rodině poskytujeme pomoc poskytováním zajištění celodenní péče o dítě a tím odlehčení rodičům. Kapacita služby je maximálně 4 děti současně v areálu zařízení ve Veské.

Rodinám, které mají svěřené dítě nebo děti v pěstounské péči nabízíme pro děti krátkodobý ODLEHČOVACÍ POBYT dítěte nebo dětí ve věku 2 – 18 let. Rodině zajistíme celodenní péči o dítě a odlehčíme tak rodičům v souladu s platnou legislativou. V případě potřeby zajišťujeme i současnou péči o biologické děti pěstounské rodiny. Kapacita služby je maximálně 4 děti (nebo více, pokud by šlo o sourozeneckou skupinu) současně v pronajatém bytě nebo domku mimo areál zařízení ve Veské.

Dětem, kterým není možné zajistit péči ve vlastní ani náhradní rodině z různých důvodů, včetně důvodů zdravotních dítěte nebo rodiče poskytujeme 24 hodinový dlouhodobý POBYT V DĚTSKÉM CENTRU. Služba je určena pro děti od 0 do 12 let. Zajišťujeme náhradní domov a veškerou péči. Pobyt je

dobrovolný na žádost rodiče nebo je dítě umístěno z rozhodnutí soudu. Kapacita služby je maximálně 5 děti současně v areálu zařízení ve Veské a 2 další místa jsou určena pro pobyt nezletilých těhotných a nezletilých matek s nařízenou ústavní výchovou.

Rodičům s dětmi, kteří se ocitli v nouzi nebo krizi z důvodů zdravotně-sociálního znevýhodnění rodiny a její komplikované situace, poskytujeme POBYT V DĚTSKÉM CENTRU S DOPROVODEM. Pobyty jsou přednostně určeny pro diagnostiku rodičovských kompetencí, zácvků a edukaci v péči o dítě a nácvik ošetrovatelských dovedností. Důvodem pro společný pobyt je i zajištění pomoci rodině nouzi nebo krizi, kdy pro ně není možné jiné řešení situace a hrozí rozdělení rodičů a dítěte. Jde o pobyt dobrovolný na žádost rodiče. Kapacita služby je maximálně 18 dětí s doprovodem, kdy jsou rodinami využívány minimálně 4 pronajaté byty (nejlépe 2 v Pardubicích, 1 v Sezemicích, 1 v Dašicích nebo v Chrudimi), kapacita kterých je celkem 8 dětí s doprovodem. Pro dalších 10 dětí s doprovodem je zajištěno ubytování v areálu zařízení ve Veské, formou komunitního soužití. Počty dětí v bytech a zařízení se mohou měnit v závislosti na tom, jak početné jsou sourozenecké skupiny v rámci těchto rodin nebo jaké jsou jejich potřeby.

Dětem, u kterých jsou porušována a ohrožována práva a svobody definované v Listině základních práv a svobod poskytujeme pobyt v ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC. Pobyt je umožněn na základě žádosti zákonného zástupce dítěte nebo na žádost dítěte, případně z rozhodnutí soudu. Cílem služby je akutní a intenzivní řešení situace dítěte a situace celé rodiny. Kapacita služby je maximálně 28 dětí, kdy zařízení využívá 2 pronajatých bytů (nejlépe v lokalitách v Pardubicích, v Sezemicích, v Chrudimi nebo ve Vysokém Mýtě) vždy pro maximálně 4 děti. Dále je 8 míst zajištěno v areálu zařízení ve Veské ve dvou rodinných buňkách (bytech) a 8 míst je zajištěno v areálu střediska v Holicích, na Staroholické ulici, ve dvou samostatných rodinných buňkách, vždy pro 4 děti. Pro děti, které mají v anamnéze výchovné problémy, či vyžadují specifický individuální přístup jsou zajištěna 4 místa v rodinném domku v lokalitě, která je dobře dostupná z Pardubic.

2. Ambulantní služby

Dětem, které jsou zdravotně hendikepované natolik, že jim jejich stav komplikuje nebo neumožňuje pobyt v běžném kolektivním zařízení, poskytujeme pobyt v REHABILITAČNÍM STACIONÁŘI. Službu poskytujeme na základě smlouvy s rodičem, v denním režimu od pondělí do pátku pro dvě skupiny maximálně 4 dětí. Tento malý počet dětí ve skupině umožňuje individuální přístup. Dbáme při tom na možnost intenzivní fyzioterapie. Skupiny mají svůj prostor v zařízení ve Veské v samostatných bytech (rodinných buňkách) s možností svozu dětí.

Zároveň poskytujeme péči v DĚTSKÉ SKUPINĚ, kam mohou docházet děti umístěné v zařízení v rámci jiných pobytových služeb, děti zaměstnanců, i jakékoli jiné děti. Preferencí pro příjem dítěte může být i lehčí zdravotní hendikep nebo potřeba asistence zdravotníka v péči o dítě (dítě s diabetem, s těžkým atopickým ekzémem, se speciální dietou, s astmatem, s epilepsií ...). Službu poskytujeme na základě smlouvy s rodičem v denním režimu, od pondělí do pátku pro jednu skupinu maximálně 12 dětí současně. Skupina má svůj prostor v zařízení ve Veské, ve vedlejší budově v prostorách Veselého domečku.

Poskytujeme služby ODBORNÉHO PORADENSTVÍ a DIAGNOSTIKY, nabízíme možnost kompletní diagnostiky dětí, které jsou umísťované do náhradní rodinné péče (adoptivní i pěstounská rodina), včetně zdravotní části, psychologického vyšetření a posouzení psychomotorického vývoje dítěte. Nabízíme také poradenství a průvodcovství při diagnostice vzácných chorob nebo vrozených a získaných syndromů či jiných hendikepů dítěte v rodině, včetně infaustních prognóz dítěte. Dále poskytujeme konzultace a poradenství dětského psychologa, dětské fyzioterapeutky a speciálního pedagoga. Tyto služby realizujeme v prostorách zařízení ve Veské nebo v domácím prostředí klienta. Zajišťujeme také TERAPII v senzomotorické místnosti metodou SNOEZELEN. Tato služba má kapacitu pro klienty komunity maximálně 4 terapie denně po 45 minutách ve všední dny, je poskytovány v prostorách zařízení ve Veské.

3. Terénní služby

Pěstounským rodinám nabízíme pomoc a podporu na základě dobrovolné smlouvy v rámci jejich zákonné povinnosti mít doprovázející organizaci. Ve službě DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNSKÝCH RODIN se zaměřujeme zejména na rodiny, jimž bylo svěřeno dítě se zdravotním hendikepem nebo s jinou vyšší mírou podpory a pomoci, dále pak na pěstouny vykonávající pěstounskou péči na přechodnou dobu. Poskytujeme ji v regionu Pardubicka, Přeloučska, Chrudimska, Holicka, Vysokomýtska, v přirozením domácím prostředí rodiny s možností využití zázemí zařízení ve Veské (asistované kontakty). Kapacita služby je 20 rodin.

V rámci své činnosti realizujeme také TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBY. Služba je určena rodinám, které v domácím prostředí pečují o dítě se zdravotním hendikepem či jinou nemocí, a potřebují s péčí pomoci včetně fyzioterapie dítěte v domácím prostředí, edukace rodiče a doprovodů rodiče na odborná vyšetření dítěte. Službu poskytujeme jako preventivní ve smyslu předcházení přijetí dítěte do zařízení nebo ji realizujeme jako následnou službu po propuštění ze zdravotnického či jiného zařízení. Poskytujeme ji biologickým i náhradním rodinám v regionu Pardubicka, Přeloučska, Chrudimska, Holicka a Vysokomýtska v přirozením domácím prostředí rodiny s možností využití zázemí zařízení ve Veské. Kapacita služby je 160 hodin týdně (včetně nepřímé práce).

Poskytujeme také terénní službu DOPROVÁZENÍ RODINY S OHROŽENÝMI DĚTMI. Jde o intenzivní práci v rodině, která je přednostně zaměřena na práci s dětmi, ale i na práci s rodiči v jejich bydlišti. Služba funguje buď preventivně, aby děti nemusely být umístěny do pobytového zařízení, nebo jako následná služba v rodině, do které byly děti propuštěny z pobytového zařízení. Do rodiny dojíždí a sní pracují klíčoví a odborní pracovníci, a to i denně nebo několikrát týdně v rozsahu několika hodin. Jedná se o rodiny, kde je přítomno nějaké například zdravotně sociální znevýhodnění nebo hendikep či sociální patologie.

4. Další aktivity

Organizujeme setkávání pěstounských rodin s uznatelným vzděláváním podle zákona. Jde o jednodenní akce, které pořádáme několikrát do roka.

Jedenkrát ročně pořádáme setkání klientů, zejména maminek a tatínek, kteří v minulosti využívali služeb zařízení. Jde o dvoudenní akci, která se koná buď v zařízení nebo jinde.

Příležitostně dle požadavků terénu pořádáme skupinové programy pro děti. Jde o akce typu „příměstský tábor“ nebo „klasický tábor“. Cílovou skupinou jsou děti se zdravotním hendikepem, např. diabetici, nebo děti z rodin sociálně znevýhodněných.

Pořádáme také pravidelné akce pro klienty i širokou veřejnost, které pomáhají prezentovat práci zařízení a jeho zapojení do komunity.

Dětské centrum Veská poskytuje služby na základě principů individuality, partnerství, otevřenosti a spolupráce, odbornosti, dynamicky a zároveň bezpečně rodinám a dětem, které mají zdravotní, zdravotně sociální či sociální hendikep.

JSME TU PRO VÁS! SRDEČNĚ !

POMÁHÁME DĚTEM LÉPE ŽÍT !

STRATEGICKÉ CÍLE

1	POBYTOVÉ SLUŽBY	
2	AMBULANTNÍ SLUŽBY	
3	TERÉNNÍ SLUŽBY	
4	DALŠÍ AKTIVITY	

VÍCE V PŘÍLOZE č. 4 včetně termínů a odpovědností.

Návaznost na strategické dokumenty do roku 2020

Soulad vize se střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb Pardubického kraje, případně dotčených obcí a vizí Pardubického kraje k vytvoření integrované a multidisciplinární sítě terénních, ambulantních a pobytových služeb pro ohrožené děti a jejich rodiny.

Krajská strategie pro koncepci pobytových zařízení pro děti zatím neexistuje, mohla by být zpracována v rámci následných aktivit tohoto projektu. Hodnotíme toto jako velmi hodné pro další realizaci jednotlivých transformačních plánů.

Tento plán rozhodně navazuje na Národní strategii ochrany práv dětí „Právo na dětství“ a akční plán

k jejímu naplnění. Tento je však v konkrétní podobě schválen pouze do roku 2015.

Na úrovni kraje je při plánování a síťování třeba počítat i s dalšími subjekty nezřizovanými Pardubickým krajem, které poskytují pobytové nebo jiné služby pro ohrožené děti.

V rámci tvorby tohoto plánu jsme spolupracovali jak odvětvově, kdy plánování služeb jsme koordinovali v trojici zařízení zdravotnického legislativního rámce (Dětské centrum Veská, Dětské centrum Svitavy a Dětský domov pro děti od 1 do 3 let Holice), tak regionálně, tedy z hlediska pokrytí západní části Pardubického kraje, kde jsou čtyři Pardubickým krajem zřizovaná pobytová zařízení (Dětský domov Pardubice, Dětské centrum Veská, Dětský domov Holice a Dětský domov pro děti od 1 do 3 let Holice).

Návazné dokumenty:

Národní akční plán k transformaci a sjednocení systému péče o ohrožené děti (2009 – 2011)

Systémová podpora procesů transformace systému péče o ohrožené děti a rodiny

Akční plán k naplnění národní strategie ochrany práv dětí 2012 – 2015

Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy v Pardubickém kraji (2012 – 2016)

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Pk na období 2016 – 2018

Program rozvoje Pardubického kraje Národní strategie ochrany práv dětí „Právo na dětství“

Strategie transformace péče o ohrožené děti na území Pardubického kraje 2017

Návaznost na ostatní služby v regionu

Podrobně popsáno v příloze č 4 strategický cíl číslo 4.4

4. Návrh zajištění podpory v komunitě (po transformaci)

Jak zajistíte péči o uživatele služby?

STŘEDISKO VESKÁ VYHODNOCENÍ ÚDAJŮ O DĚTECH UMÍSTĚNÝCH K 31.12.2015 AKTUALIZACE 31. 12. 2016

návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění ²¹ <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
biologická rodina	2 měsíce	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem. Po ukončení zácvikové péče (nízký věk rodiče) předpokládáme společný odchod do jiného typu služby - azylový dům, případně dům na půli cesty. Pravděpodobně mimo Pk s ohledem na možnost pomoci širší rodiny. 7/2017 společný odchod s matkou domů
	4 měsíce	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem. Po ukončení zácvikové péče lze předpokládat společný odchod do jiného typu služby, případně samostatné bydlení. V opačném případě bude třeba řešit situaci dítěte ve spolupráci s příslušným OSPOD – PP, PPPD. 2/2016 předán do PPPD
	1 rok	1 dítě ZZ udělen azyl v ČR	Společný pobyt s rodičem. Vzhledem ke zdravotnímu stavu matky bude hledána vhodná pobytová služba s ohledem na specifické potřeby rodiče. V případě zajištění bydlení (sociální nebo startovací) lze uvažovat i o službě terénní – SAS, případně sociální rehabilitace. 4/2016 společný odchod s matkou domů (mimo území ČR)
	1 rok	1 dítě ZZ	Je umístěno s rodičem, předpokládáme společný odchod do jiného typu služby – AD, kde je možná podpora pro matku. 2/2016 společný odchod s matkou do služby AD
	1 rok	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem, kde předpokládáme společný odchod. V případě samostatného bydlení doporučujeme

			terénní službu – SAS pro rodinu, ale i pomoc prarodičů dítěte. 1/2016 společný odchod s matkou do služby AD
	8 měsíců a 17 let	2 děti ZZ (ústavní výchova)	Společný pobyt nezletilé matky s dítětem. Matka má nařízenou ústavní výchovu. Probíhá řízení o zplnoletnění. V kladném případě bude moci být uzavřeno manželství, čímž dojde k přechodu do úplné rodiny. 1/2016 společný odchod domů, vznik úplné rodiny
	4 roky	1 dítě ZDVOP dohoda	Předpokládá se návrat do původní biologické rodiny. Rodina si upravuje podmínky. 2/2016 návrat do biologické rodiny po úpravě podmínek
	6 let	1 dítě ZDVOP dohoda	Po navázání a upevnění vazby k otci předpokládáme přechod dítěte k němu. Vzhledem ke změně osoby odpovědné za výchovu (do přijetí bylo dítě v péči matky) je nabízeno z naší strany využití našich ambulantních služeb – zejména psychologická pomoc a podpora. 3/2016 přechod dítěte do péče otce
	12 let	1 dítě ZDVOP žádost OSPOD	Dítě umístěné na základě žádosti MěÚ. V širší rodině je osoba, která by poskytla potřebnou péči. Nyní probíhá řízení o svěření do péče příbuzného – biologická teta dítěte. 4/2016 svěřena do péče biologické tety
	17 let	1 dítě ZDVOP předběžné opatření	Po stabilizaci vztahů v rodině je předpoklad návratu do původní biologické rodiny. Do budoucna navrhujeme jako vhodnou ambulantní službu – psychologická pomoc v místě bydliště. 2/2016 návrat do biologické rodiny
pěstounská péče	2 roky	2 sourozenci ZZ nařízená ÚV	Sourozencům (dvojčata nevětšinového etnika) se hledá vhodná pěstounská rodina. 5/2016 sourozenci předáni do PP
	11 – 14 let	3 sourozenci ZZ nařízená ÚV	Sourozencům se hledá vhodná pěstounská rodina. Mají za sebou neúspěšnou pěstounskou péči a pobyt v našem ZDVOP. 9/2016 sourozenci přešli do PP
	3 roky	1 dítě ZDVOP předběžné opatření	Pro dítě se hledá vhodná pěstounská rodina. Má za sebou pobyt v dětském centru a neúspěšnou pěstounskou péči. 4/2017 předáno do PP
	2 roky	1 dítě ZDVOP dohoda	Pro dítě se hledá vhodná pěstounská rodina. 6/2016 předáno do PP
	2 roky	1 dítě ZDVOP předběžné opatření	Pro dítě se hledá vhodná pěstounská rodina. 3/2017 předáno do PP.
terénní	1 – 2	2 sourozenci	Společný pobyt s rodičem (otcem). Po získání bydlení

	roky	ZZ	formou pronájmu bude vhodná intenzivní terénní služba , případně ambulantní ze strany našeho zařízení (služba uvedená v plánu Holického zařízení)– změna typu služby. <i>3/2016 změna typu služby (zácvikový byt + terénní služba), 7/2016 společný odchod do azylového domu.</i>
pobytové	8 měsíců	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>Beze změny</i>
	1 měsíc	1 dítě ZZ nařízená ÚV	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>Beze změny</i>
	3 roky	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobý pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>3/2016 dítě zemřelo</i>
	6 let	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním a vzdělávacím potřebám dítěte se předpokládá, že dojde ke změně typu služby – domov pro soby se zdravotním postižením v horizontu cca za 2 roky. <i>Beze změny</i>
	10 let	1 dítě ZDVOP dohoda	Dítě, u kterého probíhá řízení o nařízení ÚV do dětského domova. <i>1/2016 předáno do péče dětského domova.</i>

STŘEDISKO VESKÁ
VYHODNOCENÍ DĚTÍ UMÍSTĚNÝCH K 31. 12. 2017
AKTUALIZACE K 31. 12. 2018

Jak zajistíte péči o uživatele služby?			
návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění ²² <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení</i> <i>včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
biologická rodina	1 měsíc	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem. Po upravení podmínek pro pobyt s novorozencem předpokládaný společný odchod. 1/2018 společný odchod s matkou
	7 měsíců + 15 let Nyní 1,5 roku 16 let	2 děti ZZ	Společný pobyt nezletilé matky s dítětem. Matka i dítě mají nařízenou ústavní výchovu. Po ukončení ÚV je možný návrat domů, případně lze volit jinou formu služby, např. DPC. Situaci dítěte bude třeba řešit ve spolupráci s příslušným OSPOD. Situace beze změny
	1 měsíc + 16 let	2 děti ZDVOP dohoda	Společný pobyt nezletilé matky s dítětem. Po úpravě podmínek v domácnosti a po ukončení zácvikové péče se vrátí domů. S péčí budou pomáhat i prarodiče. 2/2018 společný odchod domů po úpravě podmínek a zacvičení
	1 rok	1 dítě ZDVOP dohoda	Předpokládá se návrat do původní biologické rodiny. Otec si zajišťuje přechod na MD, matka nástup VTOS. si upravuje podmínky, s péčí budou pomáhat i prarodiče. 1/2018 návrat k otci
	2 - 15 let	4 děti ZDVOP žádost OSPOD	Po stabilizaci zdravotního stavu matky a úpravě podmínek návrat do péče matky. Doporučení využití jiných ambulantních služeb – zejména psychologická pomoc a podpora, SAS. 2/2018 společný návrat do péče matky

pěstounská péče, adopce	8 měsíců	1 dítě ZZ PO OS	Dítě vhodné k adopci. Nahlášen v registru pro NRP. <i>v průběhu roku došlo k nahlášení do registru na UMPOD, kde byla vybrána vhodná rodina. K 31.12. probíhá ze strany UMPOD komunikace s protistranou ve věci seznámení se s podklady a případné naplánování setkání.</i>
	8 – 11 let Nyní 9 – 12 let	3 sourozenci ZZ nařízená ÚV	Sourozencům se hledá vhodná pěstounská rodina. Pokud se nepodaří najít novou rodinu, je předpoklad přemístění do jiného zařízení – DD. <i>situace beze změny</i>
	3 roky	1 dítě ZZ nařízená ÚV	Pro dítě se hledá vhodná pěstounská rodina. Má za sebou pobyt v dětském centru a neúspěšný návrat k matce. <i>1/2018 přesun do DD v blízkosti matky, která má stále zájem na převzetí dítěte do své péče.</i>
	1 rok	1 dítě ZDVOP žádost OSPOD	Pro dítě se hledá vhodná pěstounská rodina. <i>12/2018 přemístění do DD v blízkosti matky. Stále se hledá vhodná pěstounská rodina.</i>
	1 - 13 let	4 děti ZDVOP PO OS	Děti týrané, probíhá vyšetřování. Nahlášené v registru pro NRP. Pokud bude možný návrat domů, bude upřednostněn. <i>2/2018 do DDÚ (13 let), 8/2018 do DDÚ (12 let), 9/2018 přechod do PP (1 rok), 10/2018 DD (9 let).</i>
terénní	2 roky + 4 roky + 12 let	3 děti ZZ	Společný pobyt s rodičem. Po získání bydlení formou pronájmu bude vhodná intenzivní terénní služba, případně ambulantní ze strany našeho zařízení. <i>1/2018 změna typu služby (zácvikový byt + terénní služba)</i>
pobytové	2 roky Nyní 3 roky	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>situace beze změny</i>
	2 roky	1 dítě ZZ nařízená ÚV	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>2/2018 předán do PP</i>
	3 roky Nyní 4 roky	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>situace beze změny</i>
	7 let Nyní 8 let	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobý pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. <i>situace beze změny</i>
	7 let Nyní 8 let	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním a vzdělávacím potřebám dítěte se předpokládá, že dojde ke změně typu služby – domov pro soby se zdravotním postižením v horizontu cca za 3 roky. <i>situace beze změny</i>

STŘEDISKO VESKÁ

VYHODNOCENÍ DĚTÍ UMÍSTĚNÝCH K 31. 12. 2018

Matka si zažádala o svěřeni dětí do své péče. Předpokládáme jejich návrat k ní. Matka bydlí v Praze, případné služby by čerpala rodina tam.

návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění²³ <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení</i> <i>včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
biologická rodina	2 měsíce	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem. Po upravení podmínek pro pobyt s novorozencem předpokládaný společný odchod, případně do služby AD.
	3 měsíce	1 dítě ZZ	Společný pobyt s rodičem, zácviková péče pro matku se zřetelovým omezením. Po zaučení je plánován přechod do jiné služby, případně domů.
	1,5 roku + 16 let	2 děti ZZ	Společný pobyt nezletilé matky s dítětem. Matka i dítě mají nařízenou ústavní výchovu. Po ukončení ÚV je možný návrat domů, případně lze volit jinou formu služby, např. DPC. Situace dítěte je řešena ve spolupráci s příslušným OSPOD.
	6 let + 8 let	2 děti ZDVOP PO OS	Společný pobyt sourozenecké skupiny. Po úpravě podmínek v domácnosti a další dlouhodobé spolupráce s OSPOD je předpoklad návratu domů.
	17 let	1 dítě	Zneužívané dítě, probíhá vyšetřování. Po stabilizaci stavu

²³ Podrobné rozpracování jednotlivých kroků, včetně cílů, termínů a osob odpovědných za jejich realizaci – viz. příloha č.4. Jedná se zejména o přípravu dětí a jejich rodin na změnu, přípravu zaměstnanců, stanovení komunikační strategie, způsob vyhodnocování změny, řízení procesu i logistické řešení. Důležité je stanovit způsob poskytování nových služeb, novou strukturu zaměstnanců, financování služeb, návaznost a využití dalších veřejných služeb (výchova, vzdělávání a trávení volného času).

		ZDVOP PO OS	a úpravě podmínek je možný návrat do péče rodiče.
	12 let	1 dítě ZDVOP Žádost dítěte	Předpokládá se návrat do původní biologické rodiny. Probíhá vyšetřování, zneužívané dítě. Matka si chce zajistit samostatné bydlení, kde mohou s péčí pomáhat i prarodiče.
	4 - 10 let	5 dětí ZDVOP žádost rodiče	Po úpravě podmínek návrat do péče rodiče. Doporučení využití jiných ambulantních služeb –SAS.
pěstounská péče, adopce	20 měsíců	1 dítě ZZ nařízená ÚV	Dítě vhodné k adopci. Nahlášen v registru pro NRP. K 31.12. probíhá ze strany UMPOD komunikace s protistranou ve věci seznámení se s podklady a případné naplánování setkání.
	9 – 12 let	3 sourozenci ZZ nařízená ÚV	Sourozencům se hledá vhodná pěstounská rodina. Pokud se nepodaří najít novou rodinu, je předpoklad přemístění do jiného zařízení – DD.
terénní	1,5 roku + 2,5 roku	2 děti ZZ	Společný pobyt s rodičem - matkou. Po získání bydlení formou pronájmu bude vhodná intenzivní terénní služba, případně ambulantní ze strany našeho zařízení.
pobytové	5 měsíců	1 dítě ZZ PO OS	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte (vícečetná VVV) je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení. V případě nalezení vhodných pěstounů je možný i přechod do PP.
	3 roky	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení.
	4 roky	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobější pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení.
	8 let	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním potřebám dítěte je předpokládán jeho dlouhodobý pobyt na odborně zajištěném pracovišti v našem zařízení
	8 let	1 dítě ZZ dohoda	Vzhledem ke specifickým zdravotním a vzdělávacím potřebám dítěte se předpokládá, že dojde ke změně typu služby – domov pro soby se zdravotním postižením v horizontu cca za 3 roky.

STŘEDISKO STAROHOLICKÁ
VYHODNOCENÍ ÚDAJŮ O DĚTECH UMÍSTĚNÝCH K 31.12.2015
AKTUALIZACE 31. 12. 2016

Jak zajistíte péči o uživatele služby?			
návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění ²⁴ <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby</i> <i>jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení</i> <i>včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
Návrat do biologické rodiny	2 – 10 let	5 sourozenců ústavní výchova	U dětí je snaha o návrat k rodičům, kde bude v roce 2016 ještě další sourozenec. Návrat je možný v případě zajištění bydlení takto početné rodině a její denní podpory a pomoci s péčí o děti (absence širší podpory). - Navrhujeme po návratu poskytování naší terénní služby. specifické potřeby dětí – zdravotní péče a speciální vzdělávání <i>Rodiče byli v podnájmu bytu (jehož nájemníkem je naše zařízení), a to od května 2016. Rodině byla poskytována intenzivní terénní služba „Doprovázení rodiny“, kterou poskytuje naše zařízení. Děti tedy zůstaly klienty dětského domova v režimu návštěvy. Služba byla poskytována 4x týdně ve všední dny. Zařízení v době, kdy měly děti nařízenou ústavní výchovu, hradilo dětem školné, stravování ve škole a nájem v bytě. I přes veškerou</i>

²⁴ Podrobné rozpracování jednotlivých kroků, včetně cílů, termínů a osob odpovědných za jejich realizaci – viz. příloha č.4. Jedná se zejména o přípravu dětí a jejich rodin na změnu, přípravu zaměstnanců, stanovení komunikační strategie, způsob vyhodnocování změny, řízení procesu i logistické řešení. Důležité je stanovit způsob poskytování nových služeb, novou strukturu zaměstnanců, financování služeb, návaznost a využití dalších veřejných služeb (výchova, vzdělávání a trávení volného času).

			<i>podporu ze strany zařízení a OSPOD rodiče péči o děti zvládal nedostatečně a následně došlo k hospitalizaci matky. V únoru 2017 byly tedy děti vráceny zpět do našeho zařízení, společně s jejich nejmladším mezi tím narozeným sourozencem, který byl umístěn z titulu ZDVOP na základě žádosti matky.</i>
	8 – 10 let	2 sourozenci ústavní výchova	Matka si zažádala o svěření dětí do své péče. Předpokládáme jejich návrat k ní. Matka bydlí v Praze, případné služby by čerpala rodina tam. <i>Matka při soudním jednání neprokázala, že je schopná se o děti starat, a proto byla dětem nařízena ÚV do Dětského domova v Kralupech nad Vltavou, kam byly následně přemístěny v listopadu 2016.</i>
	7 let	1 chlapec ZDVOP žádost OSPOD	Sociálně slabá rodina s velkým počtem dětí (10), v nejbližší době se má uskutečnit první kontakt s matkou od přijetí chlapce k nám (12/2015). Návrat chlapce do rodiny není vyloučen. V opačném případě přichází do úvahy NRP či jiné pobytové zařízení (DD-školské zařízení). specifické potřeby dítěte – speciální vzdělávání, psychiatrická léčba. (OSPOD Čáslav, Středočeský kraj) <i>Pobyt ve ZDVOP byl ukončen v srpnu 2016, kdy se chlapec vrátil zpět do biologické rodiny.</i>
	3 – 4 roky	2 sourozenci ZDVOP předběžné opatření	Rodiče mají snahu, aby se děti vrátily zpět do rodiny. Avšak nedávno proběhl soud a dětem byla nařízena ústavní výchova, která ovšem není zatím v právní moci, rodiče se chtějí odvolat. V budoucnu chtějí usilovat o návrat dětí zpět do rodiny. Je tedy možnost do budoucna poskytovat v této rodině terénní služby našeho zařízení. Pokud by o návratu dětí zpět do rodiny soud nerozhodl, byly by děti umístěné do NRP, kde bychom rovněž mohli poskytovat terénní služby. <i>Dětem byla nařízena ÚV do našeho zařízení. Od srpna roku 2017 byly děti na dlouhodobé propustce u rodičů. V listopadu 2017 proběhlo soudní jednání, kde byla dětem zrušena ÚV a byly svěřeny zpět do péče rodičů. Nyní se čeká na nabytí právní moci rozsudku.</i>
	12 – 14 let	2 sourozenci ZDVOP dohoda a matkou	Děti jsou ve ZDVOP na základě žádosti zákonného zástupce. Rodiče si momentálně uspořádávají bytové podmínky (zaplacení elektřiny) a další záležitosti. Následně by si chlapce vzali opět zpět do své péče. Spolupracující organizaci již rodina má. Staršímu chlapci byla během pobytu v našem zařízení zajištěna doprovázející organizace DON BOSCO . specifické potřeby mladšího dítěte – zdravotní péče a speciální vzdělávání (mentální retardace) <i>Pobyt chlapců ve ZDVOP byl ukončen v červnu 2016, kdy se chlapci vrátili zpět do biologické rodiny.</i>

	2 – 5let	2 sourozenci ZDVOP žádost OSPOD	Matka v současné době ve výkonu trestu, otec také ve výkonu trestu. Matka by měla být ve výkonu trestu do 08/2016. Poté si bude brát chlapce k sobě. Má podanou žádost na azylovém domě HK, kde již před tím bydlela. Matka by tedy služby čerpala tam. Navíc oba chlapci byli ve ZDVOP Holice i Veská opakovaně. <i>Pobyt dětí ve ZDVOP byl ukončen v srpnu 2016, kdy matce skončil výkon trestu a děti se vrátily zpět do péče matky.</i>
Přechod do jiného pobytového zařízení	7 let	1 chlapec DD – ústavní výchova	Hendikepovaný chlapec s nařízenou ústavní výchovou do DD. Rodina o chlapce nejeví za celou dobu jeho pobytu v DD žádný zájem. Výhledově s OSPOD konzultován pobyt v domově pro osoby se zdravotním postižením (Litvínov - trvalé bydliště chlapce). <i>Chlapci byla nařízena ÚV do DD Beroun, kam byl v červenci 2017 přemístěn.</i>
	8 let	1 chlapec DD – ústavní výchova	Hendikepovaný chlapec s nařízenou ústavní výchovou do DD. Rodina se o chlapce začala zajímat v roce 2015. Rodina si chce podat návrh o přemístění chlapce do její blízkosti (Ostrava) - Domov pro osoby se zdravotním postižením. <i>Chlapci byla nařízena ÚV do DOZP Síríus v Opavě, kam byl v červnu 2017 přemístěn.</i>

STŘEDISKO STAROHOLICKÁ
VYHODNOCENÍ DĚTÍ UMÍSTĚNÝCH K 31. 12. 2017
AKTUALIZACE K 31. 12. 2018

Jak zajistíte péči o uživatele služby?			
návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění ²⁵ <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby</i> <i>jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení</i> <i>včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
Návrat do biologické rodiny	5 – 6 let	2 sourozenci ústavní výchova	Dětem byla nařízena ÚV do našeho zařízení. Od srpna roku 2017 byly děti na dlouhodobé propustce u rodičů. V listopadu 2017 proběhlo soudní jednání, kde byla dětem zrušena ÚV a byly svěřeny zpět do péče rodičů. Nyní se čeká na nabytí právní moci rozsudku. <i>Děti byly svěřeny do péče rodičů v lednu 2018.</i>
	6- 11 let	3 sourozenci ZDVOP žádost zákonného zástupce	Děti byly do ZDVOP umístěny v říjnu 2017 na základě žádosti matky. Důvod umístění dětí do ZDVOP byl sociální- ztráta bydlení a nedostatečná péče. Na azylovém domě, kde matka s dětmi žila, matce neprodloužili smlouvu, kvůli porušování pravidel. Matka si tedy v současné době hledá bydlení a uspořádává si podmínky pro převzetí dětí zpět do své péče. Dohoda o umístění dětí do ZDVOP končí začátkem ledna 2018, kdy může dojít k prodloužení (s předchozím písemným souhlasem OSPOD). <i>Dohoda o umístění dětí do ZDVOP byla prodloužena</i>

			<i>do dubna 2018. V dubnu 2018 byly děti předány zpět do péče matky. Avšak v červenci 2018 byly děti opět umístěny do ZDVOP na žádost matky. Důvod umístění dětí do ZDVOP byl sociální - ztráta bydlení a nedostatečná péče. V říjnu 2018 proběhlo soudní jednání, kde byla dětem nařízena ÚV do DD Holice.</i>
Přechod do jiného pobytového zařízení	3 – 12 let	5 sourozenců ústavní výchova	Rodiče byli v podnájmu bytu (jehož nájemníkem je DC Veská) a to od května 2016. Rodině byla poskytována intenzivní terénní služba „Doprovázení rodiny“, kterou poskytuje naše zařízení. Děti tedy zůstaly klienty dětského domova v režimu návštěvy. Služba byla poskytována 4x týdně ve všední dny. Zařízení v době, kdy měly děti nařízenou ústavní výchovu, hradilo dětem školné, stravování ve škole a nájem v bytě. I přes veškerou podporu ze strany zařízení a OSPOD rodiče péči o děti nezvládali. V únoru 2017 byly tedy děti vráceny zpět do našeho zařízení, společně s jejich nejmladším sourozencem, který byl umístěn do ZDVOP na základě žádosti matky. V současné době se čeká na nařízení ÚV i u nejmladšího sourozence, tak aby mohly být děti přemístěny do Dětského domova Pardubice. Společný plán je nejprve přemístění dětí do bytu v komunitě (v Pardubicích – byt magistrátem přislíben) a následné převzetí péče dětským domovem. Plán léto 2017, pokud bude byt opraven. <i>V červnu 2018 byla nařízena ÚV i nejmladšímu ze sourozenců. V říjnu 2018 proběhlo soudní jednání, kde byla dětem nařízena ÚV do DD Pardubice a děti by měly být počátkem roku 2019 přemístěny do DD Pardubice.</i>
	1 rok	1 chlapec ZDVOP žádost OSPOD (sourozenec 5 dětí s nařízenou ÚV)	V únoru 2017 byl chlapec umístěn do ZDVOP na základě žádosti matky společně s ostatními 5 sourozenci, kteří mají nařízenou ÚV. V současné době se čeká na nařízení ÚV i u nejmladšího sourozence, tak aby mohly být děti přemístěny do DD Pardubice, kde jsou pro děti vyhrazena místa. Na listopad 2016 bylo nařízeno jednání, kde měla být projednána ÚV u chlapce. Jednání však bylo odročeno a termín dalšího jednání prozatím není stanoven. <i>V červnu 2018 byla nařízena ÚV i nejmladšímu ze sourozenců. V říjnu 2018 proběhlo soudní jednání, kde byla dětem nařízena ÚV do DD Pardubice a děti by měly být počátkem roku 2019 přemístěny do DD Pardubice.</i>

9-14 let	2 sourozenci ZDVOP předběžné opatření	Dívky byly do ZDVOP přijaty v listopadu 2017 na základě žádosti OSPOD. Do 24 hodin od umístění, podal OSPOD návrh na nařízení předběžného opatření, které soud do 24 hodin vydal a nyní je každý měsíc prodlužováno. Matka má problémy s alkoholem, nemá bytové a ani finanční podmínky k zajištění péče o děti. Na březen 2018 je nařízeno soudní jednání, kde bude jednáno o péči nezletilých dívek. OSPOD již dotazoval dětské domovy školského typu. Jako vhodný připadá DD Dolní Čermná. <i>V květnu 2018 byly dívky přemístěny do DD Dolní Čermná, kam jim byla nařízena ÚV.</i>
8 let	1 chlapec ZDVOP žádost OSPOD	Chlapec byl umístěn do ZDVOP na základě žádosti OSPOD se souhlasem osoby odpovědné za výchovu, kterou je jeho strýc. Strýc nezvládal výchovu chlapce, a proto se rozhodl k umístění chlapce do ZDVOP. Rodiče o chlapce nejeví zájem. Ze strany biologické rodiny chlapce navštěvuje pouze babička. V listopadu bylo nařízeno soudní jednání, kde mělo být jednáno o nařízení ústavní výchovy do DD Holice. Jednání bylo odročeno na březen 2018. <i>V březnu 2018 byl chlapec přemístěn do DD Holice, kam mu byla nařízena ÚV.</i>

STŘEDISKO STAROHOLICKÁ
VYHODNOCENÍ DĚTÍ UMÍSTĚNÝCH K 31. 12. 2018

Jak zajistíte péči o uživatele služby?			
návrh řešení	věková skupina	počet uživatelů	způsob zajištění ²⁶ <i>stručný popis řešení (využití stávajících či nově vzniklých služeb), uvést druh služby, kapacitu, cílovou skupinu, jejich poskytovatele, lokalitu, počet a rozmístění domácností a počet uživatelů v jednotlivých domácnostech, včetně informace o způsobu pořízení objektů (pronájem, koupě, výstavba) a předpokládané roční náklady na provoz služby</i> <i>jaké kroky bude třeba podniknout ze strany poskytovatele pro zajištění tohoto řešení</i> <i>včetně návrhu způsobu spolupráce s rodinou a orgány sociálně právní ochrany dětí a dalšími subjekty (školy, sociální služby apod.)</i>
Přechod do jiného pobytového zařízení	6- 11 let	6 sourozenců ústavní výchova	Rodiče byli v podnájmu bytu (jehož nájemníkem je DC Veská) a to od května 2016. Rodině byla poskytována intenzivní terénní služba „Doprovázení rodiny“, kterou poskytuje naše zařízení. Děti tedy zůstaly klienty dětského domova v režimu návštěvy. Služba byla poskytována 4x týdně ve všední dny. Zařízení v době, kdy měly děti nařízenou ústavní výchovu, hradilo dětem školné, stravování ve škole a nájem v bytě. I přes veškerou podporu ze strany zařízení a OSPOD rodiče péči o děti nezvládali. V únoru 2017 byly tedy děti vráceny zpět do našeho zařízení, společně s jejich nejmladším sourozencem, který byl umístěn do ZDVOP na základě žádosti matky. V současné době se čeká na nařízení ÚV i u nejmladšího sourozence, tak aby mohly být děti přemístěny do Dětského domova Pardubice. Společný plán je nejprve přemístění dětí do bytu v komunitě (v Pardubicích – byt magistrátem přislíben) a následné převzetí péče dětským domovem. Plán léto 2017, pokud bude byt opraven. <i>V červnu 2018 byla nařízena ÚV i nejmladšímu ze sourozenců. V říjnu 2018 proběhlo soudní jednání, kde</i>

			<i>byla dětem nařízena ÚV do DD Pardubice a děti by měly být počátkem roku 2019 přemístěny do DD Pardubice.</i>
	12- 17 let	2 sourozenci ZDVOP usnesení soudu	Děti byly do ZDVOP umístěny v červenci 2018 na základě usnesení Okresního soudu v Ústí nad Orlicí a to pro podezření ze zneužívání ze strany otce. Bylo zahájeno vyšetřování ze PČR. Během kterého měl otec, matka a teta z matčiny strany, zakázaný kontakt s dívkami. V prosinci 2018 byl otci zrušen zákaz kontaktu. Kontakt s otcem probíhal za přítomnosti personálu zařízení 1x za 14 dní hodinu a půl. Jelikož mohou být dívky ve ZDVOP maximálně 6 měsíců (usnesení soudu). Jedná se zařízení školského typu- DD Dolní Čermná, kam by byly dívky přemístěny před vypršením půlroční lhůty.
	7 – 14 let	3 sourozenci ZDVOP usnesení soudu	Děti byly do ZDVOP umístěny v listopadu 2018 na základě usnesení soudu Okresního ve Svitavách. Důvod umístění dětí do ZDVOP byl sociální- ztráta bydlení a nedostatečná péče. Na azylovém domě, kde matka s dětmi žila, matce neprodloužili smlouvu, kvůli porušování pravidel. Děti byly umístěny do bytu ve Vysokém Mýtě (samostatná domácnost v komunitě). Soudní jednání ve věci péče o nezletilé děti je nařízeno na únor 2019.

KAPACITA DĚTSKÉHO CENTRA VESKÁ (vždy k 31. 12.)

	2017				plán 2018 skutečnost 2018				2019				2020					
	Veská	Holice	Komunita	Celkem	Veská	Holice	Komunita	Celkem	Veská	Holice	Komunita	Celkem	Veská	Holice	Komunita	Celkem		
ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ																		
DĚTI - zdravotní důvody, dlouhodobě	6			6	4	6		4	6	4			4	4		4		
DĚTI - zdravotní důvody, respity (1)	2			2	4	2		4	2	4			4	4		4		
DĚTI - ústavní výchova včetně nezletilých matek a jejich dětí	6	6		12	4	6	6	10	12	4			4	4		4		
CELKEM	14	6	0	20	12	14	6	0	18	20	12	0	0	12	12	0	0	12
DĚTI - s doprovodem zletilé osoby 3	7		7	14	7		7	14	7		7	14	7		7	14		
dospělí - doprovod dítěte 2	6		4	10	6		4	10	6		4	10	6		4	10		
ZDVOP	12	12	4	28	12	8	8	8	28	24	12	8	8	28	8	8	12	28
STACIONÁŘ	4			4	8	4			8	4	8			8	8			8

(1) počet současně obsazených lůžek při plné kapacitě dlouhodobých pobytů

(2) jedna dospělá osoba je počítána na jeden pokoj nebo jeden byt, ale může být samozřejmě umístěn i celý pečující pár

(3) dětí může být ve skutečnosti i více, v případě početných rodin

SHRNUTÍ NÁKLADŮ DLE SKUTEČNOSTI 2017 - DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ

CELÉ ZAŘÍZENÍ				
	rok 2017	měsíčně 2017	na 1 místo ve všech službách včetně bytů - 66 míst	na 1 klienta dle obloženosti (80%)
Náklady mzdové	32 386 000	2 699 000	40 894	51 117
Náklady ostatní	11 426 000	952 000	14 424	18 030
Náklady celkem	43 812 000	3 651 000	55 318	69 148

ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ						
	rok 2017	měsíčně 2017	na 1 lůžko (děti) služby ZZ včetně bytů a stacionáře - 38 míst	na 1 klienta dle obloženosti (80%)	na 1 lůžko (děti) služby ZZ bez bytů a stacionáře - 27 míst	na 1 klienta dle obloženosti (80%)
Náklady mzdové	17 339 000	1 444 917	38 024	47 530	53 515	66 894
Náklady ostatní	4 328 000	360 667	9 491	11 864	13 358	16 698
Náklady celkem	21 667 000	1 805 583	47 515	59 394	66 873	83 592

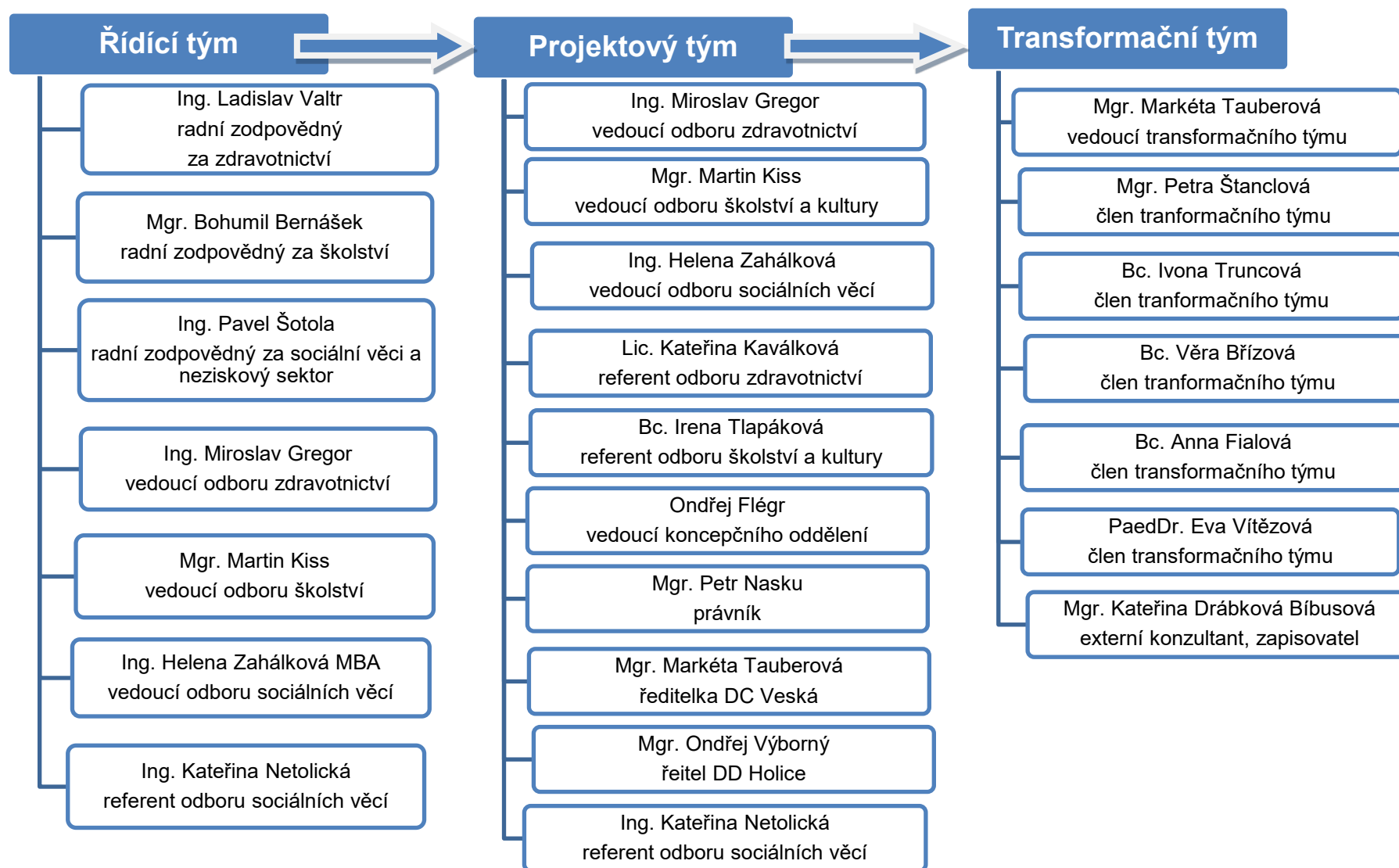
ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC				
	rok 2017	měsíčně 2017	na 1 místo 28 míst	na 1 klienta dle obloženosti (80%)
Náklady mzdové	15 047 000	1 253 917	44 783	55 978
Náklady ostatní	3 880 000	323 333	11 548	14 435
Náklady celkem	18 927 000	1 577 250	56 330	70 413

SHRNUTÍ NÁKLADŮ DLE SKUTEČNOSTI 2018 - DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ

	CELÉ ZAŘÍZENÍ			
	rok 2018	měsíčně 2018	na 1 místo ve všech službách včetně bytů – 62 míst	na 1 klienta dle obloženosti (75%)
Náklady mzdové	35 634 555	2 969 546	47 896	63 861
Náklady ostatní	9 381 042	781 754	12 609	16 812
Náklady celkem	45 015 597	3 751 300	60 505	80 673

	ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ					
	rok 2018	měsíčně 2018	na 1 lůžko (děti) služby ZZ včetně bytů a stacionáře - 38 míst	na 1 klienta dle obloženosti (83%)	na 1 lůžko (děti) služby ZZ bez bytů a stacionáře - 27 míst	na 1 klienta dle obloženosti (83%)
Náklady mzdové	21 380 733	1 781 728	46 888	56 491	65 990	79 506
Náklady ostatní	3 470 986	289 249	7 612	9 171	10 713	12 907
Náklady celkem	24 851 719	2 070 977	54 499	65 662	76 703	92 413

	ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC			
	rok 2018	měsíčně 2018	na 1 místo 24 míst	na 1 klienta dle obloženosti (67%)
Náklady mzdové	14 253 822	1 187 819	49 492	73 869
Náklady ostatní	3 189 555	265 796	11 075	16 530
Náklady celkem	17 443 377	1 453 615	60 567	90 399



PŘÍLOHA č. 2

STRUKTURA SLUŽEB A PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ

STRUKTURA SLUŽEB ORGANIZACE DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ – ke dni 31.12.2017.

STRUKTURA SLUŽEB ORGANIZACE DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ – ke dni 31.12.2018.

39,0 ÚVAZKŮ 38,5 ÚVAZKŮ	ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ – pobytové služby dlouho i krátkodobé, terénní služba, stacionář pro děti se specifickými potřebami
42,0 ÚVAZKŮ 38,5 ÚVAZKŮ	ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC

PERSONÁLNÍ STRUKTURA ZAJIŠTĚNÍ SLUŽBY _____ 81,0 ÚVAZKŮ _____ ke dni 31.12.2017

PERSONÁLNÍ STRUKTURA ZAJIŠTĚNÍ SLUŽBY _____ 77,0 ÚVAZKŮ _____ ke dni 31.12.2018

Změny 2017 oproti předchozím verzím:

- V popisu služeb jsou uvedeny skutečnosti týkající se aktuálně poskytovaných služeb. Vzhledem k tomu, že nedošlo k očekávanému poklesu umístěných dětí, nebyl prostor pro poskytování nových služeb. Služby dosavadní však poskytujeme jiným, výrazně individuálnější způsobem.
- Ve stavu roku 2017 jsou uvedeny neobsazené pozice, které jsou rezervou v rámci potřebné kapacity a pro terénní práci či poskytování sociálních služeb.
- Pracovníci v přímé péči i odborní pracovníci si průběžně zvyšují svou kvalifikaci.

Změny 2018 oproti předchozím verzím:

- **V přímé péči došlo ke změnám v obsazení domácností v souvislosti se zprovozněním domácnosti ve Vysokém Mýtě. Obecně došlo k navýšení pokrytí provozů samostatných domácností v běžné komunitě na 5 pracovníků přímé péče, protože s nižším počtem nelze provoz zajistit tak, aby byla dodržena legislativa a provoz byl efektivní. Nyní tedy vždy kalkulujeme pro samostatné domácnosti v komunitě 5 pracovníků a pro domácnosti v areálech střediska pak vždy 4 pracovníce s tím, že je zde ještě pracovníce pro jednosměnný provoz, která vykrývá neočekávané události.**

2. Odborný personál by stabilizovaný, stále nemáme obsazenou zřízenou pozici etopeda, na přijetí tohoto pracovníka nebyly finanční prostředky.

3. V provozu technickohospodářské správy došlo k zásadní změně, kdy na místo jedné účetní nastoupila ekonomka, která dostala kompetence vedoucí podpůrných provozů, převzala i část kompetencí po správci. Dále bylo zrušeno jedno místo uklízečky a švadleny bez náhrady ve prospěch provozu přímé péče.

KALKULACE ÚVAZKŮ K 31. 12. 2018

	CELÉ ZAŘÍZENÍ	DUHOVÝ KORÁLEK ZZ + ZZ terén	STACIONÁŘ ZZ	DOMÁCNOST ZZ (Lvíčata)	SPOLEČNÉ POBYTY ZZ	CELKEM ZZ	DOMÁCNOST ZDVOP	CELKEM ZDVOP 6 domácností *
přímá péče								
minimálně SŠ (zdr., soc. ped)	42	10	2	5	1	18	4	24
ostatní	4	1			3	4		
odborní pracovníci								
lékař	1,0					0,8	0,03	0,2
sociální pracovníce	3,5					0,8	0,45	2,7
pedagogičtí a výchovní pracovníci	5,0					1,9	0,52	3,1
vedoucí, zástupce řed. i v přímé péči	3,0					1,0	0,33	2,0
fyzioterapeut	2,0					2,0		
psycholog	1,0					0,5	0,17	1,0
celkem	61,5	11,0		5,0	4,0	29,0		33,0
THP								
ředitel	1							
účetní, hospodárka, personlistka	4							
THP pracovníci: úklid, kuchyně, údržba	10,5							
	15,5							
Celkem	77,0							

* 24 míst = 6 domácností - Byt, ČK, MK, OK, So, Dr), domácnost červený korálek je sice v režimu ZZ (4 děti s ÚV), ale na ZZ Duhový korálek jsou počítány děti ZDVOP ve stejné kapacitě (4dětí ZDVOP), proto úvazky Čereného korálku počítáme do ZDVOP jako smostatnou rodinu a úvazky Duhového korálku do ZDVOP nepočítáme.

STRUKTURA SLUŽEB A PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ – stav k datu 31.12.2017

AKTUALIZACE K 31 . 12 .2018

služba	pracovní pozice	velikost úvazku v ZZ	velikost úvazku v ZDVOP	stávající vzdělání	celkem za osobu
--------	-----------------	----------------------------	-------------------------------	-----------------------	--------------------

Celé zařízení, CELKEM 77,000

Celé zařízení, PŘÍMÁ PÉČE CELKEM 46,000

Zdravotnické zařízení, PŘÍMÁ PÉČE CELKEM 24,000

Zdravotnické zařízení, zdravotní oddělení (Duhový korálek)					11,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	staniční sestra sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	praktická sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	sanitářka + prádlo	1,000		ÚSO	1,000
		11,000	0,000		11,000

Zdravotnické zařízení, stacionář pro děti se specifickými potřebami (Veselý domeček)					2,000
ZZ, stacionář VD	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, stacionář VD	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
		2,000	0,000		2,000

Zdravotnické zařízení, stacionář pro děti s vysokou mírou ošetrovatelské péče v záměru					2,000
ZZ, domácnost Žlutý korálek	pracovnice přímé péče	1,000		SŠ	1,000
nebo ambulantní a terénní služby	neobsazeno				
ZZ, domácnost Žlutý korálek	pracovnice přímé péče	1,000		SŠ	1,000
nebo ambulantní a terénní služby	neobsazeno				
		2,000	0,000		2,000

Zdravotnické zařízení, domácnost Lvíčata					5,000
ZZ, domácnost Lvíčata	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, domácnost Lvíčata	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, domácnost Lvíčata	pracovnice přímé péče	1,000		SŠ	1,000
ZZ, domácnost Lvíčata	pracovnice přímé péče	1,000		SŠ	1,000
ZZ, domácnost Lvíčata	pracovnice přímé péče	1,000		SŠ	1,000
		5,000	0,000		5,000

Zdravotnické zařízení, společné pobyty rodičů s dětmi					4,000
ZZ, společné pobyty	etoped	1,000		VŠ	1,000
	neobsazeno				
ZZ, společné pobyty	instruktorka + prádlo	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, společné pobyty	instruktorka	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, společné pobyty	instruktorka	1,000		ÚSO	1,000
		4,000	0,000		4,000

Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, domácnosti, PŘÍMÁ PÉČE CELKEM					22,000
ZDVOP, domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			5,000		
ZDVOP, domácnost Modrý a Oranžový korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Modrý a Oranžový korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Modrý a Oranžový korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Modrý a Oranžový korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			4,000		

ZDVOP (ZZ), domácnost Červený korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP (ZZ), domácnost Červený korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP (ZZ), domácnost Červený korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP (ZZ), domácnost Červený korálek	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
	neobsazeno (DPP, DPČ)				
			4,000		
ZDVOP, domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
Byt 2 VM místo domácnosti Medvíďat			4,000		
ZDVOP, domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
ZDVOP, domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
NAVÝŠENÍ V BYTĚ NA 5					
			5,000		
		0,000	22,000		22,000

Celé zařízení, odborní pracovníci	15,500
-----------------------------------	--------

ZZ, ZDVOP	lékařka	0,800	0,200	VŠ	1,000
ZZ	fyzioterapeutka	1,000		SŠ	1,000
ZZ	fyzioterapeutka	1,000		SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	psycholog - dohody	0,250	0,250	VŠ	0,500
sníženo					
ZZ, ZDVOP	psycholog	0,250	0,250	VŠ	0,500
sníženo					
ZZ, ZDVOP	pedagog speciální	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	pedagog, vychovatel	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	pedagog	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	prac. přímé péče 1 směna	0,500	0,500	SŠ	1,000
chůva nebo pracovnice přímé péče v jedné směně					
ZZ, ZDVOP	dětská sestra, výchovné aktivity	0,800	0,200	SŠ	1,000

ZZ, ZDVOP	sociální pracovník	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník	0,200	0,300	VŠ	0,500
ZZ, ZDVOP	vedoucí domácností Veská s možností přímé péče		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	vedoucí domácností Holice s možností přímé péče	0,200	0,800	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	vrchní sestra ZZ Veská s možností přímé péče	0,800	0,200	VŠ	1,000
		7,000	8,500		15,500

Celé zařízení, THP

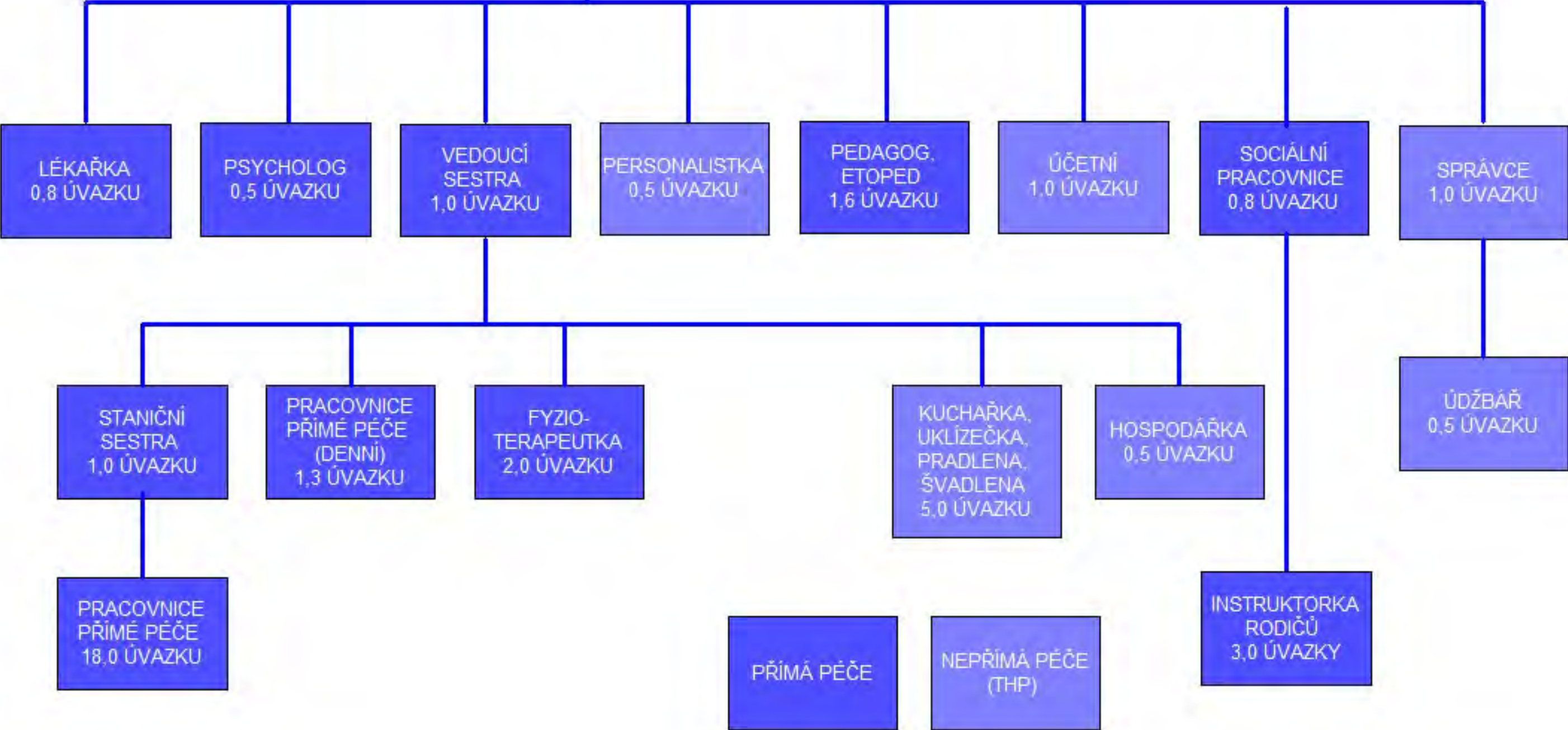
15,500

ZZ, ZDVOP	ředitel	0,500	0,500	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	účetní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	účetní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	hospodářka Veská	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	personalistka, aministrativní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	údržbář Veská	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	domovník Holice	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	údržbář Veská	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka	0,500	0,500	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka	0,500	0,500	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka, hospodářka Holice	0,500	0,500	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka	0,500	0,500	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka				0,000
	ZRUŠENO				
ZZ, ZDVOP	uklízečka	0,500	0,500	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka	0,500	0,500	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka, kuchařka	0,500	0,500	ÚSO	1,000

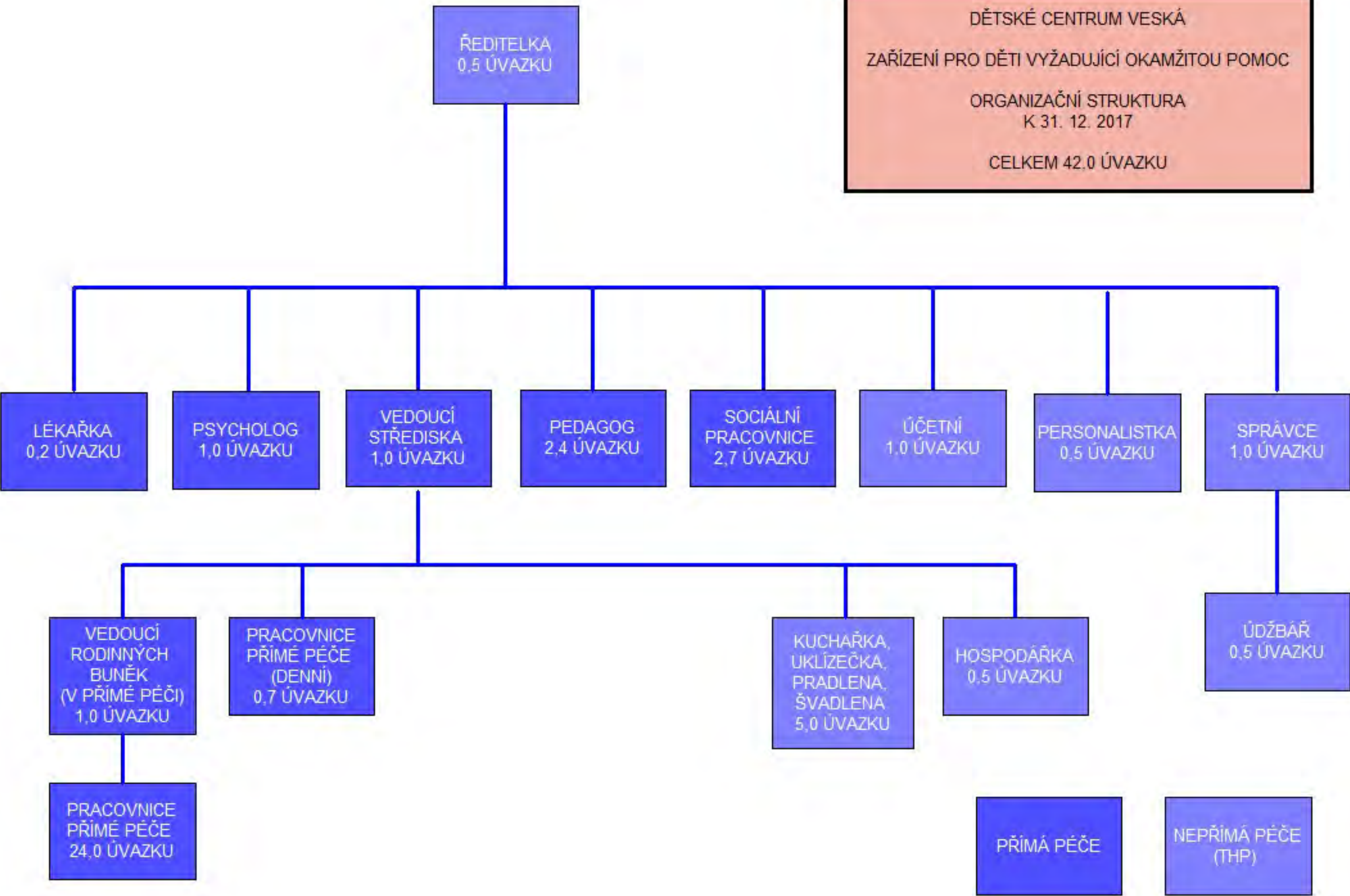
ZZ, ZDVOP	uklízečka švadlena		0,500	ÚSO	0,500
	důchdce				
ZZ, ZDVOP	uklízečka, kuchařka				0,000
ZRUŠENO					
ZZ, ZDVOP	švadlena				0,000
ZRUŠENO					
		7,500	8,000		15,500
CELKEM		38,500	38,500		77,000

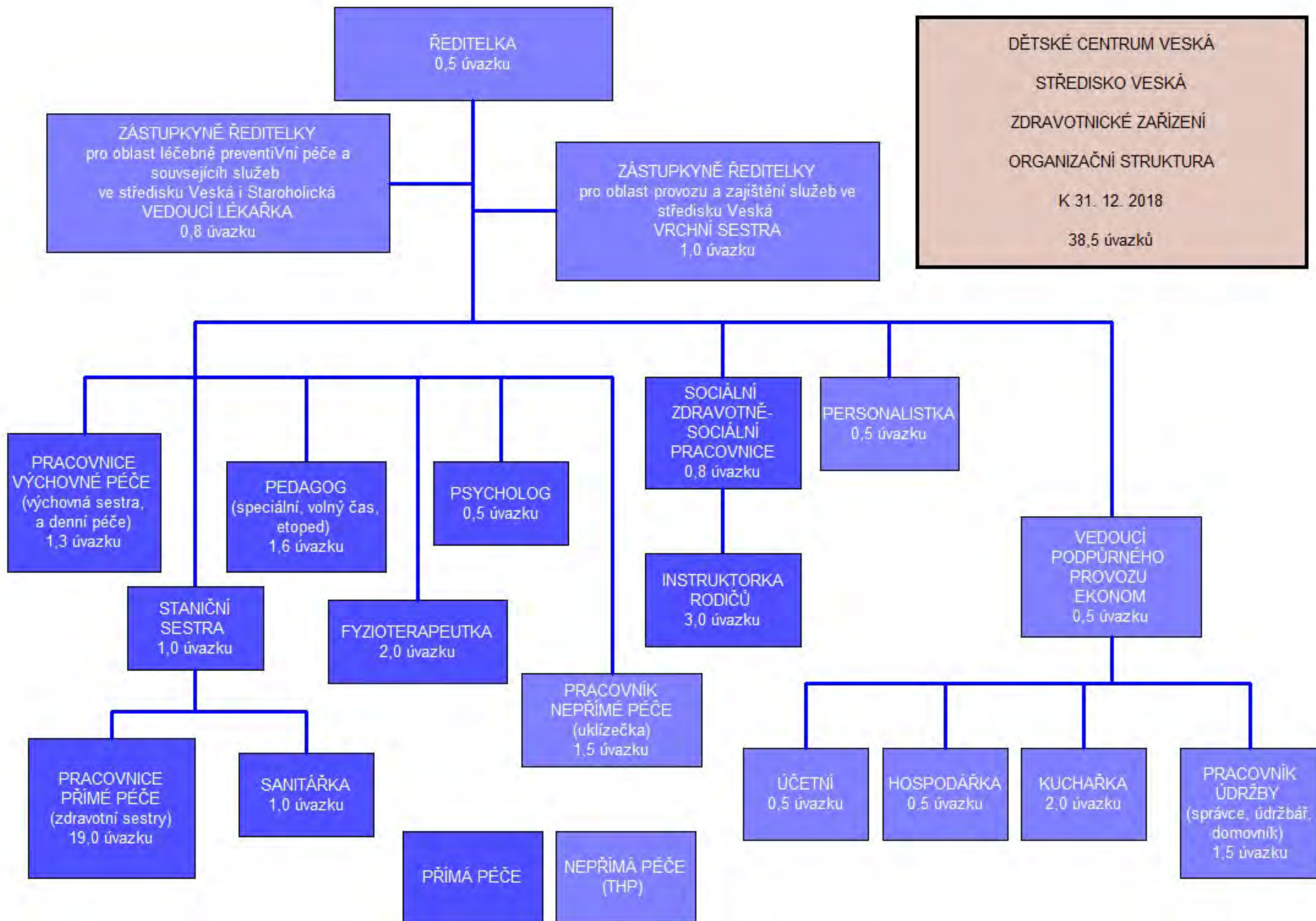
DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ
ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA
K 31. 12. 2017
CELKEM 39,0 ÚVAZKU

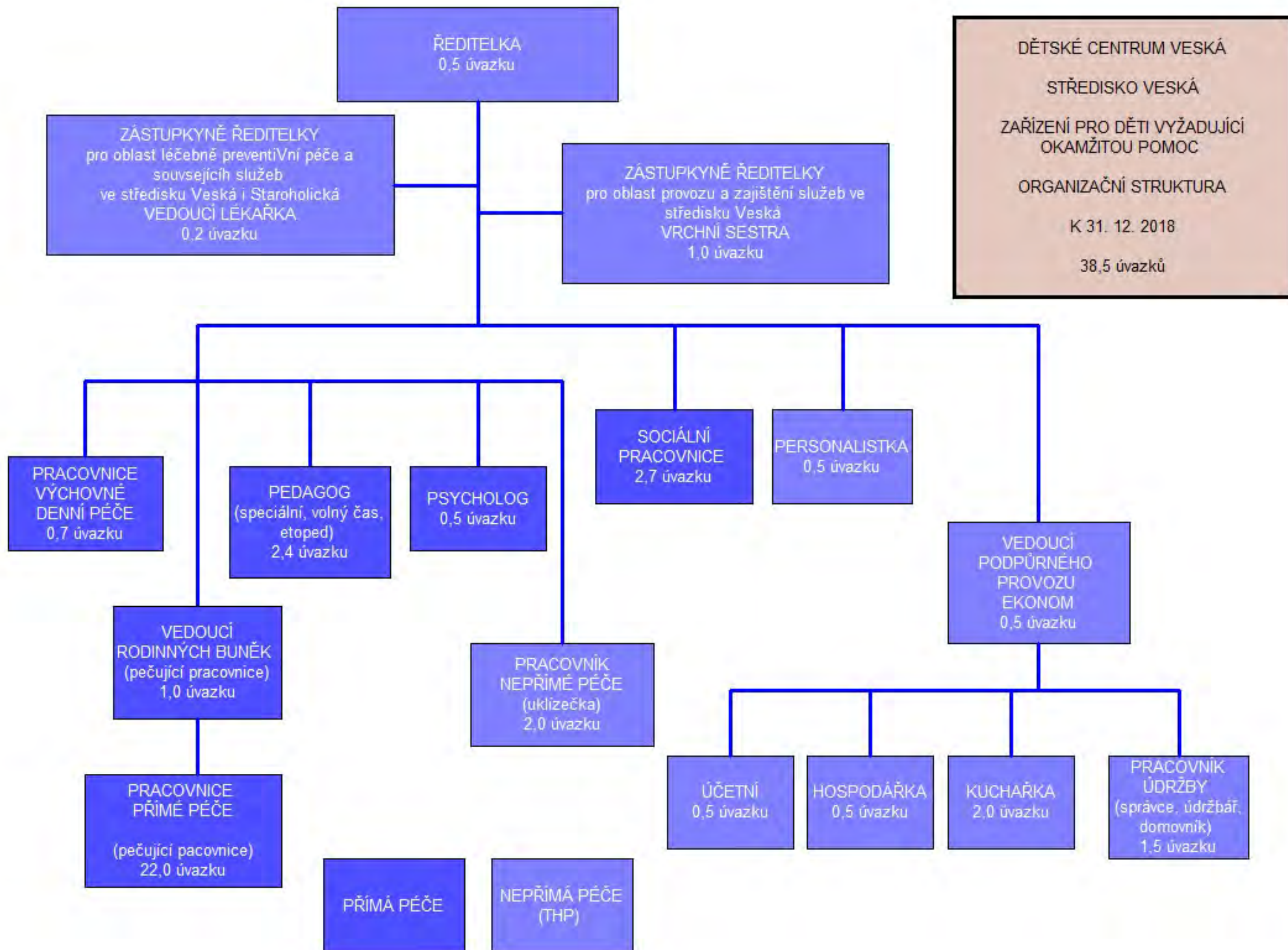
ŘEDITELKA
0,5 ÚVAZKU



DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ
ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA
K 31. 12. 2017
CELKEM 42,0 ÚVAZKU







PŘÍLOHA č. 3

STRUKTURA SLUŽEB A PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ (nový stav)

STRUKTURA SLUŽEB ORGANIZACE DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ – ke dni 31.12.2020.

AKTUALIZACE PLÁNOVANÉHO STAVU ke dni 31.12.2020.

39,0 ÚVAZKŮ 38,3 úvazků	ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ – pobytové služby, terénní služba, ambulantní služby, stacionáře
40,0 ÚVAZKŮ 36,2 úvazků	ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC

PERSONÁLNÍ STRUKTURA ZAJIŠTĚNÍ SLUŽBY ¹ _____ **79,0 ÚVAZKŮ** _____ ke dni 31.12.2020

PERSONÁLNÍ STRUKTURA ZAJIŠTĚNÍ SLUŽBY ² _____ **74,5 ÚVAZKŮ** _____ ke dni 31.12.2020

¹ Jedná se o úvazky na pracovní smlouvy bez DPČ a DPP.

Možné změny:

- Ve stavu roku 2017 jsou uvedeny neobsazené pozice, které jsou rezervou pro terénní práci či poskytování sociálních služeb (v plánu uvedeno jako alternativní služby. Pokud začneme tyto služby poskytovat, bude to v plánu ihned aktualizováno. Déle i pozice pracovníků v přímé péči ZZ i ZDVOP, které by nebyly využity ve prospěch pobytové kapacity z důvodu poklesu poptávky o tyto pobyty, by byly využity pro terénní a ambulantní služby.
- K dalšímu snižování počtu THP pracovníků, tak jako v minulých letech, ještě dojde. Označeni jsou ty pozice, které jsou obsazeny již pracovníky důchodového věku a další mají smlouvy na dobu určitou (na 1 rok). Usilujeme o maximální osamostatnění domácností zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (i těch pod střechou hlavních budov) a chceme pracovní pozice (kuchařky, uklízečky, švadleny) přetransformovat do pozic pracovníků nepřímé péče (prakticky – hospodyň, asistentek, pomocnic) pro konkrétní domácnosti s útlumem centrálního vaření a úklidu. Ušetření náklady by byly vynaloženy na navýšení úvazku psychologa a jako rezerva pro případné zvyšování platového ohodnocení.
- Pracovníci v přímé péči i odborní pracovníci si průběžně zvyšují svou kvalifikaci.

² Jedná se o úvazky na pracovní smlouvy bez DPČ a DPP.

KALKULACE ÚVAZKŮ K 31. 12. 2020

	CELÉ ZAŘÍZENÍ	DUHOVÝ KORÁLEK ZZ + ZZ terén	STACIONÁŘ ZZ	SPOLEČNÉ POBYTY ZZ	CELKEM ZZ		CELKEM ZDVOP 5 domácností *
přímá péče							
minimálně SŠ (zdr., soc. ped)	43	12	6	1	19		24
ostatní	4	1		3	4		
odborní pracovníci							
lékař	1,0				0,8		0,2
sociální pracovníce	3,5				0,8		2,7
pedagogičtí a výchovní pracovníci	3,0				1,0		2,0
vedoucí, zástupce řed. i v přímé péči	3,0				1,0		2,0
fyzioterapeut	2,0				2,0		
psycholog	1,0				0,5		0,5
celkem	60,5	13,0		4,0	29,1		31,4
THP							
ředitel	1						
účetní, hospodářka, personistka	4						
THP pracovníci: úklid, kuchyně, údržba	9						
	14						
Celkem	74,5						

* 24 míst = 6 domácností - Byt, ČK, MK, OK, So, Dr), domácnost červený korálek je sice v režimu ZZ (4 děti s ÚV), ale na ZZ Duhový korálek jsou počítány děti ZDVOP ve stejné kapacitě (4dětí ZDVOP), proto úvazky Čereného korálku počítáme do ZDVOP jako smostatnou rodinu a úvazky Duhového korálku do ZDVOP nepočítáme.

STRUKTURA SLUŽEB A PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ – stav k 31.12.2020

AKTUALIZACE NÁVRHU ROKU 2020 k 31 . 12 .2018

služba	pracovní pozice	velikost úvazku v ZZ	velikost úvazku v ZDVOP	stávající vzdělání	celkem za osobu
--------	-----------------	----------------------------	-------------------------------	-----------------------	--------------------

Celé zařízení, CELKEM 74,500

Celé zařízení, PŘÍMÁ PÉČE CELKEM 47,000

Zdravotnické zařízení, PŘÍMÁ PÉČE CELKEM 23,000

Zdravotnické zařízení, zdravotní oddělení (Duhový korálek)					11,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	staniční sestra sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	praktická sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, zdravotní oddělení DK	saniřářka + prádlo	1,000		ÚSO	1,000
		11,000	0,000		11,000

Zdravotnické zařízení, stacionář pro děti se specifickými potřebami (Veselý domeček)					2,000
ZZ, stacionář VD	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, stacionář VD	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ZZ, stacionář VD	pedagog	1,000		SŠ	1,000
		3,000	0,000		3,000

Zdravotnické zařízení, stacionář pro děti s vysokou mírou ošetrovatelské péče (v záměru)					2,000
ZZ, domácnost Žlutý korálek	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ambulantní forma služby					
ZZ, domácnost Žlutý korálek	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ambulantní forma služby					
ZZ, domácnost Žlutý korálek	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ambulantní forma služby					
		3,000	0,000		3,000

Zdravotnické zařízení, terénní péče dětské sestry (v záměru)					2,000
ZZ, sestra v domácí péči	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ambulantní forma služby					
ZZ, sestra v domácí péči	zdravotní sestra	1,000		SŠ	1,000
ambulantní forma služby					
		2,000	0,000		2,000

Zdravotnické zařízení, společné pobyty rodičů s dětmi					4,000
ZZ, společné pobyty	etoped	1,000		VŠ	1,000
ZZ, společné pobyty	instruktorka + prádlo	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, společné pobyty	instruktorka	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, společné pobyty	instruktorka	1,000		ÚSO	1,000
		4,000	0,000		4,000

Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, domácnosti ZDVOP PŘÍMÁ PÉČE CELKEM					24,000
domácnost Lvíčata, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Lvíčata, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Lvíčata, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Lvíčata, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			4,000		
domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Sovičky, Holice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			4,000		
domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000

domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 2 Vysoké Mýto	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			5,000		
domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Byt 1 Pardubice	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			5,000		
domácnost Oranžový korálek, Veská nebo byt 3 na Chrudimsku	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Oranžový korálek, Veská nebo byt 3 na Chrudimsku	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Oranžový korálek, Veská nebo byt 3 na Chrudimsku	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
domácnost Oranžový korálek, Veská nebo byt 3 na Chrudimsku	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			4,000		
domácnost byt 3 Chrudimsko	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
pohotovostní rotující pracovníci akutní zástupy a situace	pracovnice přímé péče		1,000	SŠ	1,000
			2,000		
		0,000	24,000		24,000

Celé zařízení, odborní pracovníci	13,500
-----------------------------------	--------

ZZ, ZDVOP	lékařka	0,800	0,200	VŠ	1,000
ZZ	fyzioterapeutka	1,000		SŠ	1,000
ZZ	fyzioterapeutka	1,000		SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	psycholog	0,500		VŠ	0,500
ZZ, ZDVOP	psycholog		0,500	VŠ	0,500
ZZ, ZDVOP	pedagog		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	pedagog		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	dětská sestra, výchovné aktivity	1,000		SŠ	1,000

ZZ, ZDVOP	sociální pracovník	1,000		VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	sociální pracovník		0,500	VŠ	0,500
ZZ, ZDVOP	vedoucí domácností Veská s možností přímé péče		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	vedoucí domácností Holice s možností přímé péče	1,000		VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	vrchní sestra ZZ Veská s možností přímé péče	1,000	0,000	VŠ	1,000
		7,300	6,200		13,500

Celé zařízení, THP	14,000
---------------------------	---------------

ZZ, ZDVOP	ředitel	0,500	0,500	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	účetní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	účetní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	hospodářka Veská	1,000		SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	hospodářka ZDVOP Holice		1,000	ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	personalistka, aministrativní	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	údržbář Veská	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	domovník Holice		1,000	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	údržbář Veská	0,500	0,500	SŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	kuchařka	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka		1,000	VŠ	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka	1,000		ÚSO	1,000
ZZ, ZDVOP	uklízečka	1,000		ÚSO	1,000
		8,000	6,000		14,000

CELKEM	38,300	36,200	74,500
---------------	---------------	---------------	---------------

STRATEGICKÉ CÍLE A POPIS NOVÝCH SLUŽEB 2018 - 2020



- 1) Popis nově poskytovaných služeb
- 2) Strategické cíle
- 3) Tabulka kroků k naplnění strategických cílů

1) POPIS NOVĚ POSKYTOVANÝCH SLUŽEB

Ve zpracovaném plánu jsme se zaměřili na služby souhrnně uvedené ve Vizi 2020, která je součástí vlastního plánu. Cíle pro jednotlivé služby jsou pak uvedeny v následujících tabulkách strategických cílů.

Je zde nutné zdůraznit, že naše zařízení již v posledních letech transformací a změnami prochází. Našimi přednostmi a specifiky jsou zejména:

- poskytování vysoce specializované intenzivní **následní zdravotní a ošetrovatelské péče** dětem se závažnými hendikepy a nemocemi s nadregionální působností,
- jedni z prvních mezi dětskými centry jsme přešli na „rodinný“ způsob poskytování pobytových služeb, kdy v domácnostech jsou **maximálně 4 děti**, pokud se nejedná o početnější sourozeneckou skupinu,
- v porovnání s ostatními sesterskými zařízeními v jiných krajích jsme zařízení, které má nejvyšší kapacitu pro tzv. „společné pobyty“ dětí s dospělými osobami; tento typ pobytu, kdy v dané situaci rodiny není vhodná žádná jiná služba, je v podstatě preventivní službou pro příjem samotného dítěte; rodina tak má šanci zůstat pohromadě,
- význačná část kapacity našeho zařízení změnila ve prospěch dětí vyžadujících okamžitou pomoc, děti u nás žijí v samostatných domácnostech, naučili jsme se pracovat i s dětmi staršího školního věku, učíme se pracovat s dětmi s výchovnými problémy a maximálně osamostatňovat jednotlivé domácnosti,
- možnost rozvíjet se - náš kraj se aktivně zapojuje do různých pilotních aktivit v rámci transformace péče o ohrožené děti a my jsme tak měli možnost si vyzkoušet i poskytování pro nás nových služeb nebo poskytování služeb jinou formou (tábor pro děti ze znevýhodněných rodin, terénní práci),

Při plánování jsme se zaměřili hlavně na rozvoj našich zdravotních služeb, které chceme poskytovat ambulantním a terénním způsobem. U pobytových služeb pak plánujeme s realizujeme částečnou de-institucionalizaci, přesun pobytů do komunity do nájemních bytů u služby ZDVOP a pro společné pobyty ve zdravotnickém zařízení. Ne všechny pobyty však vidíme jako vhodné pro tento přesun, to jsou například edukační a diagnostické pobyty dětí s rodičem zatíženým psychiatrickou diagnózou.

NOVÉ SLUŽBY

V této kapitole jsou detailně popsány **služby nové**, které jsme již začali pilotně poskytovat, to jak díky tomuto projektu, tak díky předchozímu projektu MPSV. Tento projekt byl určen pro pilotní ověřování sítě služeb v Pardubickém kraji a bylo možno poskytovat i služby zcela nové na základě poptávky z terénu.

ZAVEDENÉ SLUŽBY

U služeb zavedených stávajících, které již poskytujeme, ale chceme je zkvalitnit a zlepšit, jsou cíle uvedeny v tabulce strategických cílů, včetně jejich plnění.

ALTERNATIVNÍ SLUŽBY

Po dokončení plánu bylo v následujícím roce 2016 společně se zástupci zřizovatelského odboru vyhodnoceno, které z v plánu uvedených služeb jsou prioritní a které zůstanou pouze alternativní.

Jde o tyto následující služby, nichž uvádím důvody, proč nejsou prioritně dále řešeny:

ODLEHČOVACÍ POBYT – je určen pro děti umístěné v náhradních (pěstounských) rodinách. V plánu bylo poskytování služby v komunitě, tak abychom děti nepřijímali do zařízení, kde jsou institucionální prvky. Vznik a provoz takové služby by však vyžadoval navýšení provozních prostředků, které nejsou k dispozici. Jednotlivě určitě i nadále odlehčení nabízíme v našem areálu, zejména jako klasický respitní pobyt dětí se zdravotním znevýhodněním (viz Respitní pobyt).

ZDVOP pro děti s výchovnými problémy. I v původním plánu byl uveden jako služba, na kterou je třeba zpracovat projekt samostatně. Je to služba v regionu **potřebná** a určitě se k ní vrátíme v okamžiku, kdy bude splněna většina našeho vlastního plánu. Spolupracovat určitě budeme s ostatními zařízeními v regionu. V roce 2017 pak bylo větší procento přijatých dětí, které by se daly zařadit do této skupiny. Budeme určitě v následujícím období uvažovat buď o zřízení této služby jako nové, tak i o tom, že by některý ze stávajících týmů (domácností) se specializoval přímo na tyto děti specificky.

V roce 2018 byla z MPSV vydána metodika a doporučení, které specializaci ZDVOP pro děti s výchovnými problémy nevnímá jako vhodnou.

DĚTSKÁ SKUPINA – vznik a poskytování. V prostorách dětské skupiny jsme nakonec zrealizovali stacionář pro děti se specifickými potřebami, a tak pro tuto službu nemáme zatím prostory, navíc není po ní momentálně poptávka.

DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNŮ. Máme sice pověření k poskytování této služby, není však zatím poptávka po této službě od našeho zařízení. Budeme začátkem roku 2018 žádat o ukončení registrace. V případě, že bude poptávka, lze pověření získat znovu. Z naší strany vnímáme tuto službu vhodnou pro náhradní rodiny, které by měly svěřené dítě se závažným zdravotním hendikepem nebo onemocněním. Můžeme však těmto rodinám poskytovat zdravotní služby formou terénní zdravotní služby, aniž bychom ji „doprovázeli“.

Pověření zrušeno v roce 2018.

POPIS NOVÝCH SLUŽEB

Za zcela nové považujeme terénní služby, jejichž popis následně uvádíme. Poskytování služby přímo v rodině v přirozeném prostředí domácnosti vnímáme jako velice důležité a zásadní pro budoucí systém péče o potřebné děti a rodiny.

TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA

TERÉNNÍ FYZIOTERAPIE

V našem plánu popisujeme vznik dosud neexistující terénní služby pro děti a jejich rodiny.

Popis služby:

Služba je realizována v rodinách východočeského kraje s dosahem cca 45 km. Pracovník zařízení – fyzioterapeut dojíždí k rodinám s dítětem, které má různou míru zdravotního postižení. Onemocnění dětí může být chronické nebo vrozené a souvisí s problémy pohybového a nervového aparátu. Rehabilitace je pro takové dítě komplex preventivních diagnostických a léčebných úkonů vedoucích k obnovení maximální funkční zdatnosti jedince postiženého na zdraví. K fyzioterapii se využívá řada pomůcek, které zajišťuje zařízení.

Cílová skupina:

- jsou děti s různým stupněm zdravotního znevýhodnění od 0 do 7 let, pro které je důležitá každodenní rehabilitace, tím pádem je zapotřebí pravidelná edukace rodičů nebo širší rodiny,
- jsou děti, jejichž rodiče nebo pečující osoba nezvládá samostatně správné rehabilitační techniky, pro které je transport za službou vážnou komplikací (plynoucí z vlastního zdravotního znevýhodnění nebo z absence vozidla v rodině).

Cílem a obsahem služby je:

- maximální zkvalitnění
- ulehčení rodinám v jejich obtížné situaci,

- poskytování preventivní služby tak, aby dítě nebo děti nemusely být samo nebo a rodičem umístěno do pobytového zařízení,
- poskytování následné péče po odchodu dítěte z pobytového zařízení akutní péče.

Časová dotace služby:

- obvykle 1x – 2x týdně
- délka návštěvy cca 45 min přímé práce s dítětem
- nepřímá práce /administrativa , čas strávený na cestě/ 1 – 3 hodiny

DOPROVÁZENÍ RODINY S DÍTĚTEM
SE SPECIFICKÝMI ZDRAVOTNÍMI POTŘEBAMI

V našem plánu popisujeme vznik dosud neexistující terénní služby pro děti se specifickými zdravotními potřebami včetně fyzioterapie, péče dětské sestry a případné sociální a psychologické pomoci.

Popis služby:

Jedná se o pomoc rodičům a dítěti se speciálními zdravotními a dalšími potřebami. Cílem je podpora rodiny a edukace a doprovázení rodičů v péči o dítě s vysokou mírou podpory. Poskytování může být zahájeno kdykoliv na žádost rodičů, na žádost či doporučení OSPOD nebo na doporučení praktického dětského lékaře (PLDD) nebo jiného odborného dětského lékaře.

Služba je:

- preventivní – poskytuje se proto, aby dítě nemuselo být umístěno v pobytovém zařízení akutní nebo následné péče (např. nemocnice, dětské centrum, DOZP).
- následná – je pokračováním péče po propuštění dítěte z pobytového zařízení akutní nebo následné péče.

Cílová skupina:

- rodiče dětí se speciálními zdravotními potřebami (o dítě pečují osoby s hendikepy nebo s omezenými schopnostmi a kompetencemi),
- děti se speciálními potřebami v běžné rodině.

Cílem a obsahem služby je:

- edukace a zcvik rodičů v péči o dítě se speciálními potřebami v oblasti vlastní rodičovské péče i v ošetrovatelských dovednostech, zdravotní sestra dojíždí do rodiny, kde nejprve vyhodnotí potřeby rodiny a nastaví plán – v čem je třeba rodině pomoci, stanoví frekvenci návštěv, pracuje s dítětem, učí a podporuje rodiče (např. bazální stimulace, techniky krmení, polohování, péče o PEG, péče o tracheostomii, ...)
- rehabilitace, fyzioterapeutka dojíždí do rodiny
- odborná poradenská činnost,
- doprovod dítěte a rodiče na odborná vyšetření, včetně jejich zprostředkování,
- pomoc při zajištění konzultací dalších poskytovatelů služby, např. Rané péče,
- pomoc při zajištění rehabilitačních, protetických a kompenzačních pomůcek, včetně doporučení adekvátního výběru,
- zajištění péče a konzultace psychologa.

Nabízíme možnost zapůjčení pomůcek a vybavení – monitor dechu, postýlka, váhy, pomůcky k polohování, hračky k rozvoji dítěte, ...

Časová dotace služby:

- může být poskytována denně nebo jen 1x týdně, z počátku může být intenzivnější a následně mohou být návštěvy méně četné, dle individuálních potřeb dítěte, případně rodiče.

Služba je poskytována v součinnosti PLDD, v některých případech i v součinnosti s OSPOD.

DOPROVÁZENÍ TĚHOTNÝCH A ČERSTVÝCH MATEK S POTŘEBOU EDUKACE A ZÁCVIKU

Popis služby:

Jedná se o pomoc budoucím maminkám a rodičům, kteří mají v péči novorozence. Terénní pracovníci pomáhají budoucím maminkám v průběhu přípravy na porod a rodičovství a následně v zaučení v péči o novorozence, vždy s přihlédnutím k aktuálním potřebám dítěte nebo pečující osoby. Služba probíhá ve vlastním domácím prostředí, kam dojíždí zdravotní sestra, či jiní odborníci. Poskytování může být zahájeno kdykoliv na žádost rodičů, na žádost či doporučení OSPOD nebo na doporučení praktického dětského lékaře (PLDD).

Služba je:

- preventivní – poskytuje se proto, aby dítě s rodičem nemuselo být umístěno v pobytovém zařízení akutní nebo následné péče (např. nemocnice, dětské centrum, DOZP).
- následná – je pokračováním péče po propuštění dítěte z pobytového zařízení akutní nebo následné péče.

Cílová skupina:

- těhotné ženy,
- rodiče (nebo jiné osoby) pečující o novorozence,
- rodiče, kterým se narodila dvojčata, trojčata, nebo mají v rodině kromě novorozence více dětí.

Cílem a obsahem služby je:

- příprava budoucí maminky na porod a rodičovství,
- pomoc při přípravě na narození dítěte (doporučení na úpravu prostředí, potřebná vybavička pro novorozence, zapůjčení literatury, ...),
- edukace a pomoc v celodenní péči o novorozence,
- odborná poradenská činnost odborníky,
- zacvičení v kojení, krmení dítěte, koupání, podávání léků, ...
- nastavení správného denního režimu dítěte,
- zacvičení v rehabilitaci (je-li nutná), bazální stimulaci, pelíškování, ...
- zprostředkování a doprovod na odborná vyšetření,

- možnost zapůjčení pomůcek a potřebného vybavení – monitor dechu, postýlka, váhy, pomůcky k polohování, hračky k rozvoji dítěte, ...
- zajištění péče a konzultace psychologa.

Časová dotace služby:

- může být poskytována denně nebo jen 1x týdně, z počátku může být intenzivnější a následně mohou být návštěvy méně četné, dle individuálních potřeb dítěte, případně rodiče.

Služba je poskytována v součinnosti PLDD, v některých případech i v součinnosti s OSPOD.

Na tuto službu může navázat další služba – doprovázení rodiny.

TERÉNNÍ SLUŽBA INTENZIVNÍHO DOPROVÁZENÍ RODIN

DOPROVÁZENÍ RODINY (ASISTENCE RODINĚ)

Jde o poskytování péče a služeb formou terénní péče zdravotnickým zařízením na základě zřizovací listiny v jejím hlavním předmětu činnosti.

Ve zřizovací listině je uvedeno, že jde o poskytování komplexní a nedělitelné péče dětem opuštěným, zdravotně postiženým vrozenými vývojovými vadami nebo chronickými chorobami, popř. jiným způsobem, dětem zanedbávaným, zneužívaným, týraným a dětem ohroženým ve vývoji nevhodným sociálním prostředím, a to formou zdravotní, psychologické, speciálně ošetrovatelské, rehabilitační, výchovné a sociální péče.

Cílová skupina služby:

znevýhodněné děti zdravotně i zdravotně-sociálně, které potřebuje vysokou podporu, kterou jim rodiče nedokáží bez pomoci zajistit.
rodiny, kde rodiče mají snížené rodičovské kompetence nebo sami mají zdravotní handicap nebo, kteří nezvládají bez pomoci péči a východu dětí.

Podmínkou je že:

rodina žije v domě, nebo bytě, má vyřešenou bytovou situaci.
v rodině neprobíhá násilí, týrání, nebo požívání návykových látek.

v rodině není osoba s nekompenzovanou psychiatrickou diagnózou.
obvykle probíhá spolupráce s OSPOD.

Službu poskytujeme:

- formou preventivní služby tak, aby dítě nebo děti nemusely být samo nebo a rodičem umístěno do pobytového zařízení, před započítáním poskytování je nutné provést sběr informací, diagnostiku rodiny, poznávání rodiny, a to na počátku velmi intenzivně, i s denní frekvencí návštěv, po dobu 2 až 6 měsíců pak probíhá adaptační fáze, aby vznikla důvěra a byl reálný pohled na rodinu, důvodem je zachování původního rodinného prostředí.
- jako následnou službu po odchodu dítěte nebo dětí z pobytového zařízení, kdy je výhodou znalost dítěte a jeho rodiny

Prakticky jde o poskytování terénní podpory přímo v rodině až na denní úrovni a to dlouhodobě i do 18 let věku dítěte dle cílů IPOD a potřeb dítěte. Služba může být realizována i denně v rozsahu maximálně 6 hodin denně. Jde o práci primárně zaměřenou na dítě nebo děti tak, aby byly zajištěny jejich potřeby a rozvoj, sekundárně pak probíhá práce s rodiči, či dalšími členy domácnosti, kdy se tito učí zejména zkušeností a nápodobou. Do rodiny s více dětmi obvykle dojíždí dvě stabilní pracovnice, které v ní pracují. Důležitá je důvěra mezi klienty a poskytovatelem a zejména souhlas s intenzivní spoluprací přímo v domácnosti. Vyhodnocení služby probíhá pravidelně 1x za 6 měsíců. Ambulantně pak lze v rámci poskytování služby zajistit i další aktivity, např. psychologickou diagnostiku nebo terapii, sociální poradenství, doprovody a asistenci u lékařských vyšetření a zákroků nebo rehabilitaci. S přibývajícím věkem dítěte může být služba poskytována i mimo rodinu (na neutrálním prostředí nebo i telefonickou podporou, ...)

Zkušenosti již máme, s poskytováním jsme začali v rámci pilotního projektu MPSV – Ověřování sítě služeb v Pardubickém kraji, s poskytováním těchto započatých služeb i dále pokračujeme, přestože projekt již skončil.

Plánovaná kapacita a rozsah:

0. rok

Pilotní poskytování,

1. rok 2017

5 úvazků pro start služby pro 3 – 4 rodiny,

2. rok 2018
8 úvazků pro 8 rodin.

Doplnění za rok 2017 – služba je hlavně koncipovaná jako následná služby pobytu ve ZDVOP nebo po „společném pobytu“ dětí s rodičem. K 31. 12. 2017 jsme tuto službu neposkytovali žádné rodině. Důvodem byla zejména skutečnost, že většina dětí během roku neodcházela zpět do původní biologické rodiny, která by žila v dosahu zařízení, ale buď do jiného regionu nebo byly děti umísťovány do školských dětských domovů. Službu přesto vnímáme jako velmi potřebnou a důležitou součást systému práce s ohroženou rodinou.

Doplnění za rok 2018 – službu neposkytujeme.

2) STRATEGICKÉ CÍLE

Strategické cíle Veská 2015

1. **POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ**
 1. RESPITNÍ POBYT – rozvoj a rozšíření
 2. ODLEHČOVACÍ POBYT – vznik a poskytování
 3. POBYT V DĚTSKÉM CENTRU – snížení kapacity
 4. POBYT V DĚTSKÉM CENTRU S DOPROVODEM – částečná de-institucionalizace
 5. POBYT VE ZDVOP – částečná de-institucionalizace

Strategické cíle Holice 2015

- 1) **SNÍŽENÍ KAPACITY DĚTSKÉHO DOMOVA (ZDRAVOTNICKÉHO ZAŘÍZENÍ) O 100% V JEHO POBYTOVÉ SLOŽCE**
 1. INFORMOVANOST SMĚREM KE SPOLUPRACUJÍCÍM SUBJEKTŮM
 2. ROZVOJ A POSKYTOVÁNÍ TERÉNNÍ SLUŽBY DOPROVÁZENÍ BIOLOGICKÝCH RODIN
 3. ROZVOJ A POSKYTOVÁNÍ DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNSKÝCH RODIN
 4. INDIVIDUÁLNÍ PLÁNOVÁNÍ PŘECHODŮ DĚTÍ, KTERÉ BUDOU V DOBĚ REALIZACE UMÍSTĚNÉ V DD (ZZ)
 5. VLASTNÍ REALIZACE, ZEJMÉNA PERSONÁLNÍ A EKONOMICKÉ ZMĚNY

2. AMBULANTNÍ SLUŽBY

1. REHABILITAČNÍ STACIONÁŘ – vznik a poskytování
2. DĚTSKÁ SKUPINA – vznik a poskytování
3. ODBORNÉ PORADENSTVÍ A DIAGNOSTIKA ZDRAVOTNÍ – rozvoj a poskytování

3. TERÉNNÍ SLUŽBY

1. DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNSKÝCH RODIN – vznik a poskytování
2. TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA – vznik a poskytování
3. DOPROVÁZENÍ RODIN S OHROŽENÝMI DĚTMI – vznik a poskytování

4. DALŠÍ AKTIVITY

1. SLOUČENÍ S DĚTSKÝM DOMOVEM PRO DĚTI OD 1 DO 3 LET HOLICE – v Holicích zachování pouze ZDVOP a terénní služby
2. KOMUNIKAČNÍ STRATEGIE
3. DALŠÍ AKTIVITY A SLUŽBY
4. PROPOJENÍ SLUŽEB A TERÉNU

2) ZVÝŠENÍ KVALITY PÉČE V ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC

1. SNÍŽENÍ POČTU DĚTÍ NA RODINNÉ SKUPINĚ, PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ A VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ
2. ÚPRAVA STÁVAJÍCÍCH PROSTOR NA BYTY A PRONÁJEM BYTŮ, EKONOMICKÉ ZAJIŠTĚNÍ
3. AKTUALIZACE DOKUMENTACE DLE STANDARDŮ A NOVÝCH POŽADAVKŮ

3) TERÉNNÍ A AMBULANTNÍ PRÁCE

1. VZNIK A REALIZACE TERÉNNÍCH SLUŽEB
2. DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNŮ

4) KOMUNIKAČNÍ STRATEGIE

1. VNITŘNÍ KS – ZAMĚSTNANCI
2. VNITŘNÍ KS – KLIENTI
3. VNĚJŠÍ – ODBORNÁ
4. VNĚJŠÍ – LAICKÁ

5) SLOUČENÍ ZAŘÍZENÍ S DĚTSKÝM CENTREM VESKÁ

1. PROVOZNÍ ZÁLEŽITOSTI
2. PERSONÁLNÍ ZÁLEŽITOSTI
3. ADMINISTRATIVA
4. ZVYŠOVÁNÍ KVALITY V SYSTÉMU SOCIÁLNĚ PRÁVNÍ OCHRANY

STRATEGICKÉ CÍLE 2018 – 2020

AKTUALIZACE PRO SLOUČENÁ ZAŘÍZENÍ

ZÁKLADNÍ – priorita vysoká – jsou důležité, realizace již začala a pokračuje

ALTERNATIVNÍ – priorita střední – realizace dle potřeb terénu a vývoje plnění základních cílů plánu

SPLNĚNÉ – sloučení Dětského centra Veská a Dětského domova od 1 do 3 let Holice – proběhlo k 1. 1. 2017

ZÁKLADNÍ

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ

1.1 POBYTOVÉ SLUŽBY VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ

- 1.1.1 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU – DĚTI S NAŘÍZENOU ÚSTAVNÍ VÝCHOVOU – SNÍŽENÍ KAPACITY
- 1.1.2 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU – DĚTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY, SE ZDRAVOTNÍMI HENDIKEPY
 - DLOUHODOBÝ POBYT – zachování a zvýšení kvality
 - RESPITNÍ POBYT – rozvoj a rozšíření – zvýšení kapacity
- 1.1.3 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU S DOPROVODEM – částečná de-institucionalizace

1.2 POBYTOVÉ SLUŽBY V ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC

- 1.2.1 SNÍŽENÍ POČTU DĚTÍ NA RODINNÉ SKUPINĚ, PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ A VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ
- 1.2.2 ÚPRAVA STÁVAJÍCÍCH PROSTOR NA BYTY A PRONÁJEM BYTŮ, EKONOMICKÉ ZAJIŠTĚNÍ
- 1.2.3 AKTUALIZACE DOKUMENTACE DLE STANDARDŮ A NOVÝCH POŽADAVKŮ

2 AMBULANTNÍ SLUŽBY

2.1 STACIONÁŘ PRO DĚTI SE SPECIFICKÝMI POTŘEBAMI – vznik a poskytování

2.1.1 STACIONÁŘ VESELÝ DOMEČEK

2.1.2 STACIONÁŘ ŽLUTÝ KORÁLEK

2.2 ODBORNÉ PORADENSTVÍ A DIAGNOSTIKA ZDRAVOTNÍ – rozvoj a poskytování

3 TERÉNNÍ SLUŽBY

3.1 TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA – vznik a poskytování

3.2 TERÉNNÍ SLUŽBA INTENZIVNÍ DOPROVÁZENÍ RODIN S OHROŽENÝMI DĚTMI – vznik a poskytování

4 DALŠÍ AKTIVITY A SLUŽBY

ALTERNATIVNÍ

A. SOCIÁLNÍ SLUŽBY

I. Transformace současných společných pobytů v bytech do režimu sociální služby

II. Odlehčovací služby pro děti s vyšší mírou podpory cca do 10ti let

B. ODLEHČOVACÍ POBYT – vznik a poskytování

C. ZDVOP pro děti s výchovnými problémy

D. DĚTSKÁ SKUPINA – vznik a poskytování

E. DOPROVÁZENÍ PĚSTOUNŮ

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ

1.1 POBYTOVÉ SLUŽBY VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ

1.1.1 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU – DĚTI S NAŘÍZENOU ÚSTAVNÍ VÝCHOVOU – SNÍŽENÍ KAPACITY

Dílčí cíl	Středisko Veská – cílem je minimalizovat počet míst (lůžek) pro děti s nařízenou ústavní výchovou ve věku do 6ti let věku.		
Kroky k naplnění	Změnami v systému péče o ohrožené děti se daří dětem do 6ti let nacházet náhradní rodiny. Ve Veské zůstanou zachována pouze místa (prostupná lůžka) pro zcela výjimečné případy, například nezletilé maminky se svými dětmi, které nemohou zůstat ve svém původním zařízení nebo pro děti s vysokou mírou podpory na zdravotnickém oddělení, kde umístění není možné na základě žádosti pečující osoby. Také může jít o dítě tohoto věku, které je součástí větší sourozenecké skupiny, která u nás byla ve ZDVOP a následně se řeší její jiné umístění.		
Průběžný výsledek	Děti do 6ti let s ÚV k 31. 12. 2017 - kapacitu držíme minimální - celkem 1 "zdravé" dítě, 2 děti se zdravotními potřebami a 1 nezletilá maminka se svým dítětem - viz vyhodnocení v tabulce transformačním plánu. V roce 2018 dále plníme zadání plánu - viz tabulka vyhodnocení konkrétních dětí.		
Termín splnění	průběžně, prakticky splněno	Odpovědnost	sociální pracovnice, ředitelka
Dílčí cíl	Středisko Staroholická – cílem je zrušit místa pro děti s nařízenou ústavní výchovou (z 10ti na 0 míst)		
Kroky k naplnění	Změnami v systému péče o ohrožené děti se daří dětem do 6ti let nacházet náhradní rodiny. V Holicích zůstane pobytová služba ZDVOP. Novým dětem není do zařízení nařizována ÚV. Pro stávající děti je postupně hledáno jiné umístění dle původních plánů.		
Průběžný výsledek	Děti s ÚV k 31. 12. 2017 – viz vyhodnocení v tabulce transformačním plánu, situace většiny dětí byla vyřešena, prakticky zbývá pouze 6ti členná sourozenecká skupina, která čeká na místo v dětském domově. K 31. 12. 2018 je již znám přechod této sourozenecké skupiny do školského DD - odejdou ke dni 1. 2. 2019 a poskytování této péče bude v Holicích ukončeno.		
Termín splnění	průběžně, prakticky splněno	Odpovědnost	sociální pracovnice, ředitelka

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ			
1.1 POBYTOVÉ SLUŽBY VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ			
1.1.2 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU – DĚTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY, SE ZDRAVOTNÍMI HENDIKEPY			
Dílčí cíl	Středisko Veská – DLOUHODOBÝ POBYT – cílem je zachovat 4 – 6 lůžek		
Kroky k naplnění	Chceme zachovat a zkvalitnit službu pro děti s vysokou mírou podpory, se zdravotním důvodem umístění. Jde o vysoce specializovanou zdravotní péči o tyto děti. Lůžka jsou umístěna na oddělení společně s lůžky pro respitní pobyty. Důležitá je přístavba výtahu, bezbariérovost a částečná úprava prostor oddělení. Důležité je udržení odborného personálu a jeho profesní rozvoj.		
Průběžný výsledek	Službu poskytujeme - k 31. 12. 2017 umístěno 5 dětí, k 31. 12. 2018 umístěno 6 dětí		
Termín splnění	průběžně, prakticky splněno	Odpovědnost	lékařka, vedoucí sestra
Dílčí cíl	Středisko Veská – RESPITNÍ POBYT – cílem je mít 4 současně obsazená lůžka		
Kroky k naplnění	K rozvoji služby je třeba vybudovat výtah (bezbariérovost) a více propagovat tuto službu mezi veřejností.		
Průběžný výsledek	Službu využívá 5 rodin, k 31. 12. 2018 využívá 6 rodin		
Termín splnění	průběžně do 2018	Odpovědnost	lékařka, vedoucí sestra

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ			
	1.1 POBYTOVÉ SLUŽBY VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ		
	1.1.3 POBYT V DĚTSKÉM CENTRU S DOPROVODEM		
Dílčí cíl	Středisko Veská – cílem je zkvalitnění péče a částečná de-institucionalizace		
Kroky k naplnění	V rámci celkové kapacity pro „společné pobyty“ je třeba získat zácvikové byty a tak přesunout tuto službu do komunity, kde bude pro část klientů přínosnější. Je třeba také zpracovat metodiky a postupy, proškolit personál pro práci v terénu.		
Průběžný výsledek	Službu poskytujeme – k 31. 12. 2017 umísťujeme klienty do 2 bytů v Pardubicích a do 2 bytů v Chrudimi, probíhá jednání se zástupci odboru sociálních věcí o možné registraci sociální služby v některých z bytů. K 31. 12. 2018 pokračujeme v poskytování péče, služba je žádaná		
Termín splnění	průběžně, metodiky do 06/2020	Odpovědnost	lékařka, zdravotně-sociální pracovnice

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ				
1.2 POBYTOVÉ SLUŽBY V ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC				
1.2.1 SNÍŽENÍ POČTU DĚTÍ NA RODINNÉ SKUPINĚ, PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ A VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ				
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je vytvoření samostatných domácností s maximálním počtem 4 dětí			
Kroky k naplnění	Chceme zachovat a zkvalitnit poskytovanou službu. Důležitým cílem je větší individuální přístup k umístěným dětem, individuální plánování, dále pak osamostatnění jednotlivých rodinek (hospodaření – praní, úklid, vaření, nákupy, ...). Důležitým je i personální stabilizace na jednotlivých rodinkách, tak aby se u dětí střídalo minimální počet pracovníků, kteří budou v rodině vystupovat jako skutečná pečující osoba (např. s dětmi jí nebo v rodině v noci spí). Stále průběžně vzděláváme a školíme personál			
Průběžný výsledek	Službu poskytujeme v 3 domácnostech ve Veské 1 domácnost je samostatný byt v Pardubicích. Úklid, praní je zcela v kompetenci rodinky, vaří si samostatně o víkendy. Plánováno je samostatné hospodaření a nákupy. K 31. 12. 2018 jsou ve Veské 2 domácnosti a 1 byt v komunitě v Pardubicích.			
Termín splnění	průběžně do 2020		Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, vedoucí ZDVOP buněk
Dílčí cíl	Středisko Staroholická – Cílem je vytvoření samostatných domácností s maximálním počtem 4 dětí			
Kroky k naplnění	Chceme zachovat a zkvalitnit poskytovanou službu. Důležitým cílem je větší individuální přístup k umístěným dětem, individuální plánování, dále pak osamostatnění jednotlivých rodinek (hospodaření – praní, úklid, vaření, nákupy, ...). Důležitým je i personální stabilizace na jednotlivých rodinkách, tak aby se u dětí střídalo minimální počet pracovníků, kteří budou v rodině vystupovat jako skutečná pečující osoba (např. s dětmi jí nebo v rodině v noci spí). Stále průběžně vzděláváme a školíme personál.			
Průběžný výsledek	2 Domácnosti ZDVOP fungují odděleně. Praní a úklid je v kompetenci domácností, zaím nevaří (plánováno na rok 2018), samostatně doprovází děti do školy a ze školy. Aktivně zaveda individuální práce klíčového pracovníka s dětmi (čas 1:1). K 31. 12. 2018 v Holicích 2 domácnosti a 1 byt v komunitě ve Vysokém Mýtě. Splněno samostatné vaření o víkendech, plánováno samostatné hospodaření domácností. 1 domácnost zůstane volná jako rezerva ZDVOP.			
Termín splnění	průběžně do 2020		Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, sociální pracovníce

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ			
1.2 POBYTOVÉ SLUŽBY V ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC			
1.2.2 ÚPRAVA STÁVAJÍCÍCH PROSTOR NA BYTY A PRONÁJEM BYTŮ, EKONOMICKÉ ZAJIŠTĚNÍ			
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je částečná de-institucionalizace, 2 rodinky po 4 dětech budou v bytech v komunitě, 3 pak v areálu ve Veské		
Kroky k naplnění	Jak v areálu zařízení, tak v komunitě je třeba učit kroky k prostorovému oddělení rodinek. Je třeba zavést postupy, které zvýší intimitu rodin, př. Návštěvy zvoní u dveří a čekají na otevření, na rodinky nechodí exkurze, Byty v komunitě je třeba pronajmout, upravit, vybavit, upravit metodiky a postupy pro personál, zaškolit jej – viz podrobněji původní plány		
Průběžný výsledek	Službu poskytujeme v 3ti rodinkách pro 3 - 4 děti. 1 rodinku v komunitě jsme právě začali připravovat v pronajatém bytě v Pardubicích – předpoklad zprovoznění 06 – 2017, tímto krokem snížíme kapacitu jedné „dvojrodinky“, tak aby zůstala jen rodinka jedna pro 4 děti (nebo pro více v případě četné sourozenecké skupiny). Byt v Pardubicích byl zprovozněn a od 07/2017 funguje. K 31. 12. 2018 průběžně plněno, byt v Pardubicích funguje.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, vedoucí ZDVOP buněk, sociální pracovnice
Dílčí cíl	Středisko Staroholická – Cílem je částečná de-institucionalizace, 2 rodinky po 4 dětech budou v areálu a 1 v komunitě		
Kroky k naplnění	Jak v areálu zařízení, tak v komunitě je třeba učit kroky k prostorovému oddělení rodinek. Je třeba zavést postupy, které zvýší intimitu rodin, př. Návštěvy zvoní u dveří a čekají na otevření, na rodinky nechodí exkurze, Byty v komunitě je třeba pronajmout, upravit, vybavit, upravit metodiky a postupy pro personál, zaškolit jej – viz podrobněji původní plány		
Průběžný výsledek	Stavebními úpravami se podařilo rozdělit nevyhovující prostor „průchozího“ dětského domova na 3 samostatné byty, zaměstnanci se učí pracovat novým způsobem. Zažádáno bylo o byt ve Vyském Mýtě. K 31. 12. 2018 průběžně plněno, byt ve Vysokém Mýtě funguje. V Holicích jsou domácnosti zcela odděleny.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, sociální pracovnice

STRATEGICKÉ CÍLE

1. POBYTOVÉ SLUŽBY - ÚPRAVA KAPACITY, ZVÝŠENÍ KVALITY, VYTVOŘENÍ STABILNÍCH TÝMŮ			
1.2 POBYTOVÉ SLUŽBY V ZAŘÍZENÍ PRO DĚTI VYŽADUJÍCÍ OKAMŽITOU POMOC			
1.2.3 AKTUALIZACE DOKUMENTACE DLE STANDARDŮ A NOVÝCH POŽADAVKŮ			
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je inovace dokumentace		
Kroky k naplnění	Aktivně jsme aktualizovali vnitřní dokumentaci, začínáme aplikovat zpracované postupy pro individuální přístup a plánování, pro život na rodinkách i další související postupy a procesy.		
Průběžný výsledek	Je zpracovaný tzv. „Průvodce pobytem“, který je návodným dokumentem pro tety, děti i všechny ostatní pracovníky. Průvodce byl doplněn o obrázkový materiál s popisem konkrétní domácnosti a s fotografickým znázorněním práv a povinností dítěte a konkrétními postupy pro domácnost. K 31. 12. 2018 průběžně plněno.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, vedoucí ZDVOP buněk
Dílčí cíl	Středisko Staroholická – Cílem je částečná de-institucionalizace, 2 rodinky po 4 dětech budou v areálu a 1 v komunitě		
Kroky k naplnění	Aktivně jsme aktualizovali vnitřní dokumentaci, začínáme aplikovat zpracované postupy pro individuální přístup a plánování, pro život na rodinkách i další související postupy a procesy.		
Průběžný výsledek	Je zpracovaný tzv. „Průvodce pobytem“, který je návodným dokumentem pro tety, děti i všechny ostatní pracovníky. Průvodce byl doplněn o obrázkový materiál s popisem konkrétní domácnosti a s fotografickým znázorněním práv a povinností dítěte a konkrétními postupy pro domácnost. K 31. 12. 2018 průběžně plněno, byt v Pardubicích funguje.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, sociální pracovnice

STRATEGICKÉ CÍLE

2. AMBULANTNÍ SLUŽBY			
	2.1 STACIONÁŘ PRO DĚTI SE SPECIFICKÝMI POTŘEBAMI – vznik a poskytování		
	2.1.1 Stacionář VESELÝ DOMEČEK		
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je provozování denního stacionáře v areálu zařízení		
Kroky k naplnění	Technicky, věcně i personálně již máme vybaveno, nyní je třeba se soustředit na propagaci služby. Z projektu máme zpracované první letáky, budeme dále pokračovat – viz cílem původního plánu. Službu dále propagovat.		
Průběžný výsledek	Službu již poskytujeme prvním 4 dětem. K 31. 12 . 2018 službu využívaly pouze děti umístěné v zařízení.		
Termín splnění	průběžně do 2018, dále do 2020	Odpovědnost	lékařka, vrchní sestra
	2.1 STACIONÁŘ PRO DĚTI S VYSOKOU MÍROU OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE – vznik a poskytování		
	2.1.2 Stacionář ŽLUTÝ KORÁLEK		
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je provozování denního stacionáře v areálu zařízení		
Kroky k naplnění	Je zažádáno o grant na MZ, je třeba technicky, věcně i personálně vybavit a soustředit na propagaci služby.		
Průběžný výsledek			
Termín splnění	do 12/ 2020	Odpovědnost	lékařka, vrchní sestra

STRATEGICKÉ CÍLE

2. AMBULANTNÍ SLUŽBY			
	2.2 ODBORNÉ PORADENSTVÍ A DIAGNOSTIKA ZDRAVOTNÍ – rozvoj a poskytování		
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je pokračování služby		
Kroky k naplnění	Propagovat možnosti diagnostiky a poradenství		
Průběžný výsledek	poskytujeme		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, vedoucí ZDVOP buněk

STRATEGICKÉ CÍLE

3. TERÉNNÍ SLUŽBY			
	3.1 TERÉNNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA – vznik a poskytování		
Dílčí cíl	Středisko Veská – Cílem je rozšíření poskytování zdravotních služeb v terénu, přímo v rodinách		
Kroky k naplnění	Popis služeb je uveden v samostatné části, jde o tyto služby – 1. terénní fyzioterapie, 2. doprovázení rodiny s dítětem se specifickými zdravotními potřebami, včetně fyzioterapie, péče dětské sestry a případně sociální práce dle potřeb, 3. doprovázení těhotných a čerstvých matek s potřebou edukace a zácvičku. Kroky – pokračovat v proškolení zaměstnanců a propagovat službu.		
Průběžný výsledek	Službu poskytujeme ve 4 rodinách (3x fyzioterapie, 1x doprovázení). K 31. 12 2018 průběžně plníme. Máme již 2 fyzioterapeutky a o fyzioterapii v domácím prostředí u dětí upoutaných na lůžko je velký zájem.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	lékařka, vrchní sestra

STRATEGICKÉ CÍLE

3. TERÉNNÍ SLUŽBY					
	3.2 TERÉNNÍ SLUŽBA INTENZIVNÍHO DOPROVÁZENÍ RODIN – vznik a poskytování				
Dílčí cíl	Středisko Staroholická – Cílem je práce v potřebné rodině s dětmi i rodiči, tam kde hrozí umístění dětí mimo svou rodinu (prevence nebo následná služba po umístění)				
Kroky k naplnění	Popis služeb je uveden v samostatné části, personál proškolený a zacvičený máme a budeme v tom pokračovat a důležitá je propagace služby.				
Průběžný výsledek	Pilotně jsme poskytovali ve 3 rodinách. K 31.12.2017 neposkytujeme, viz komentář u popisu služeb. K 31. 12. 2018 neposkytujeme.				
Termín splnění	průběžně do 2020		Odpovědnost	zástupkyně ředitelky, sociální pracovnice	

STRATEGICKÉ CÍLE

4. DALŠÍ AKTIVITY A SLUŽBY			
Dílčí cíl	Středisko Veská i Staroholická – Cílem je poskytování služeb pro veřejnost, akcí pro veřejnost a prezentace zařízení včetně jeho začleňování do komunity		
Kroky k naplnění	Chceme zachovat a zkvalitnit: Terapie v senzomotorické místnosti, Den dětského centra, Pohádkové pochody, Setkání bývalých klientů, Setkání pěstounů, Hřiště pro veřejnost, dále chceme zajišťovat příměstský tábor pro děti se specifickými potřebami, víkendová setkání a pobyty pro potřebné rodiny – více viz plán Veská.		
Průběžný výsledek	Akce již pořádáme nebo jsme je alespoň jednu pilotně odzkoušeli. Do senzomotorické místnosti dojíždí na terapii děti ze speciální ZŠ Do Nového. Průběžně plníme.		
Termín splnění	průběžně do 2020	Odpovědnost	ředitelka a kolektiv



DĚTSKÉ CENTRUM

(CENTRUM POMOCI RODINĚ)



ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ ZAMĚŘENÉ NA POMOC RODINĚ

komplexní zdravotní a zdravotně-sociální pomoc, podpora a péče

RODIČE

s potřebou pomoci v péči
o dítě či se specifickými
potřebami

DĚTI

se závažnými zdravotními
hendikepy a onemocněními či
specifickými potřebami

TERÉNNÍ PÉČE

péče přímo v rodině

AMBULANTNÍ PÉČE

poradna, ambulance, stacionář

ODLEHČOVACÍ PÉČE

respity

POBYTOVÁ PÉČE

pouze včetně rodiče nebo s
jeho aktivní a intenzivní
spoluprací

**dětská sestra, fyzioterapeut,
zdravotně-sociální pracovníce
lékař, psycholog**

odborné
poradenství

ošetřovatelská
péče

intenzivní
rehabilitace

psycho-
motorický
rozvoj

paliativní
péče

speciální
terapie

zácvik v péči
o dítě

intenzivní
doprovázení
rodin

psychologická
podpora

zvyšování
kompetncí
rodiny

PŘÍKLAD DOBŘE PRAXE

Jmenuji se Valinka a jsem dítě, které potřebuje hodně péče, protože jsem se narodila velmi nemocná. I když jsou mi 4 roky, tak se sama neumím posadit, otočit, ani lézt. Také nevím, kde žiji a jak vypadá moje maminka i ostatní svět. Skoro vůbec totiž nevidím. Poznám pouze světlo a výrazné barvy. Všechny z rodiny poznám jenom podle hlasu. Mám ráda, když se mnou někdo mluví. V jídlu jsem trochu vybíravá, a tak se mne maminka snaží krmit jenom tím, co mi chutná. Docela ráda se koupu, ale výměna plenky mě nebaví, to je jako kdybych zrovna cvičila s rehabilitační tetou. Ta se stará, aby mne moje tělo netrápilo, ale někdy je to pěkně nepříjemné. Musím brát také léky, abych neměla epileptické záchvaty. Ty jsou hodně nepříjemné, br a fuj ! Sama si neumím říct o pomoc, neumím ani ukázat, co mne bolí, trápí nebo se mi nelíbí. Můžu jen plakat. No neuměla jsem se vlastně ani usmát, ale protože mám okolo sebe lidičky, kteří mi pomáhají, tak už to umím. A to je velký pokrok a odměna pro ty, kteří mi pomáhají !

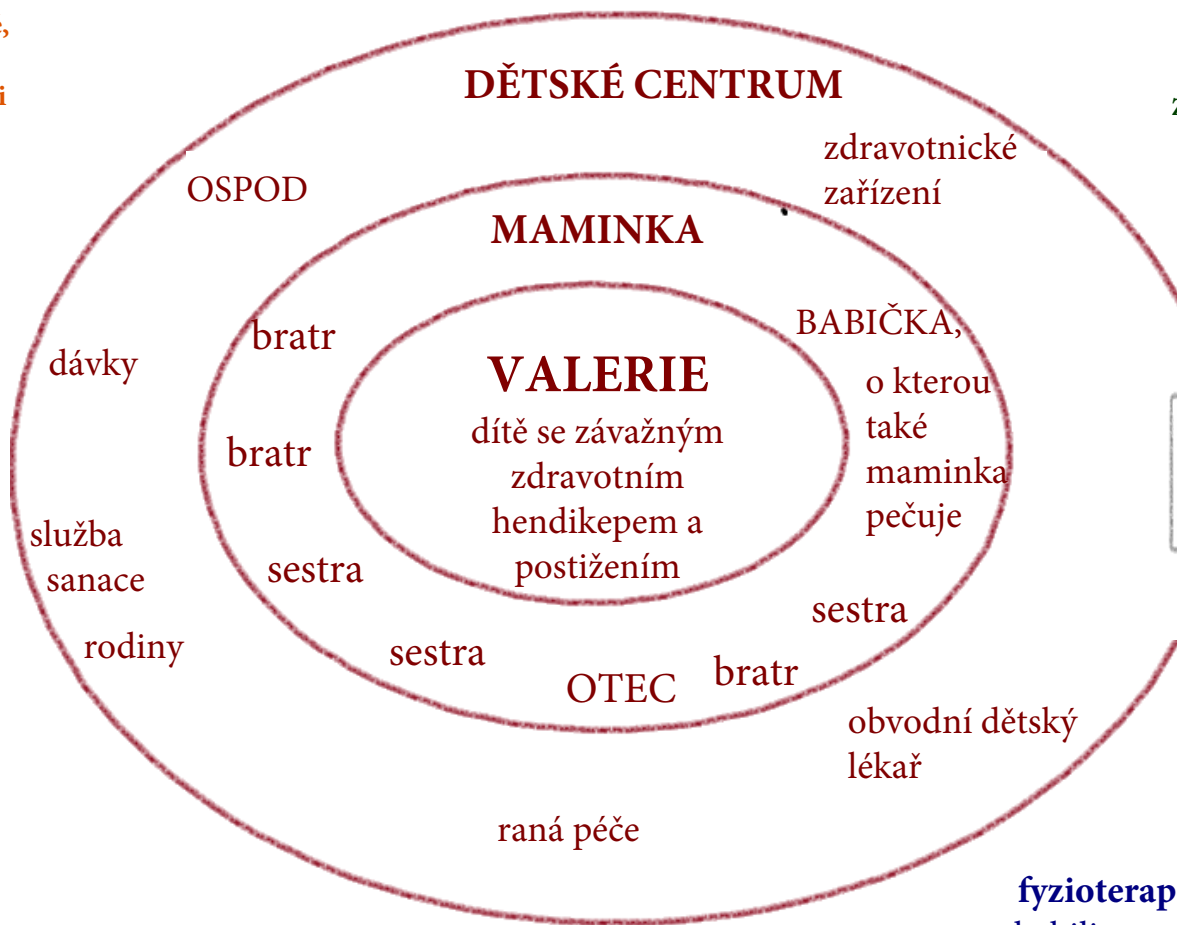
NAROZENÍ DÍTĚTE s
kombinovaným postižením do rodiny
aktivně využívající systém sociální pomoci
a podpory ve vyloučené lokalitě

prvních 5 měsíců života v
nemocnici akutní péče -
stabilizace stavu a nejistá
prognóza vývoje

velká touha maminky
pečovat následně o dceru
doma

X

omezené kompetence
rodiny a potřeba
zvýšené zdravotní péče



doprovod k odborným
lékařům včetně nápomoci
ve vzájemné komunikaci

+

odlehčovací pobyt
2x ročně 5 dní
včetně zhodnocení stavu

+

dříve 2x týdně
nyní 1x týdně

fyzioterapeutka
rehabilitace a cvičení
v domácím prostředí
a zácvik rodičů

dětská lékařka
poradenství

dětská sestra
edukace péče o dítě v
domácím prostředí
(krmení, hygiena,
polohování, denní
režim, stimulace
vývoje, správné
podávání léků,
identifikace změny
zdravotního stavu)

PŘÍLOHA č. 6

FINANČNÍ ROZVAHA

KOMENTÁŘ K FINANČNÍ ROZVAZE

K finanční rozvaze je důležitý zejména fakt, že do roku 2020 nepožadujeme navýšení prostředků z rozpočtu zřizovatele na plánované služby. Služby vždy plánujeme tak, abychom využili a nepřesáhli plán příslušného roku. Provozní příspěvek roku 2018 byl navýšen v souvislosti s navýšením platových tarifů v tabulkách, a tudíž se zvýšením reálných mezd. **Provozní příspěvek roku 2019 byl navýšen v souvislosti s navýšením platových tarifů v tabulkách, a tudíž se zvýšením reálných mezd.**

Zásadním faktem je vlastní historicky nesystémové financování dětských center a zdravotní péče v nich poskytované, kdy jsou naše zařízení většinou financována z rozpočtu zřizovatele, v našem případě Pardubického kraje. Dětská centra nemají možnost uzavřít smlouvu se zdravotními pojišťovnami na svou vlastní činnost a čerpat tak prostředky ze systému veřejného zdravotního pojištění, přestože jsou registrovanými poskytovateli zdravotní péče. Pojišťovny jsou do budoucna možným zdrojem finančních prostředků, avšak vyžaduje to součinnost zřizovatele a systémové řešení změny. Jako faktickou možnost získání peněz od pojišťoven vidíme například v poskytování rehabilitace nebo terénní zdravotní péče. Zatím se k 31. 12. 2017 nepodařilo. **Jako možný příslib změn ve financování zdravotních služeb dětských center se jeví aktivity Ministerstva zdravotnictví, které deklarovalo, že se bude financováním a strukturou zdravotních služeb v příštích letech zabývat.**

Z investičních potřeb jsou uvedeny pouze náklady na vybavení bytů, pořízení vozidel. Tyto prostředky organizace využije z investičního fondu, který si tvoří nebo ze získaných sponzorských peněz.

Zásadní a v plánu uvedená investice je pak vybudování výtahu, přístavbou k hlavní budově ve Veské v hodnotě cca 5 milionů Kč a „zateplení“ a související opatření pro realizaci úspor energií (výměna oken, ...), kdy hodnota této stavby je z projektu cca 8 milionů a je možnost čerpání finančních prostředků z fondů OPŽP. Tato investice je připravena a je vybrán zhotovitel, kterému bychom měli předat staveniště 31. 3. 2018.

U služeb, které jsou poskytovány novým způsobem, např. společné pobyty v bytech v komunitě, jsme se snažili najít

možnost jiného zdroje alespoň částečného financování. Na počátku roku 2018 by mělo dojít k projednávání možnosti registrace sociální služby pro tuto oblast naší činnosti. **K jednání došlo, jako nevhodnější se jeví služba terénní sociální rehabilitace, ale ani ta nepokryje a neodpovídá všem cílovým skupinám, které jsou v režimu společných pobytů v naší péči. Zatím tedy stále poskytujeme služby pod hlavičkou zdravotnických pobytů dítěte obvykle do 3 let věku s doprovázející osobou.**

Jak je již uvedeno v předchozích materiálech, tak služby poskytované pro menší skupiny dětí jsou logicky více nákladné to je zřetelné i z tabulky, kde jsou uvedeny celkové náklady za jednotlivé služby. Po ukončení hospodaření loňského roku bude možné i vyčíslit konkrétní náklady na provoz samostatného bytu ZDVOP v komunitě pro 4 děti. Byt byl celých 6 měsíců plně obsazený.

Náklady v tomto roce jsou ještě ovlivněny tím, že služby nejsou zcela odděleny a že ve zdravotnickém zařízení jsou u nás stále umístěny dvě sourozenecké skupiny dětí s ústavní výchovou, které „čekají“ na volné místo ve školském dětském domově.

V roce 2018 nedošlo k zásadním změnám v nákladech a výdajích organizace, nezměnila se výrazně struktura ani poměr poskytovaných služeb a péče, jak ve smyslu kapacitním, tak v personálním a jiném zabezpečení. Nebylo tudíž nutno tabulky přílohy 6 výrazně upravovat.

1. PROVOZNÍ NÁKLADY- ROZKLAD v tis. Kč													
Název subjektu:	Dětské centrum Veská												
Služba:													
Forma poskytování:	Pobytová – ZZ, ZDVOP												
Rok:	2015												
Měsíc	1.	2.	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Celkem
NÁKLADY CELKEM	1 915,0	1 821,0	2 018,0	2 063,0	1 953,0	2 325,0	2 104,0	1 970,0	2 309,0	2 228,0	2 820,0	2 227,0	25 753,0
MATERIÁL	122,0	121,0	110,0	167,0	225,0	314,0	220,0	222,0	439,0	331,0	708,0	341,0	3 320,0
kancelářské potřeby	4,0	3,0	2,0	7,0	2,0	10,0	16,0	0,0	1,0	23,0	24,0	6,0	98,0
čistící a hygienický materiál	16,0	10,0	7,0	14,0	23,0	21,0	24,0	19,0	53,0	21,0	23,0	23,0	254,0
léky, zdravotnický materiál, spotřební mat.	23,0	18,0	17,0	11,0	27,0	14,0	5,0	17,0	3,0	20,0	9,0	12,0	176,0
odborná literatura, tisk	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	3,0
pohonné hmoty	11,0	8,0	12,0	11,0	10,0	12,0	11,0	7,0	12,0	8,0	9,0	5,0	116,0
BOZP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DDHM	0,0	10,0	3,0	7,0	35,0	69,0	15,0	52,0	150,0	36,0	485,0	108,0	970,0
DNM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	12,0
oblečení, obuv	1,0	1,0	1,0	0,0	6,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	47,0	59,0
potraviny do ŠJ a na cvičné vaření	59,0	56,0	54,0	85,0	93,0	119,0	111,0	83,0	119,0	130,0	102,0	102,0	1 113,0
výtvarné potřeby	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
jiné.....ostatní spotřební materiál	8,0	15,0	14,0	31,0	29,0	66,0	38,0	44,0	100,0	92,0	56,0	26,0	519,0
ENERGIE	73,0	60,0	96,0	86,0	72,0	145,0	87,0	71,0	103,0	59,0	74,0	118,0	1 044,0
elektrická energie	19,0	6,0	18,0	32,0	18,0	6,0	33,0	17,0	20,0	5,0	20,0	20,0	214,0
voda	0,0	0,0	24,0	0,0	0,0	25,0	0,0	0,0	29,0	0,0	0,0	44,0	122,0
plyn	54,0	54,0	54,0	54,0	54,0	114,0	54,0	54,0	54,0	54,0	54,0	54,0	708,0
pára	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
jiné.....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
jiné.....	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SLUŽBY	122,0	96,0	201,0	124,0	69,0	257,0	148,0	66,0	136,0	200,0	147,0	161,0	1 727,0
opravy a údržba	12,0	18,0	93,0	14,0	9,0	49,0	5,0	11,0	2,0	13,0	13,0	55,0	294,0
cestovné	0,0	0,0	1,0	5,0	2,0	1,0	1,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	14,0
telefony, internet a ostatní spoje	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	1,0	14,0
nájemné a služby spojené s nájmem	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	12,0	12,0	12,0	48,0
odvoz odpadu	0,0	0,0	0,0	34,0	4,0	0,0	2,0	1,0	1,0	2,0	0,0	0,0	44,0
spr. poplatky, ostat.služby, předplatné, lékař.a psych.vyšetř	38,0	40,0	49,0	35,0	37,0	73,0	68,0	42,0	80,0	53,0	92,0	66,0	673,0
správa sítí a webových stránek, IT služby	27,0	7,0	7,0	7,0	8,0	9,0	16,0	7,0	8,0	9,0	18,0	14,0	137,0

Příloha č.6

[illegible]

INVESTIČNÍ NÁKLADY - ROZKLAD v tis. Kč							
Název subjektu:	DĚTSKÉ CENTRUM VESKÁ						
Služba:							
Forma poskytování:							
Název akce:							
Rok:							
Forma pořízení investičního majetku: ¹ Forma pořízení investičního majetku:1	NÁKUP – VYBAVENÍ BYTŮ A MALÉ AUTOMOBILY						
	REKONSTRUKCE/TECHNICKÉ ZHODNOCENÍ – BUDOVY – VÝTAH A ZATEPLENÍ						
	NOVOSTAVBA						
Položky:	1. rok	2. rok	3. rok	4. rok	5. rok	6. rok	Celkem
Přípravná dokumentace akce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizace akce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pořízení DHM	0,00	300,00	400,00	0,00	0,00	0,00	700,00
Pořízení DNM	0,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 000,00
Nákup služeb	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nákup energií	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osobní náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investiční náklady celkem	0,00	13 300,00	400,00	0,00	0,00	0,00	13 700,00

Část 1.:

NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč)											
1. rok 2016	POSKYTOVÁNÍ ZÁKLADNÍCH SLUŽEB			ZDRAVOTNÍ PÉČE	DALŠÍ PROVOZNÍ STŘEDISKA SUBJEKTU						NÁKLADY CELKEM
	PÉČE	UBYTOVÁNÍ	STRAVOVÁNÍ		STRAVOVACÍ PROVOZ	AUTOPROVOZ	PRÁDELNA	ÚDRŽBA MAJETKU	JINÉ....	JINÉ...	
MATERIÁL i benzín	1 209,00	0,00	1 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 232,00
ENERGIE	1 032,00	0,00	12,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 044,00
SLUŽBY i májem u bytů	1 527,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 527,00
OSOBNÍ NÁKLADY	17 788,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 538,00
ODPISY	464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	464,00
OSTATNÍ NÁKLADY	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00
PROVOZNÍ NÁKLADY	22 100,00	0,00	1 785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 885,00
INVESTIČNÍ NÁKLADY											0,00
NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč) CELKEM											23 885,00
Počet uživatelů	49										
Počet lůžkodnů	17 934										
Počet pracovníků	22 100,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22 100,0
Počet pracovníků v přímé péči	40,0			0,0							
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET UŽIVATELŮ v Kč										487448,9796	
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET LŮŽKODNŮ v Kč										1331,827813	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ										0,002217195	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ V PŘÍMÉ PÉČI										1,225	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)											
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY SOCIÁLNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY ZDRAVOTNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY OSTATNÍ										547,00	
DOTACE STÁTNÍHO ROZPOČTU										3 753,00	
DOTACE KRAJ A OBCE										19 573,00	
DOTACE ZE STRUKTURÁLNÍ CH FONDŮ EU										0,00	
JINÉ VÝNOSY										0,00	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM										23 873,00	

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)														
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA doprovázení pěst. Rodin		AMBULATNÍ FORMA		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY – byty pro společné pobyty								
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	718,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,00	120,00	0,00	95,00	0,00	0,00	0,00		
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM	
0			0			3			2		0			
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE			
0			0			8			288		0		10	
0			0			3000								
0			0			1,5			0,2		0			
0			0			1			0		0		1	
#DĚLENÍ_NULOU!			#DĚLENÍ_NULOU!			77875			0,0475		#DĚLENÍ_NULOU!			
#DĚLENÍ_NULOU!			#DĚLENÍ_NULOU!			207,6666667			329,8611111		#DĚLENÍ_NULOU!			
#DĚLENÍ_NULOU!			#DĚLENÍ_NULOU!			5,333333333			10		#DĚLENÍ_NULOU!			
#DĚLENÍ_NULOU!			#DĚLENÍ_NULOU!			8			#DĚLENÍ_NULOU!		#DĚLENÍ_NULOU!			
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)														
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			60,00		0,00		60,00	
0,00			0,00			623,00			0,00		0,00		623,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			623,00			60,00		0,00		683,00	

Část 1.:

NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč)											
2. rok 2017	POSKYTOVÁNÍ ZÁKLADNÍCH SLUŽEB			ZDRAVOTNÍ PÉČE	DALŠÍ PROVOZNÍ STŘEDISKA SUBJEKTU						NÁKLADY CELKEM
	PÉČE	UBYTOVÁNÍ	STRAVOVÁNÍ		STRAVOVACÍ PROVOZ	AUTOPROVOZ	PRÁDELNA	ÚDRŽBA MAJETKU	JINÉ....	JINÉ...	
MATERIÁL	2 955,00	0,00	2 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 978,00
ENERGIE	1 236,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 236,00
SLUŽBY	865,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865,00
OSOBNÍ NÁKLADY	32 386,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 386,00
ODPISY	995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	995,00
OSTATNÍ NÁKLADY	3 352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 352,00
PROVOZNÍ NÁKLADY	41 789,00	0,00	2 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 812,00
INVESTIČNÍ NÁKLADY – zateplení a přístavba výtahu											13 000,00
NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč) CELKEM											56 812,00
SOUHRNNÉ UKAZATELE											
Počet uživatelů	60										
Počet lůžkodnů	18 639										
Počet pracovníků	81,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	81,0
Počet pracovníků v přímé péči	48,0			0,0							
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET UŽIVATELŮ v Kč										730200	
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET LŮŽKODNŮ v Kč										2350,555287	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ										0,740740741	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ V PŘÍMÉ PÉČI										1,25	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)											
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY SOCIÁLNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY ZDRAVOTNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY OSTATNÍ										1 016,00	
DOTACE STÁTNÍHO ROZPOČTU										5 800,00	
DOTACE KRAJ A OBCE										34 271,00	
DOTACE ZE STRUKTURÁLNÍ CH FONDŮ EU										0,00	
JINÉ VÝNOSY										2 758,00	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM										43 845,00	

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)														
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA		AMBULATNÍ FORMA		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI 1x			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY 2x								
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY		
180	90,00	300,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 705,00	300,00
85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
124	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00		
2 932,00	150,00	300,00	0,00	0,00	0,00	503,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM	
1			0			4			5		16			
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE			
4			0			3			960		4160		28	
1460			0			1							14,6	
6,3			0			0,5			0,95		6,85		9	
4			0			0			0,5		4,5			
770500			#DĚLENÍ_NULOU!			207666,6667			0		0			
2110,958904			#DĚLENÍ_NULOU!			623000			0		0			
0,634920635			#DĚLENÍ_NULOU!			6			5,263157895		2,335766423			
1			#DĚLENÍ_NULOU!			#DĚLENÍ_NULOU!			10		3,555555556			
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)														
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			40,00							40,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
875,00			0,00			0,00			0,00		300,00		1 175,00	
1 507,00			0,00			623,00			0,00		770,00		2 900,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
2 382,00			0,00			663,00			0,00		1 070,00		4 115,00	

Část 1.:

NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč)											
3. rok 2018	POSKYTOVÁNÍ ZÁKLADNÍCH SLUŽEB			ZDRAVOTNÍ PÉČE	DALŠÍ PROVOZNÍ STŘEDISKA SUBJEKTU						NÁKLADY CELKEM
	PÉČE	UBYTOVÁNÍ	STRAVOVÁNÍ		STRAVOVACÍ PROVOZ	AUTOPROVOZ	PRÁDELNA	ÚDRŽBA MAJETKU	JINÉ....	JINÉ...	
MATERIÁL	2 955,00	0,00	2 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 978,00
ENERGIE	1 236,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 236,00
SLUŽBY	865,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865,00
OSOBNÍ NÁKLADY	32 386,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 386,00
ODPISY	995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	995,00
OSTATNÍ NÁKLADY	3 352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 352,00
PROVOZNÍ NÁKLADY	41 789,00	0,00	2 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 812,00
INVESTIČNÍ NÁKLADY											0,00
NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč) CELKEM											43 812,00
	26										
Počet lůžkodnů	26*365										
Počet pracovníků	81,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	81,0
Počet pracovníků v přímé péči	48,0		0,0								
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET UŽIVATELŮ v Kč										1685076,923	
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET LŮŽKODNŮ v Kč										#HODNOTA!	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ										0,320987654	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ V PŘÍMÉ PÉČI										0,541666667	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)											
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY SOCIÁLNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY ZDRAVOTNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY OSTATNÍ										1 016,00	
DOTACE STÁTNÍHO ROZPOČTU										5 800,00	
DOTACE KRAJ A OBCE										34 271,00	
DOTACE ZE STRUKTURÁLNÍ CH FONDŮ EU										0,00	
JINÉ VÝNOSY										2 758,00	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM										43 845,00	

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)														
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA 10 RODIN		AMBULATNÍ FORMA – DS 12 RHB 8		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI – 2x			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY 3x								
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY		
360	180,00	200,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	24,00	200,00	50,00	0,00	11 895,00	400,00
170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	24,00	0,00	12,00	0,00		
248	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
5000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	400,00	0,00	4 550,00	0,00		
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00		
5 864,00	300,00	200,00	0,00	0,00	0,00	503,00	160,00	0,00	448,00	200,00	4 620,00	0,00		
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM	
2			0			4			10		20			
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE			
8			0			5			1920		5200		43	
2920			0			1825								
12,6			0			1,5			1,45		8,85			
8			0			1			1		6,5		16,5	
770500			#DĚLENÍ_NULOU!			132600			0,0448		0,231			
2110,958904			#DĚLENÍ_NULOU!			363,2876712			233,3333333		888,4615385			
0,634920635			#DĚLENÍ_NULOU!			3,333333333			6,896551724		2,259887006			
1			#DĚLENÍ_NULOU!			5			10		3,076923077			
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)														
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			60,00							60,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		450,00		450,00	
1 750,00			0,00			0,00			0,00		0,00		1 750,00	
3 014,00			0,00			623,00			0,00		4 550,00		8 187,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
4 764,00			0,00			683,00			0,00		5 000,00		10 447,00	

Část 1.:

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)														
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA		AMBULATNÍ FORMA		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY								
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY		
360	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	24,00	0,00	50,00	0,00	9 795,00	0,00
170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	24,00	0,00	12,00	0,00		
248	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3600	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	400,00	0,00	3 850,00	0,00		
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00		
4 464,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,00	160,00	0,00	448,00	0,00	3 920,00	0,00		
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM	
2			0			4			10		20			
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE			
8			0			5			1920		5200		43	
2920			0			1825								
12,6			0			1,5			1,45		8,85			
8			0			1			1		6,5		16,5	
595500			#DĚLENÍ_NULOU!			132600			0,0448		0,196			
1631,506849			#DĚLENÍ_NULOU!			363,2876712			233,3333333		753,8461538			
0,634920635			#DĚLENÍ_NULOU!			3,333333333			6,896551724		2,259887006			
1			#DĚLENÍ_NULOU!			5			10		3,076923077			
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)														
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			60,00							60,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		450,00		450,00	
1 750,00			0,00			0,00			0,00		0,00		1 750,00	
3 014,00			0,00			623,00			0,00		3 920,00		7 557,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
4 764,00			0,00			683,00			0,00		4 370,00		9 817,00	

Část 1.:

NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč)											
5. rok 2020	POSKYTOVÁNÍ ZÁKLADNÍCH SLUŽEB			ZDRAVOTNÍ PÉČE	DALŠÍ PROVOZNÍ STŘEDISKA SUBJEKTU						NÁKLADY CELKEM
	PÉČE	UBYTOVÁNÍ	STRAVOVÁNÍ		STRAVOVACÍ PROVOZ	AUTOPROVOZ	PRÁDELNA	ÚDRŽBA MAJETKU	JINÉ....	JINÉ...	
MATERIÁL	2 955,00	0,00	793,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 748,00
ENERGIE	1 236,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 236,00
SLUŽBY	865,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865,00
OSOBNÍ NÁKLADY	32 386,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 386,00
ODPISY	995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	995,00
OSTATNÍ NÁKLADY	3 352,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 352,00
PROVOZNÍ NÁKLADY	41 789,00	0,00	793,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 582,00
INVESTIČNÍ NÁKLADY											0,00
NÁKLADY STÁVAJÍCÍHO SUBJEKTU V PROCESU TRANSFORMACE (v tis. Kč) CELKEM											42 582,00
SOUHRNNÉ UKAZATELE											
Počet uživatelů	24										
Počet lůžkodnů	8 760										
Počet pracovníků	79,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	79,0	
Počet pracovníků v přímé péči	48,0		0,0								
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET UŽIVATELŮ v Kč										1774250	
PROVOZNÍ NÁKLADY SUBJEKTU/ POČET LŮŽKODNŮ v Kč										4860,958904	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ										0,303797468	
POČET UŽIVATELŮ / POČET PRACOVNÍKŮ V PŘÍMÉ PÉČI										0,5	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)											
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY SOCIÁLNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY ZDRAVOTNÍ PÉČE										0,00	
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY OSTATNÍ										1 016,00	
DOTACE STÁTNÍHO ROZPOČTU										5 800,00	
DOTACE KRAJ A OBCE										34 271,00	
DOTACE ZE STRUKTURÁLNÍ CH FONDŮ EU										0,00	
JINÉ VÝNOSY										2 758,00	
ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM										43 845,00	

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)																
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA		AMBULATNÍ FORMA		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM		
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI 3x			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY										
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY				
360	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	24,00	0,00	50,00	0,00	13 695,00	0,00		
170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	24,00	0,00	12,00	0,00				
248	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
7500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	400,00	0,00	3 850,00	0,00				
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00				
8 364,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,00	160,00	0,00	448,00	0,00	3 920,00	0,00				
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM			
3			0			4			10		20					
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE					
8			0			5			1920		5200		43			
2920			0			1825										
12,6			0			1,5			1,45		8,85				24,4	
8			0			1			1		6,5				16,5	
1083000			#DĚLENÍ_NULOU!			132600			0,0448		0,196					
2967,123288			#DĚLENÍ_NULOU!			363,2876712			233,3333333		753,8461538					
0,634920635			#DĚLENÍ_NULOU!			3,333333333			6,896551724		2,259887006					
1			#DĚLENÍ_NULOU!			5			10		3,076923077					
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)																
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00			
0,00			0,00			60,00							60,00			
0,00			0,00			0,00							0,00			
0,00			0,00			0,00			0,00		450,00		450,00			
1 260,00			0,00			0,00			0,00		0,00		1 260,00			
3 014,00			0,00			623,00			0,00		0,00		3 637,00			
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00			
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00			
4 274,00			0,00			683,00			0,00		450,00		5 407,00			

Část 1.:

Část 2.:

NÁKLADY NOVĚ VZNIKLÝCH KAPACIT KOMUNITNÍ PÉČE (v tis. Kč)														
POBYTOVÁ FORMA POSKYTOVÁNÍ									TERÉNNÍ FORMA		AMBULATNÍ FORMA		PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM	INVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM
INDIVIDUÁLNÍ DOMÁCNOSTI			SKUPINOVÉ DOMÁCNOSTI			DOMÁCNOSTI S VYSOKOU MÍROU PODPORY								
PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PÉČE	UBYTOVÁNÍ A STRAVOVÁNÍ	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY	PROVOZNÍ NÁKLADY	INVESTIČNÍ NÁKLADY		
360	180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	24,00	0,00	50,00	0,00	9 795,00	0,00
170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	24,00	0,00	12,00	0,00		
248	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3600	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	400,00	0,00	3 850,00	0,00		
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,00	0,00		
4 464,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,00	160,00	0,00	448,00	0,00	3 920,00	0,00		
POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET DOMÁCNOSTÍ			POČET UŽIVATELŮ		KAPACITA		POČET UŽIVATELŮ CELKEM	
2			0			3			10		20			
POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET UŽIVATELŮ			POČET HODIN ASISTENCE		POČET HODIN ASISTENCE			
8			0			5			1920		5200		43	
2920			0			1825								
12,6			0			1,5			1,45		8,85			
8			0			1			1		6,5		16,5	
595500			#DĚLENÍ_NULOU!			132600			0,0448		0,196			
1631,506849			#DĚLENÍ_NULOU!			363,2876712			233,3333333		753,8461538			
0,634920635			#DĚLENÍ_NULOU!			3,333333333			6,896551724		2,259887006			
1			#DĚLENÍ_NULOU!			5			10		3,076923077			
ZDROJE FINANCOVÁNÍ (v tis. Kč)														
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			60,00							60,00	
0,00			0,00			0,00							0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		450,00		450,00	
1 750,00			0,00			0,00			0,00		0,00		1 750,00	
3 014,00			0,00			623,00			0,00		3 920,00		7 557,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
0,00			0,00			0,00			0,00		0,00		0,00	
4 764,00			0,00			683,00			0,00		4 370,00		9 817,00	

Příloha č. 6

z toho nově vzniklé kapacity	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRŽBY ZA POSKYTOVANÉ SLUŽBY OSTATNÍ	547,00	1 016,00	1 466,00	1 466,00	1 466,00	1 466,00	7 427,00
z toho stávající služba	547,00	1 016,00	1 016,00	1 016,00	1 016,00	1 016,00	5 627,00
z toho nově vzniklé kapacity	0,00	0,00	450,00	450,00	450,00	450,00	1 800,00
DOTACE STÁTNÍHO ROZPOČTU	3 813,00	6 975,00	7 550,00	7 550,00	2 520,00	7 550,00	35 958,00
z toho stávající služba	3 753,00	5 800,00	5 800,00	5 800,00	1 260,00	5 800,00	28 213,00
z toho nově vzniklé kapacity	60,00	1 175,00	1 750,00	1 750,00	1 260,00	1 750,00	7 745,00
DOTACE KRAJ A OBCE	20 196,00	37 171,00	42 458,00	41 828,00	37 908,00	41 828,00	221 389,00
z toho stávající služba	19 573,00	34 271,00	34 271,00	34 271,00	34 271,00	34 271,00	190 928,00
z toho nově vzniklé kapacity	623,00	2 900,00	8 187,00	7 557,00	3 637,00	7 557,00	30 461,00
DOTACE ZE STRUKTURÁLNÍ CH FONDŮ EU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
z toho stávající služba	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
z toho nově vzniklé kapacity	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JINÉ VÝNOSY	0,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	13 790,00
z toho stávající služba	0,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	2 758,00	13 790,00
z toho nově vzniklé kapacity	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zpracoval/a:

Kontakt:

Z Á V Ě R

Plán byl vytvořen v období 1. 3. 2015 – 31. 3. 2016 a nyní jej aktualizujeme.

Od 1. 7. 2016 jsme díky prodloužení projektu začali pracovat na metodikách našich naplánovaných služeb. V práci stále pokračujeme.

Jednalo se o práci a projekt, který před námi nikdo jiný nedělal. Bylo tedy velmi těžké vzít zpracován plánů za správný konec. Věříme, že se nám to povedlo.

Závěrem děkujeme:

- Pardubickému kraji, jeho samosprávě, za rozhodnutí dát nám možnost plán vytvořit a pracovníkům všech spolupracujících odborů, kteří nám pomáhali.
- Kateřině Drábkové Bíbusové, naší externí konzultantce, za její přístup, byla naším hnacím motorem a zdrojem inspirace.
- Kateřině Netolické, managerce projektu, díky jejímuž nadstandartnímu úsilí a nadšení se projekt uskutečnil.

Těšíme se z možnosti realizace našeho plánu.

2018

V roce 2018 se nám podařilo vyprofilovat služby, v jejichž poskytování chceme pokračovat. Jsme rádi, že můžeme i nadále v realizaci změn pokračovat.

Děkujeme za velkou podporu zřizovateli. Já osobně věřím, že Pardubický kraj může a musí jít příkladem v transformaci jako celek. Uchopil totiž změny za správný konec, když do projektu a aktivit zařadil všechny své zřizované organizace. Již roce 2019 budou jistě vidět první reálné a prezentovatelné výsledky společné práce, které mohou být ostatním krajům inspirací.

Za všechny zaměstnance

Markéta Tauberová

OBSAH

	strana
Hlavní teze plánu transformačního plánu	3
Transformační plán – zdravotnické zařízení	9
Transformační plán – zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc	17
Vyhodnocení umístěných dětí Středisko Veská 2015, 2016	32
Vyhodnocení umístěných dětí Středisko Veská 2017, 2018	35
Vyhodnocení umístěných dětí Středisko Staroholická 2015, 2016 ...	39
Vyhodnocení umístěných dětí Středisko Staroholická 2017, 2018 ...	42
Kapacita zařízení	47
Shrnutí nákladů na služby 2017	48
Shrnutí nákladů na služby 2018	49
Řízení procesu 2016	50
Struktura služeb a personální zajištění v roce 2017 s aktualizací 2018	51
Struktura služeb a personální zajištění v roce 2020	64
Strategické cíle, popis služeb	71
Finanční rozvaha	98
Závěr.....	118